

**AS
BALTIKA**

2019
AASTAARUANNE



Baltika Group
FASHION SINCE 1928



Baltika Group

AS BALTIKA

2019. A MAJANDUSAASTA KONSOLIDEERITUD ARUANNE

Ärinimi	AS BALTIKA
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp	01.01.2019 - 31.12.2019

SISUKORD




BALTIKA GRUPP	3
MISSIOON JA STRATEEGILISED TUGEVUSED	3
TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD	3
JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE	5
TEGEVUSARUANNE	6
SOTSIAALSE VASTUTUSE ARUANNE	27
HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE	41
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	47
JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE	47
KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE	48
KONSOLIDEERITUD KASUMI- JA KOONDKASUMIARUANNE	49
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE	50
KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE	51
RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD	52
LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõtte olulisematest arvestuspõhimõtetest	52
LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud	68
LISA 3 Finantsriskid	69
LISA 4 Raha ja raha ekvivalendid	74
LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	74
LISA 6 Varud	75
LISA 7 Edasilükkunud tulumaks	76
LISA 8 Muud pikaajalised varad	76
LISA 9 Materiaalne põhivara	77
LISA 10 Immateriaalne põhivara	78
LISA 11 Rendilepingud	79
LISA 12 Võlakohustused	81
LISA 13 Võlad hankijatele ja muud kohustused	84
LISA 14 Eraldised	84
LISA 15 Omakapital	85
LISA 16 Segmendid	87
LISA 17 Müügitulu ja kliendiboonuste eraldis	89
LISA 18 Müüdnud kaupade kulu	90
LISA 19 Turustuskulud	90
LISA 20 Üldhalduskulud	91
LISA 21 Tööjõukulud	91
LISA 22 Muud äritulud ja -kulud	91
LISA 23 Finantskulud	91
LISA 24 Tulumaks	92
LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta	92
LISA 26 Seotud osapooled	93
LISA 27 Tütarettevõtted	94
LISA 28 Bilansipäevajärgsed sündmused	95
LISA 29 Lisainformatsioon Grupi emaettevõtte kohta	99
SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE	104
KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK	111
JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON	112
AS BALTIKA NÕUKOGU	113
AS BALTIKA JUHATUS	116
Müügitulu (konsolideerimata) EMTAK klassifikaatorite lõikes	117

BALTIKA GRUPP

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, tegeleb rahvusvahelise rõivakaubandusega. Baltika Grupp arendab ja opereerib rõivabrände: Monton, Mosaic, Baltman ja Ivo Nikkolo. Baltika Grupp kasutab ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, hankeahela juhtimise, logistika ja hulgi- ning jaekaubanduse. Seisuga 31. detsember 2019 oli Baltika Grupil 82 kauplust neljal turul, mis paiknevad Baltikumis ja Soomes. Baltika aktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinn börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ.

MISSIOON JA STRATEEGILISED TUGEVED

Baltika Grupp loob kvaliteetmoodi, mis võimaldab inimestel ennast väljendada ja hästi tunda.

-  Kõrgete eesmärkidega õppiv organisatsioon
-  Tsentraliseeritud juhtimine koos tugevate turuorganisatsioonidega
-  Laia kliendibaasi kattev brändiportfell

TÄHTSAMAD NÄITAJAD JA SUHTARVUD

	2019	2018	2017	2016	2015 ¹
Kasumiaruande näitajad, miljonites					
Müügitulu	39,6	44,7	47,5	47,0	48,8
Brutokasum	19,2	21,5	23,7	23,5	23,1
EBITDA	3,8	-2,9	1,9	2,0	0,9
Ärikasum	-4,5	-4,7	0,6	0,7	-0,3
Kasum enne maksustamist	-5,9	-5,2	0,1	0,2	-0,8
Puhaskasum	-5,9	-5,1	0,1	0,2	-0,8
Muud näitajad					
Poodide arv jaevõrgus	82	94	95	95	95
Poodide arv kokku	82	117	128	128	123
Jae müügi pind perioodi lõpus, m ²	16 467	17 758	17 741	17 161	17 046
Töötajate arv (a. lõpp)	529	975	1 026	1 049	1 095
Müügitegevuse suhtarvud					
Müügitulude kasv	-11,4%	-5,8%	1,0%	-4,0%	2,0%
Jaemüügi kasv	-7,4%	-2,7%	-0,5%	-7,1%	1,3%
Jaemüügi osatähtsus müügituludes	89,7%	86,0%	83,2%	84,4%	87,6%
Ekspordi osatähtsus müügituludes	54,3%	55,1%	55,4%	56,4%	56,6%
Brutorentaablus	48,4%	48,1%	49,9%	50,0%	47,3%
Ärientaablus	-11,4%	-10,5%	1,3%	1,5%	-0,6%
Maksueelse kasumi rentaablus	-14,9%	-11,6%	0,2%	0,4%	-1,6%
Puhasrentaablus	-14,9%	-11,4%	0,1%	0,4%	-1,7%
Varude käibekordaja	2,24	2,14	2,15	2,17	2,16
Finantsseisundi näitajad, miljonites²					
Varad kokku	27,3	15,0	17,8	18,9	18,1
Intressi kandvad võlakohustused	20	9,0	6,7	7,0	6,3
Omakapital	3,2	0,1	5,2	5,0	4,8
Likviidsuskordaja	0,8	0,9	1,8	1,1	1,3
Võla ja omakapitali suhe	624,3%	13660,8%	128,7%	141,6%	131,5%
Netovõla ja omakapitali suhe	1640,0%	12785,0%	115,1%	133,2%	123,2%
Omakapitali tootlus	3408,7%	-138,0%	1,3%	3,8%	-92,8%
Koguvarade tootlus	-21,4%	-28,2%	0,3%	0,9%	-28,1%

Aksia näitajad, EUR³

Aksiate arv (a. lõpp)	54 079 485	40 794 850	40 794 850	40 794 850	40 794 850
Kaalutud keskmine aktsiate arv	36 068 899	40 794 850	40 794 850	40 794 850	40 794 850
Aksia hind (a. lõpp)	0,14	0,16	0,25	0,28	0,34
Ettevõtte turuväärtus, mln (a. lõpp)	7,3	6,7	10,4	11,5	14,0
Kasum aktsia kohta (EPS)	-0,16	-0,13	0,00	0,00	-0,16
Lahustatud kasum aktsia kohta (DPS)	-0,16	-0,13	0,00	0,00	-0,16
EPS muutus, %	23,08%	2981%	0%	103%	433%
P/E suhe	-0,88	-1,80	57,61	65,21	-2,19
Aksia bilansiline väärtus	0,02	0,00	0,13	0,12	0,12
P/B suhe	6,31	97,4	2,0	2,3	2,9
Dividend eelisaktsia kohta	0	0	0	0	0
Intressimäär	0%	0%	0%	0%	0%
Eelisaktsia dividendid/puhaskasum	0%	0%	0%	0%	0%
Dividendid aktsia kohta	0*	0*	0*	0*	0
Dividendimäär	0%*	0%*	0%*	0%*	0%
Dividendid/puhaskasum	0%*	0%*	0%*	0%*	0%

*Ettepanek aktsionäride üldkoosolekule.

¹Tulenevalt Venemaa turu jae tegevusvaldkonna lõpetamisest 2015. aastal, sisaldavad 2015. aasta müügitegevuse arv näitajad võrreldavuse huvides üksnes jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi.

²Finantsseisundi näitajad ja aktsia näitajad sisaldavad nii lõpetatud kui jätkuvate tegevusvaldkondade mõju.

³Kogu informatsioon AS Baltika aktsiate kohta on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Näitajate ja suhtarvude valemid

- EBITDA = Ärikasum-amortisatsioon- põhivara mahakandmine
- Bruttorentaablus = (Müügitulu-Müüdud kaupade kulu)÷Müügitulu
- Ärimentaablus = Ärikasum÷Müügitulu
- Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu÷Müügitulu
- Puhaskasum rentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)÷Müügitulu
- Varude käibekordaja = Müüdud kauba kulu÷Keskmised varud*
- Likviidsuskordaja = Käibevara÷Lühiajalised kohustused
- Võla ja omakapitali suhe = Intressi kandvad võlakohustused÷Omakapital
- Netovõla ja omakapitali suhe = (Intressi kandvad võlakohustused-Raha ja raha ekvivalendid)÷Omakapital
- Omakapitali tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)÷Keskmised omakapital*
- Koguvõla tootlus = Puhaskasum (emaettevõtja osa)÷Keskmised koguvõlad*
- Ettevõtte turuväärtus = Aktsia hind (a lõpp)×Aksiate arv (a lõpp)
- Puhaskasum aktsia kohta (EPS) = Puhaskasum (emaettevõtja osa)÷Kaalutud keskmine aktsiate arv
- Lahustatud puhaskasum aktsia kohta (DPS) = Lahustatud puhaskasum (emaettevõtja osa)÷Kaalutud keskmine aktsiate arv
- P/E suhe = Aktsia hind (a lõpp)÷Kasum aktsia kohta
- Aktsia bilansiline väärtus = Omakapital÷Aksiate arv (a lõpp)
- P/B suhe = Aktsia hind (a lõpp)÷Aksia bilansiline väärtus
- Dividendimäär = Dividendid aktsia kohta÷Aksia hind (a lõpp)
- Dividendid/puhaskasum = Väljamakstud dividendid÷Puhaskasum (emaettevõtja osa)

*12 kuu keskmine

JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et lehekülgedel 6 kuni 46 esitatud tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate Emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud ettevõtete kui terviku äritegevuse arengust ja tulemustest ning finantsseisundist ning sisaldab peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust.



Flavio Perini
Juhatuse liige, tegevjuht
15. juuli 2020

TEGEVUSARUANNE

TEGEVJUHTIDE PÖÖRDUMINE

Enne kui vaatame tagasi 2019 aastale on oluline märkida, et aastaaruande valmimise hetkeks on maailma tabanud COVID-19 kriis ja see on jätnud enda jälje ka meie tegevustele. Koroonakriisi mõjusid saame detailsemalt hinnata juba 2020 aasta aruandes.

2019. aastal jätkusid moetööstuses murrangulised muutused, millest Baltikumi turul oli kõige märkimisväärssem konkurentsi tihenemine. COS sisenes Leedu turule ja Zara avas Leedus Baltikumi suurima kaupluse. Kokkuvõtvalt tuleb tunnustada, et suured kasvavad aina suuremaks, tehes paljude elu kibedamaks ja nõudes täiendavaid pingutusi. Meie olime nendeks pingutusteks valmis ja tegutsesime viivitamata.

Täiendasime kohe aasta alguses 2018. aastal koostatud plaani, võttes 2019. aasta fookuseks ettevõtte elujõulisuse tagamise mittekasumlikest tegevustest väljumise, märkimisväärse püsikulude vähendamise ning brändiportfelli optimeerimise kaudu. On hea tõdeda, et antud eesmärkide saavutamisel olime 2019. aastal edukad.

Väljusime 2019. aasta sügisel omatootmisest ja kasutame tänaseks kõrget kvaliteeti pakkuvaid tootmispartnereid Euroopas ning kaugemal. Eesti tootmine asendus 100% tootjatega Euroopas. Lisaks olime äriklientide ärist väljumise lõpusirgel tuues seeläbi efektiivsust protsessidesse ja andes Baltikale võimaluse keskenduda meie tugevusele, milleks on jaeäri. 2019. aastal vähenes äriklientide müük ootuspäraselt 2,8 miljoni euro võrra (4,4 miljonilt eurolt 1,7 miljoni euroni).

Suurimaks ning edukaimaks väljakutseks 2019. aastal oli püsikulude vähendamine. See on igale ettevõttele valus, samas teatud regulaarsusega hädavajalik tegevus. Vähendasime regulaarseid peakontori püsikulusid 12% võrra ehk 0,9 miljonit eurot. Antud samm oli meie ärimudeli uuendamise protsessis vajalik ja 2020 aastal olime koroonakriisi järgselt selles tegevuses veelgi radikaalsemad.

Kolmandaks fookuseks oli brändide portfelli lihtsustamine, mis tähendas viimase Bastioni kaupluse sulgemist ja Mosaici ning Bastioni kollektsoonide ning brändide ühendamist Montoniga. 2020. aasta algusest on kõik kolm kaubamärki koondunud ühe brändi alla ja tooted kannavad Montoni nime.

2019. aastast tootsin täiendava võiduna esile meie ühes põhiprotsessis, tootearenduses, märkimisväärse innovatsiooni kasutuselevõttu. Montoni kollektsoonist ligikaudu kolmandik valmis 2019. aasta lõpus 3D tehnoloogia abiga, vähendades seekaudu tootearendusprotsessi kulusid ja pikkust.

Aasta suurimaks väljakutseks osutus neljanda kvartali müük. Viimane kvartal on Baltikale ajalooliselt tugev üleriie müügis ja meie kollektsoonis on sellel tootegrupil väga oluline roll. Äärmiselt soe talv mõjutas paraku negatiivselt müüki ning kokku kaotasime kaupluste jaemüügis 2019. aastal 2,8 miljonit eurot, millest neljanda kvartali kadu oli -1,9 miljonit eurot. E-poe müük kasvas küll 2018. aasta võrdluses kenasti (+21%, +0,4 miljonit eurot), kuid nende osatähtsus kogu müügist on veel liialt väike, et teha tasa kaupluste kadu.

Esimeste oluliste ning suurte sammude astumisega Baltika radikaalses pöördes olime ladunud vundamendi järgmisteks sammudeks. 2020 aasta globaalse koroonakriisi järgselt jätkame radikaalse pöörde elluviimist veelgi kiiremal keskendudes eelkõige eduka saneerimiskava elluviimisele.



Mae Leyrer
Tegevjuht kuni 30. aprill



Flavio Perini
Tegevjuht alates 1. mai, 2020

Täname kõiki töötajaid ja partnereid, kes hoolimata pidevatest väljakutsetest viivad ellu missiooni pakkuda meie klientidele suurepäraseid tooteid ja usuvad, et koos on kõik võimalik!

Koos ongi kõik võimalik ja koos leiame parimaid lahendusi!

2019. AASTA MAJANDUSTULEMUSED

Ettevõtte kaheteistkümne kuu puhaskahjumiks kujunes 5 909 tuhat eurot, sisaldades Baltika Grupi käimasoleva restruktureerimisplaaniga seotud ühekordseid kulusid ligi 2 700 tuhat eurot ja IFRS 16 negatiivset mõju summas 408 tuhat eurot. Eelmise aasta puhaskahjum oli 5 119 tuhat eurot.

Kaheteistkümne kuu kokkuvõttes vähenes Baltika müügitulu 11% ja oli 39 630 tuhat eurot. Müügitulu kasvu näitas e-pood 21%-ga, jaemüük vähenes 7% ning äriklientide müük vähenes 62%.

2019. aastal oli jaemüük 35 566 tuhat eurot, mis on 7% vähem kui eelmisel aastal. 2019. aastal vähenes müügitulu kõigil kolmel Baltikumi jaeturul. Kõige enam vähenes müügitulu Lätis ja Eestis vastavalt -11% ja -8%, Leedus vähenes müügitulu -3%. Jaemüükide vähenemise peamiseks põhjuseks oli neljandas kvartalis järsk üleriiete ja kudumite müükide langus sooja talve tõttu ning Bastioni brändi sulgemine.

2019. aastal kasvas Baltika Grupi veebipoe Andmorefashion.com müügitulu 21% ja oli 2,1 miljonit eurot. Kõikide Baltika brändide müügitulemused kasvasid ning mahult kasvas enim, ehk 40% Montoni bränd. 90% müügitulust teenib e-pood Balti riikidest, kus olid ka suurimad kasvuhüpped: Eestis +12%, Lätis +2,7% ja Leedus +3,4%.

Äriklientide müügitulu oli 2019. aastal 1,6 miljonit eurot, vähenedes eelmise aastaga võrreldes ligi 2,8 miljoni euro võrra, ehk 62%. Müügitulu vähenemist põhjustas Ida-Euroopa frantsiisipartnerite koostöö lõppemine aasta esimeses pooles ning Montoni brändi müügilepingu lõppemine Peek&Cloppenburgiga Austria kaubamajades alates 2019/2 hooajast. Muudatus oli tingitud edasimüüja uuest strateegiast ning pakutavate brändide valikust kaubamajaketi kõikidel turgudel. Äriklientide müügitulu vähenemine on ootuspärane, kuna äriklientide müügikanalist järk-järguline väljumine on üks osa Baltika Grupi käimasolevast restruktureerimisplaanist.

Ettevõtte brutokasum oli 19 191 tuhat eurot, mis on 2 345 tuhande euro võrra vähem kui 2018. aastal. 2019. aasta brutokasumi vähenemine on tingitud Baltikumi jaemüügi kahanemisest, eriti neljanda kvartali nõrgast tulemusest, mida mõjutas soojast talvest tingitud üleriiete ja kudumite nõudluse järsk vähenemine. Brutokasumile avaldas negatiivset mõju ka Baltika tootmisettevõtte Baltika Tailor OÜ sulgemine, mille likvideerimiskulud ulatusid 2019. aastal 675 tuhande euron.

Baltika turustus- ja üldhalduskulud (v.a ühekordsed kulud ja IFRS 16 mõju) vähenesid kaheteistkümne kuu kokkuvõttes 1 708 tuhat eurot, millest suure osa ehk 900 tuhat eurot moodustas Baltika peakontori regulaarsete püsikulude vähendus. Märtsis 2019 avalikustatud ettevõtte restruktureerimisplaani üks eesmärgi oli vähendada 2020. aasta lõpuks Baltika Grupi püsikulud 2 miljoni euro võrra. Restruktureerimistegevustega alustati aprill-mai ja 2019. aasta lõpuks on ca 50% eesmärgist saavutatud. 2020. aastal jätkatakse plaanipäraselt 2 miljoni euro püsikulude vähendamisega.

Ühekordsed kulud ja IFRS 16 mõju

Grupi ühekordsed kulud olid 2019. aastal ligi 2 700 tuhat eurot, millest 1 363 tuhat eurot moodustavad restruktureerimisplaani elluviimisega seotud ühekordsed kulud. Baltika Tailor OÜ tegevuse lõpetamise käigus vähendati aasta jooksul töötajate arvu 337 võrra ja likvideerimisega kaasnenud ühekordsed kulud ulatusid 2019. aastal 675 tuhande euron. Täiendavalt restruktureeriti tegevusi nii peakontoris kui ka jaeturgudel, millega kaasnesid ühekordsed kulud 2019. aastal 688 tuhat eurot. Aasta jooksul vähenes Grupi töötajate arv kokku 446 inimese võrra.











Lisaks hinnati ühekordsete kuludena 2019. aastal alla IFRS16 standardi esmasel rakendamisel finantsseisundi aruandes kajastatud Eesti tootmisüksuste vara kasutusõigus summas 1 330 tuhat eurot. Seisuga 31. detsember 2019 bilansis olevad vara kasutusõigused ja rendikohustused on arvele võetud 1. jaanuaril 2019 standardi IFRS 16 esmarakendamisel. Seoses tootmisüksuste sulgemisega ei kasuta Grupp antud vara enam enda äritegevuseks, mistõttu hinnati vara väärtus vastavaks võimalikele edaspidistele kasutusvõimalustele.

Alates 1. jaanuarist 2019 rakendus *IFRS 16 „Rendilepingud“*, mis muudab rendilepingute kajastamist selliselt, et järelejäänud rendilepingute kehtivuse perioodi rendimaksed kajastatakse finantsseisundi aruandes nüüdisväärtuses varade ja kohustustena ning kasumiaruandes ei kajastata enam perioodi rendimakseid vaid amortisatsiooni- ja intressikulu. 31.12.19 seisuga kasvas põhivara (ehk lihtsustatult rendimaksed lepingu kehtivusperioodi lõpuni nüüdisväärtuses) 16 040 tuhande euro võrra ja samal ajal kasvas lühiajaline rendimaksete kohustus 5 383 tuhande euro ning pikaajaline rendimaksete kohustus 12 396 tuhande euro võrra.









Kohustusliku uue raamatupidamisstandardi IFRS 16 mõju kasumiaruandele on näha alljärgnevas tabelis.

	2019
Rendikulude vähenemine	6 578
Amortisatsioonikulu suurenemine	-6 149
Ärikasumi suurenemine	429
Arvestuslik intressikulu rendikohustuselt	-837
Puhaskasumi vähenemine kokku	-408

AASTAARUANDE AVALIKUSTAMISENI TOIMUNUD OLULISEMAD SÜNDMUSED

-  Märtsis 2019 kinnitas AS-i Baltika nõukogu ettevõtte 2019 ja 2020 tegevusplaani. Tegevusplaani peamised osad on brändiportfelli ja müügikanalite optimeerimine, digitaliseerimine ja hankebaasi muutmine. Üleminekuga optimeeritud brändiportfellile, äriprotsesside olulise lihtsustamise ning Eesti tootmisüksustes tootmise lõpetamisega plaanitakse Baltika Grupi püsikulusid vähendada ligi kahe miljoni euro võrra järgmise 12 kuu jooksul.
-  Märtsis 2019 kinnitas AS-i Baltika nõukogu AS Baltika juhatuse kolmandaks liikmeks Mae Leyreri, kelle ülesanne on viia ellu ettevõtte 2019 ja 2020 tegevusplaan.
-  14. märtsil 2019 võttis nõukogu vastuse otsuse teha AS Baltika aktsionäride üldkoosolekule ettepanek suurendada aktsia nimiväärtust 1 eurole ja vahetada olemasolevad aktsiad selliselt, et iga 10 aktsia eest saab vastu 1 uue aktsia, seejärel vähendada aktsia nimiväärtust 0,10 eurole ja vähendada aktsiakapital 4 079 tuhandelt eurolt 408 tuhande euroni kahjumi katmiseks selleks, et viia ellu 2019–2020 tegevusplaan ja viia omakapital äriseadustiku nõudega vastavusse.
-  14. märtsil 2019 võttis nõukogu vastuse otsuse teha AS Baltika aktsionäride üldkoosolekule ettepanek suurendada 2019. a augustis aktsiakapitali 5 miljoni euro võrra avalikul pakkumisel.
-  14. märtsil 2019 andis nõukogu juhatusele nõusoleku sõlmida laenuleping KJK Fund SICAV-SIF-ilt 3 miljoni euro suuruse laenu võtmiseks järgneva 2 kuu jooksul. Laen võeti kasutusele kahes jaos – 1 500 tuhat eurot võeti märtsis 2019 ja 1 500 tuhat eurot aprillis 2019. Laen kannab 6%-list intressi ja see makstakse tagasi aktsiaemissiooniga kaasatud vahenditest augustis 2019.
-  12. aprillil 2019 toimunud AS Baltika aktsionäride üldkoosolek kinnitas 2018. aasta majandusaasta aruande ning kahjumi kinnitamise. Üldkoosolek otsustas kutsuda AS Baltika nõukogust tagasi nõukogu liikme Valdo Kalmu. Seoses omakapitali äriseadustiku nõudega vastavusse viimiseks võttis üldkoosolek vastu otsuse suurendada AS Baltika aktsia nimiväärtust 1 eurole ja vahetada olemasolevad aktsiad selliselt, et iga 10 aktsia eest saab vastu 1 uue aktsia, seejärel vähendada aktsia nimiväärtust 0,10 eurole ja vähendada aktsiakapital 4 079 tuhandelt eurolt 408 tuhande euroni kahjumi katmiseks. Aktsiate vahetamine viidi lõpule 6. mail 2019 ja aktsiakapitali vähendamine viidi lõpule 27. mail 2019. Lisaks võeti vastu otsus suurendada 2019. a augustis aktsiakapitali 5 miljoni euro võrra avalikul pakkumisel.
-  20. mail 2019 sõlmiti ettevõtte suuraktsionäri KJK Fund Sicav-SIF ja AS Baltika vahel kokkulepe lühiajaliste vahetusvõlakirjade (K-võlakirjad) osas, mille lunastamistähtaeg on augustis 2019. K-võlakirjade peamise omaniku (81%) KJK Fund, Sicav-SIF ja AS Baltika vahel on sõlmitud kokkulepe võlakirjade refinantseerimiseks eesmärgiga vormistada võlakirjade eest makstav summa ümber pikaajaliseks laenuks maksetähtajaga 20. mai 2022 ja aastase intressimääraga 6%.
-  Ettevõtte nõukogu 26. juuni 2019 tehtud otsusega rahuldati ettevõtte juhatuse liikme Meelis Milderi tagasiastumise soov. Samal kuupäeval lõppesid Meelis Milderi juhatuse liikme volitused. Meelis Milder jätkab 26. juunil 2019 sõlmitud üheaastase lepingu alusel ettevõtte nõukogu nõunikuna.
-  Nõukogu 26. juunil 2019 tehtud otsusega on alates 26. juunist 2019 AS Baltika tegevjuht Mae Leyrer, kelle ülesanne on muuhulgas märtsis 2019 nõukogu kinnitatud 2019–2020 tegevusplaani elluviimine. Alates 26. juunist 2019 on AS Baltika juhatuse kaheliikmeline koosseis Mae Leyrer, kes vastutab tegevjuhi positsioonil müügi, turunduse ja jaeäri puudutavate protsesside eest, ning Maigi Pärnik-Pernik, kes vastutab tootearenduse ja tugifunktsioonide eest.
-  12. juulil 2019 lõpetas AS Baltika ennetähtaegselt frantsiisilepingu Venemaa frantsiisipartneriga OÜ Ellipse Group.

- ✎ 16. juulil 2019 kell 10.00 algas AS Baltika avaliku aktsiaemissiooni aktsiate pakkumise periood.
- ✎ Perioodil 16. juuli 2019 kuni 7. august 2019 toimus AS Baltika 50 000 000 lihtaktsia avalik emissioon pakkumishinnaga 0,1 eurot aktsia kohta. Märkimisperioodil märgiti 53 379 570 aktsiat, rahalises mahus 5 337 957 eurot. 15.08.2019 kinnitas AS Baltika juhatus aktsiate avaliku pakkumise lõplikud tulemused ja aktsiakapitali suurendamine kanti äriregistrisse 13. august 2019. AS Baltika registreeritud aktsiakapitali uus suurus on 5 407 949 eurot, mis on jagatud 54 079 485 aktsiaks nimiväärtusega 0,1 eurot.
- ✎ AS Baltika avaliku emissiooni tulemusel suurenes ettevõtte suuraksionäri KJK Fund SICAV-SIF (ING LUXEMBOURG S.A. AIF ACCOUNT kontrol) osalus AS-is Baltika 89,69 protsendini. KJK Fund SICAV-SIF teavitas 16. august 2019 avaldatud börsiteates enda kavatsusest teha ülevõtmispakkumine kõikide AS Baltika aktsiate omandamiseks.
- ✎ AS Baltika suuraksionär KJK Fund SICAV-SIF teavitas 3. septembri 2019 börsiteates kohustuslikust ülevõtmispakkumisest kõigi Baltika aktsiate omandamiseks. Pakkumise aktseptimise tähtaeg algab 3. september 2019 ja kestab kuni 2. oktoober 2019.
- ✎ 8. mail 2017 toimunud AS Baltika aktsionäride üldkoosolek võttis vastu otsuse emiteerida 4,5 miljoni euro väärtuses võlakirjaomaniku optsiooniga konverteeritavaid võlakirju. Otsustati väljastada 900 vahetusvõlakirja väljalaskehinnaga 5 000 eurot. 900-st pakutud võlakirjast märgiti 889 võlakirja kogusummas 4 445 tuhat eurot. Kaheaastased võlakirjad kannavad 6%-list intressi aastas. Iga võlakiri annab õiguse märkida 15 625 aktsiat väljalaskehinnaga 0,32 eurot. 18. augustiks 2019 ei saanud ühtegi sooviavaldust aktsiate märkimiseks ning vastavalt mais sõlmitud AS Baltika ja KJK Fund Sicav-SIF vahelisele kokkuleppele vormistati KJK Fund Sicav-SIFile võlakirjade eest makstav summa pikaajaliseks laenuks. Ülejäänud sissemakstud summad maksti võlakirja omanikele tagasi.
- ✎ 20. september 2019 sulges Baltika Grupp viimase Bastioni brändi poe, mis tähistab Baltika Grupi käimasoleva restruktureerimisplaani ühe verstapostini jõudmist.
- ✎ KJK Fund SiCAV-SIF avalikustas 4. oktoobril 2019 ülevõtmispakkumise tulemused. Ülevõtmispakkumise vastu võtnud AS Baltika aktsionärid otsustasid müüa KJK Fund SICAV-SIF'ile kokku 20 509 aktsiat, mis moodustab ligikaudu 0,0379% kõigist AS Baltika aktsiatest. Koos ülevõtmispakkumise tulemusel omandatavate AS Baltika aktsiatega saab pärast aktsiate ülekandmist KJK Fund SICAV-SIF'ile kuuluma kokku 48 526 500 AS Baltika aktsiat, mis moodustab ligikaudu 89,7318% kõigist AS Baltika aktsiatest.
- ✎ 8. oktoobril 2019 valis AS Baltika aktsionäride erakorraline üldkoosolek AS Baltika viiendaks nõukogu liikmeks Kristjan Kotkase, kellele maksta tasu aktsionäride 27. aprilli 2015 korralise üldkoosoleku otsuse alusel. Kristjan Kotkas töötab alates 2019. aasta aprillikuust KJK Capital Oy õigusnõunikuna. Aastatel 2011-2019 töötas Kotkas advokaadibüroos Cobalt vandeadvokaadina. Kotkasel on magistriskraadid õigusteadustes Tartu Ülikoolist ja University of Cape Town'ist. Kristjan Kotkas kuulub KJK III Participations S.a.r.l, Rondebosch OÜ, Protea Invest OÜ ja MTÜ Eesti Ragbi Liit juhatusse. Lisaks on Kotkas MTÜ Tallinna Kalev RFC president. Kristjan Kotkas ei oma AS Baltika aktsiaid.
- ✎ 1. novembril 2019 otsustas AS Baltika OÜ Baltika Tailor ainuosanikuna lõpetada ettevõtte tegevus ning alustada ettevõtte likvideerimismenetlust.
- ✎ 23. jaanuar 2020 kiitis AS Baltika nõukogu heaks plaanitavad muudatused grupi struktuuris. Ettevõtte restruktureerimisplaani üks osa on muuta grupi juhtimine tõhusamaks ning selle eesmärgil muudetakse grupi struktuur selgemaks ja õhemaks. Nõukogu otsustas likvideerida AS Baltika tütarettevõtte Baltika Sweden AB (mitte tegutsev). Lisaks otsustati, et AS Baltika ostab 0,15 miljoni euro eest tütarettevõtte OÜ Baltika Retail (valdusfirma) käest 100%-lise osaluse OÜ-s Baltman, mis juhib Baltikumi jaeturu ettevõtteid SIA Baltika Latvija ja UAB Baltika Lietuva.

-  11. märtsi 2020 nõukogu otsuse alusel on alates 1. aprillist 2020 AS Baltika uus tegevjuht ja juhatuse liige Flavio Perini. AS Baltika juhatuse liikme Mae Leyreriga sõlmitud 14-kuine leping lõpeb 22. mail 2020. Juhatuse liikme Maigi Pärnik-Perniku leping lõpeb märtsis 2020 ja 11. märtsi nõukogu otsusega pikendatakse seda 22. maini 2020. Lepingute lõppemiseni jätkavad nii Leyrer kui ka Pärnik-Pernik ettevõtte juhatuse liikmetena aktiivselt ettevõtte restruktureerimisplaani elluviimist andes samal ajal järk-järguliselt juhtimist üle uuele juhatusele.
-  11. märtsil 2020 sai AS Baltika tütarettevõtja OÜ Baltika Retail OÜ Aquabene avalduse nõudega omandada Ida-Viru maakonnas Kohtla-Järve linnas Ahtme linnaosas Õpetajate tn 5 asuv kinnistu. OÜ Baltika Retail on viidatud kinnistu müünud OÜ-le Aquabene 4. märtsil 2010. aastal sõlmitud müügilepinguga. Müügilepingu kohaselt on OÜ-l Baltika Retail kinnistu tagasiostukohustus. Kinnistu müügi järgselt on Baltika Grupp üürinud kinnistut tootmistevõimeks. Tagasiostu hind on nõudeavalduse kohaselt 1 167 172 eurot. Esitatud avalduse kohaselt on OÜ-l Baltika Retail kohustus kinnistu tagasi osta hiljemalt 25. märtsil 2020. AS Baltika on andnud välja garantii OÜ Baltika Retail kohustuste tagamiseks.
-  25. märtsil 2020 esitas AS Baltika Harju Maakohtule avalduse saneerimismenetluse algatamiseks. 26 märtsil 2020. a määrusega otsustas kohus algatada saneerimismenetluse. Kohus määras AS Baltikale saneerimiskava kohtule kinnitamiseks esitamise tähtajaks 1. juuni 2020. Saneerimismenetluse algatamine on seotud koroonaviirus COVID-19-ga, mis on avaldamas olulist negatiivset mõju Baltika Grupi finantstulemustele ja likviidsusele. Täiendavalt on Baltika Grupi finantstulemused ja likviidsust negatiivselt mõjutanud ka Baltika Grupis toimuvate ümberkorraldustega (peamiselt tootmise lõpetamisega Eestis) seonduvad ühekordsed kulud. Nimetatud asjaolude koosmõjul on Baltika Grupil tekkinud makseraskused, mis Baltika hinnangul on oma olemuselt ajutised ja eduka saneerimise lõpule viimiseks ületatavad.
-  30. aprillil 2020 esitas AS Baltika võlausaldajatele kinnitamiseks saneerimiskava. Saneerimiskava kohaselt on peamisteks saneerimismeetmeteks juba edukalt alustatud ettevõtte restruktureerimiskava elluviimine, eesmärgiga vähendada oluliselt ettevõtte püsikulusid, koroonakriisist tingitud riiklike abimeetmete taotlemine ja rakendamine ettevõttele kohalduvas ulatuses ning täiendavate finantseeringute kaasamine ja võlausaldajate nõuete ümberkujundamine. Baltika planeerib saneerimiskava täita 3 aasta jooksul alates saneerimiskava kinnitamisest. Saneerimiskava vastuvõtmiseks toimub võlausaldajate hääletus. Lõpliku otsuse kava kinnitamise osas langetab kohus.
-  25. aprillil 2020 taasavati valitsuse otsusega kõik Baltika Grupi Leedus asuvad jaekauplused ja 11. mail 2020 taasavati kõik Eesti asuvad jaekauplused.
-  30. aprillil 2020 suleti viimane Baltika Grupi jaekauplus Soomes, Iso Omena kaubanduskeskuses.
-  20. mail 2020 võeti Baltika saneerimiskava võlausaldajate poolt vastu. Baltika saneerimiskava alusel olid võlausaldajad kahes rühmas ja ka hääletus toimus seetõttu kahes rühmas. I rühma võlausaldajatest hääletas poolt 66,67% võlausaldajatest, kelle nõuete mahu alusel määratud hääled moodustasid 99,61%-i kõigist I rühma häälest. II rühma võlausaldajatest hääletas poolt 82,76% võlausaldajatest, kelle nõuete mahu alusel määratud hääled moodustasid 68,86%-i kõigist II rühma häälest. Saneerimiseseaduse kohaselt on kava vastu võetud, kui selle poolt hääletas vähemalt pool kõigist võlausaldajatest, kellele kuulub vähemalt kaks kolmandikku kõigist häälest (ehk nõuete mahust). Võlausaldajate rühmadesse jaotamisel peab see nõue olema täidetud kõikides rühmades. Baltika esitab võlausaldajate poolt vastu võetud saneerimiskava kohtule kinnitamiseks hiljemalt 25.mai 2020.
-  Kohus kinnitas Baltika saneerimiskava 19. juunil 2020. Määrus, millega kava kinnitati on koheselt täidetav. Võlausaldajatel oli õigus määrust vaidlustada 15 päeva jooksul alates määruse kättesaamisest.

2019. AASTA EESMÄRKIDE TÄITMINE

Brändiportfelli optimeerimine

Mainstream-segmendis liideti hooajast 2020 kevad-suvi Monton, Mosaic ja Bastion ühe brändi alla. *Mainstream*-segmendi juhtivaks brändiks on alates 2020 aasta esimesest hooajast Monton, mille väärtuspakkumist on muudetud vastavalt laienenud sihtsegmendile ja vastavalt kasvanud kliendiootustele.

Müügikanalite optimeerimine

2019. aastal väljuti järk-järguliselt plaanikohaselt äriklientide müügikanalist, jätkates koostööd vaid nende partneritega, kelle ostuprotsess ühildub Baltika Grupi tooterenduse ajagraafikuga. Selle tulemusena vähenes äriklientide müügitulu ootuspäraselt 2,8 miljoni euro võrra (4,4 miljonilt eurolt 1,6 miljoni euroni). 2019. aastal keskenduti Baltikumi jaeturule ja E-poele. Poodide võrgustikku analüüsiti vastavalt uuele brändiportfellile ning keskenduti parimate keskuste parimatele asukohtadele. 2019.aastal suleti 12 kauplust, neist 8 Eestis, 3 Lätis ja 1 Leedus.

Digiteerimine

Mitmed põhiprotsessid muudeti lihtsamaks, kiiremaks ja efektiivsemaks. Kõige suurem ja radikaalsem muudatus viidi läbi tootearenduses, kus võeti kasutusele maailmaklassi digitaalne töövahend - 3D tootearendus. Viimane tähendab oluliselt kiiremat ja väiksema arvu füüsiliste näidistega tootearenduse protsessi. 2019. aasta lõpuks valmis ligikaudu kolmandik Montoni uuest kollektsioonist 3D lahenduse abil. Teises ettevõtte ühes põhiprotsessis, varude juhtimises, võeti kasutusele tehisintellekt, mille tulemusena tõsteti oluliselt varude juhtimises efektiivsust.

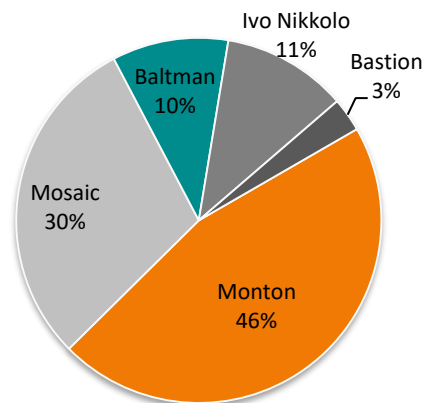
Hankebaasi muutmine

2019. aasta jooksul lõpetati plaanipäraselt tootmine Baltika Grupi Eesti tootmisüksuses ja asuti täismahus õmblusteenust sisse ostma partneritelt. Eesti tootmisüksuse maht liikus täies ulatuses Euroopa partnerite juurde.

ÜLEVAADE BRÄNDIDEST

Brändide lõikes moodustasid 2019. aastal kõige suurema osa Baltika Grupi müügitulust Monton 46% ja Mosaic 30%. Montoni osatähtsus suurenes aastaga 1 protsendipunkti võrra ja Mosaic jäi eelmise aasta tasemele. Müügitulu arvestuses Baltika Grupi *premium* brändide Ivo Nikkolo ja Baltmani müügitulu osatähtsus on jäänud eelmise aasta tasemele. Kui jae- ja äriklientide müügikanalis on kõikide brändide müügitulu vähenenud, siis samal ajal on E-poes kõikide brändide müügitulu suurenenud. E-poe müügitulu jaotub brändide vahel oluliselt ühtlasemalt kui teistes kanalites - Monton moodustab 40%, Mosaic 28%, Ivo Nikkolo 19%, Bastion 8% ja Baltman 5%.

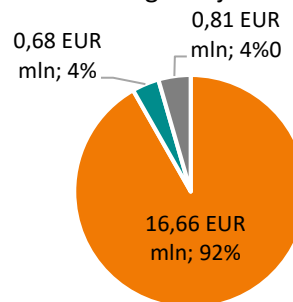
Brändide osatähtsus müügitulus



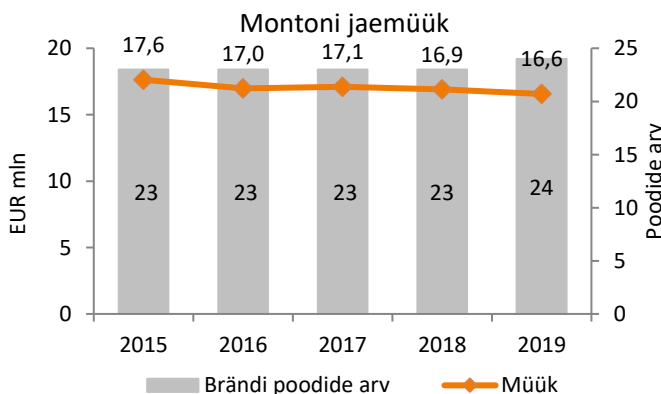
Monton

2019. aastal oli Montoni brändi müügitulu 18,0 miljonit eurot, vähenedes aastaga 10%, ehk 2,1 miljonit eurot. Peamine languse põhjus oli äriklientide müügitulu vähenemine -74%, ehk 1,9 miljonit eurot, mis oli tingitud frantsiisilepingute lõppemisest kõikidel eksporditurgudel ning aasta teisest poolest lõpetati leping ka Peek & Cloppenburg kaubamajade ketiga Kesk-Euroopas. Jaemüügitulu vähenes 2,5%, mille peamine põhjus oli müükide vähenemine kõikidel Baltikumi turgudel. Suurim langus toimus 2019. aasta teisel poolaastal Montoni naistekollektsioonis, mis oli tingitud soojade üleriie ja kudumite nõudluse vähenemisest. Langust aitas osaliselt tasakaalustada Montoni ja Mosaici meestekollektsioonide ühendamine, mis kasvatas Montoni meesterõivaste müügitulu. Seejuures näitas Montoni brändi müük e-poes jätkuvat kasvutrendi, suurendades müügitulu 40% võrreldes eelmise aastaga. Montoni müügitulu moodustab 46% Baltika Grupi müügitulust, olles suurim bränd Baltika Grupi brändiportfellis.

Montoni müügitulu jaotumine kanaliti



Jaemüük Äriklientide müük E-poe müük



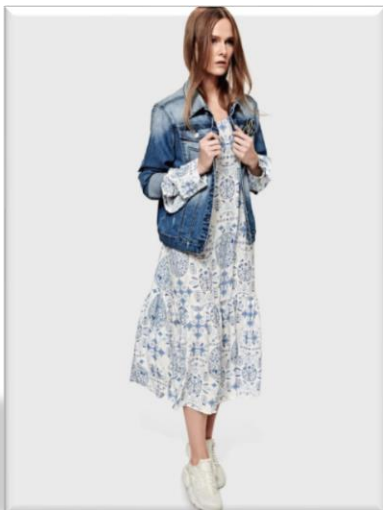


Foto: Montoni kollektsioonijuht Kaie
Kaas-Ojaverre

Montoni brändil oli 2019. aastal 24 poodi, millest 10 asus Eestis, 8 Leedus ja 6 Lätis. Eestis on Montoni bränd esindatud ka multibrändi poodides Tallinna Moetänaval ja Vèrenni esinduspoes T1 Kaubanduskeskuses. 2019. aasta jooksul müüdi Montoni brändi rõivaid ka veel läbi frantsiisipartnerite võrgustiku Serbias, Venemaal, Ukrainas, Sloveenias, Horvaatias ja Soomes.

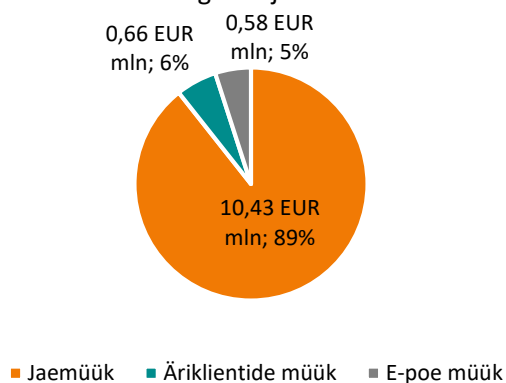
Montoni brändi iseloomustab praktiline disain, kus juhtivad moetrendid on ühendatud unikaalse disainikäekirjaga. Montoni edule on kaasa aidanud Montoni kollektsioonide stabiilne ja usaldusväärne kvaliteet ning hea istuvus. 2019. aasta teisest poolest alustati kõikide Baltika Grupi *mainstream* brändide ühendamiselega Montoni nime alla. Esimese etapina ühendati juulis 2019 Mosaici meestekollektsioon Montoni meestekollektsiooniga. Uue disainitiimi käe all valminud esimest Montoni ja Mosaici ühendatud naistekollektsiooni tutvustati 2019. aasta lõpus. Eelkõige formaalset rõivast vajavale kliendile loodud kollektsioon kombineerib Montoni ja Mosaici tugevaima osa ning seda läbib klassikaliselt elegantne joon.

2019. aastal jätkas Montoni disainitiim ka erikollektsiooniga „Talented“, mis võttis ette teekonna eestlaste hõimurahvaste radadele, et panna Eesti juurte ilu tänapäevasesse vormi. Olles inspireeritud hõimurahvast, sealt tulenevatest mustritest ja šamanistlikest detailidest ning meie rahvusloomast hundist, oli seekordne kollektsioon sügavalt rahvusliku hõnguga ning pühendatud juubelilaulupeole. Lisaks Montoni kauplustele oli erikollektsioon esindatud eriväljapanekuga ka Tallinna Kaubamajas ja Eesti disainile keskendunud Estonian Design House kaupluses.

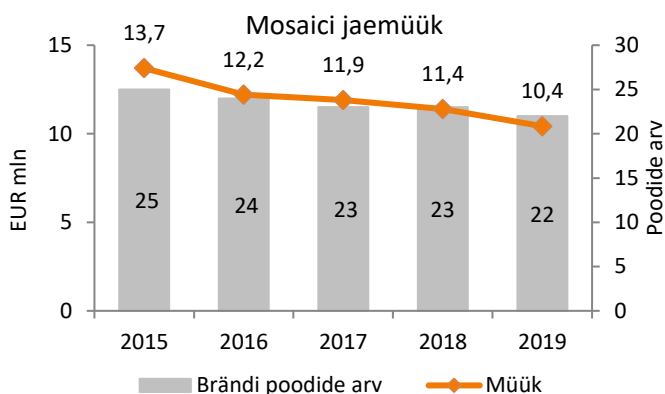
Mosaic

2019. aastal oli Mosaici brändi müügitulu 11,7 miljonit eurot, vähenedes aastaga 13%, ehk 1,7 miljonit eurot. Peamine languse põhjus oli äriklientide ja jaemüügitulu vähenemine vastavalt -54% ja -9%. Jaemüügitulu vähenes kõigil kolmel Baltikumi turul ja oli tingitud *mainstream* brändide ühendamise protsessi algusest. Esimese etapina viidi läbi Montoni ja Mosaici meestekollektsioonide liitmine ning sellest tulenevalt toimus müükide langus just Mosaici meestekollektsiooni suunal. Samal ajal näitas Mosaici brändi müük e-poes jätkuvat kasvutrendi, suurendades müügitulu 23% võrreldes eelmise aastaga, mis näitab, et Mosaici klient on e-poe kui müügikanali hästi omaks võtnud. Mosaici müügitulu moodustab 30% Baltika Grupi müügitulust, olles sellega suuruselt teine bränd Baltika Grupi brändiportfellis.

Mosaici müügitulu jaotumine kanalitit



Mosaici bränd oli 2019. aastal esindatud 22 kontseptsioonipoes, millest 9 asus Eestis, 9 Leedus ja 4 Lätis. 2019. a esimesel poolel suleti kõik frantsiisipoeid nii Ukrainas, Venemaal kui ka Serbias ning mitmetes hulgemüügikanalites nagu Stockmanni kaubamajas Venemaal ning Aleksis 13 kaubamajas Soomes. 2019. aastal alguse saanud *mainstream* brändide ühendamise protsessi käigus suleti Eestis 2 Mosaici kontseptsioonipoodi Rocca al Mare kaubanduskeskuses ja Pärnu Kaubamajas. Mosaici lojaalseid kliente jäävad edaspidi teenindama samades kaubanduskeskustes asuvad Montoni kauplused. Aastast 2020 lõpetab Mosaici bränd tegevuse, mis on üks osa Baltika Grupi restruktureerimisplaanist.



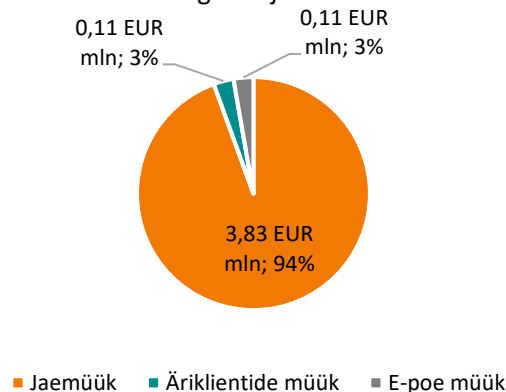
Mosaici rolliks Baltika Grupi brändiportfellis oli pakkuda klassikalist ning praktilist igapäevamoodi naistele ja meestele. Hoolikalt valitud värvid, kangad ning detailid käivad ühte sammu kaasaegsete moesuundadega, samal ajal kui lõigete ajatult elegantne joon muudab rõivad hõlpsalt kombineeritavaks nii olemasoleva garderoobi kui ka tulevaste hooegade kollektsioonidega. Korrektsele ja esinduslikule väljanägemisele annab viimase lihvi rõivaste hea istuvus, seetõttu panustas Mosaic ka suurusnumbrite laia valikusse ning istuvusse, et iga klient, sõltumata oma kehatüübist ja pikkusest leiaks endale kaunid, elegantsed ning hästi istuvad rõivad.

2019. aasta teises pooles, *mainstream* brändide ühendamise raames, liideti Mosaici brändiga Bastioni kaubamärk. Mosaici kollektsiooni toodi üle Bastioni kangastes ja lõigetes peegelduv äratuntav naiselik käekiri ning Bastioni kollektsioonidele iseloomulikud eripärased detailid ja naiselikud mustrid.

Baltman

2019. aastal oli Baltmani brändi müügitulu 4,0 miljonit eurot, vähenedes aastaga 8% ehk 0,34 miljonit eurot. Peamine languse põhjus oli jaemüükide vähenemine, mis on seotud esinduspoodide sulgemisega nii Läti kui ka Leedu turul. Mõlemal turul lõpetas 2019. a lõpu seisuga tegevuse 1 esinduspood. Lisaks mõjutas Baltmani müügitulu kogu brändiportfellis märgatav meeste ja formaalsete rõivaste, eelkõige ülikondade, müügi langus. Samal ajal näitas Baltmani brändi müük e-poes jätkuvat kasvutrendi, suurendades müügitulu 51% võrreldes eelmise aastaga. Baltmani müügitulu moodustab 10% Baltika Grupi müügitulust, olles ühtlasi ainus meeste *premium* bränd Baltika Grupi brändiportfellis. Kõige suurem jaeturg Baltmani brändi jaoks on jätkuvalt Eesti.

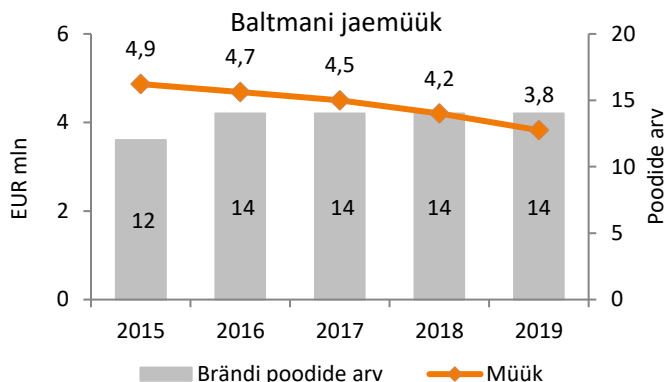
Baltmani müügitulu jaotumine kanaliti



Kokku on Baltika Grupi jaevõrgus Baltmani kontseptsioonipoode 14, Eestis 5, Lätis 3 ja Leedus 6. Lisaks on Baltmani kaubamärk jätkuvalt esindatud Tallinnas Moetänaval, kust tuleb 46% brändi Eesti müügitulust, Vèrenni esinduspoes T1 Kaubanduskeskuses ning Tallinna ja Tartu Kaubamaja Meestemaailma brändiportfellis.



Baltman on Baltika Grupi vanim bränd,



mis loodi 1991. aastal. Baltman pakub nii klassikalist kui ka trendidest lähtuvat rõivastust, kattes tänapäeva modernse mehe kõik igapäevavajadused. Baltman on loodud meestele, kes elegantsuse kõrval peavad vähemalt sama oluliseks ka lõigete sobivust, materjalide kvaliteeti ning praktilisust.

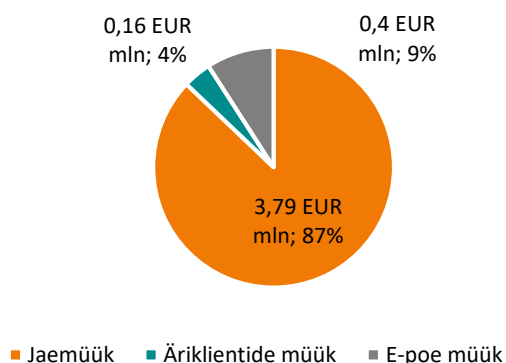
Foto: Baltmani kollektsioonijuht Aivar-Antonio Lätt

Baltmani kollektsioone iseloomustab dünaamika, kvaliteet ning kombineeritavus. Baltmani kollektsioonijuht Aivar-Antonio Lätt kirjeldab Baltmani 2019 sügist-talvist kollektsioon kui tagasivaadet 1990. ja 2000. aastate moele. „Baltmani 2019. aasta kollektsioon peitis endas Ameerika ja Ivy League mõjutusi koos tugeva rõhuasetusega kõrgtehnoloogilistele kangastele. Premiumkvaliteet ning innovaatiliste kangaste kasutamine on üheks oluliseks nurgakiviks Baltmani kollektsioonide loomisel. Koostööd tehakse pika ajaloo ja tootmiskogemusega kangatootjatega üle maailma. Baltmani ülikonnad valmivad näiteks Loro Piana, Dormeuil ja Lanificio Cerruti kangastest, mida kasutavad mitmed *high-end* moebrandid.“ selgitas Lätt.

Ivo Nikkolo

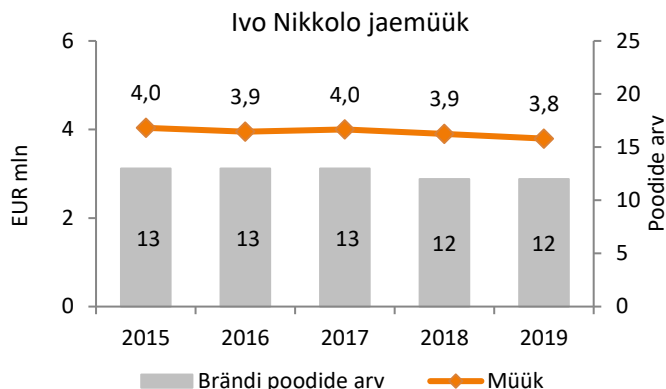
2019. aastal oli Ivo Nikkolo brändi müügitulu 4,4 miljonit eurot, mis langes võrreldes eelmise aastaga 2% ehk 0,11 miljonit eurot. Äriklientide müügitulu langes 28%, mis on seotud lepingute lõppemisega frantsiisiklientide ja Stockmanni kaubamajaga. Samal ajal koostöö Tallinna Kaubamajaga on jätkuvalt aktiivne. Jaemüügitulu vähenes 3% võrra, peamiselt Eesti ja Läti turu müükide vähenemisest. Samal ajal müügitulu Leedu turul kasvas 1% võrra. Ivo Nikkolo e-poe müük suurenes 17% võrra, mis näitab, et kliendid eelistavad aina enam ostukanalina e-poodi. Ivo Nikkolo müügitulu moodustab 11% Baltika Grupi müügitulust ning see on ainus naistele suunatud *premium* bränd Baltika Grupi brändiportfellis.

Ivo Nikkolo müügitulu jaotumine kanaliti



Ivo Nikkolo bränd on esindatud 12 poega, millest 5 asub Eestis, 4 Lätis ja 3 Leedus. Ivo Nikkolo bränd on esindatud ka Tallinnas Moetänaval ja Vèrenni esinduspoes T1 Kaubanduskeskuses.

Ivo Nikkolo on tuntud kui unikaalse käekirjaga moebränd, mis on hinnatud nii originaalse ja äratuntava disainikäekirja kui ka kõrge kvaliteediga ja uuenduslike kangaste kasutamise poolest. Ivo Nikkolo rõivad on disainitud kaasaegsele naisele, kes hindab eristuvat ja omanäolist disaini, millele on lisatud mängulisi elemente ja üllatavaid detaile. 2019. aastal jätkasid Ivo Nikkolo julgema ja nooruslikuma disainikäekirja kujundamist disainerite meeskond eesotsas peadisainer Britta Laumets-Merilaga.



2019. aasta oktoobris tähistas Ivo Nikkolo oma 25ndat sünnipäeva, mis kulmineerus Tallinn Fashion Weekil toimunud suurejoonelise moeshowga. Eesti moemaastiku tippsündmusel toodi lavale juubelihooaja kollektsioon, mis oli inspireeritud mägedest ja tippu jõudmisest. „Kui oled mäe tippu jõudnud, siis valdab sind ühest küljest eufooria ja teisalt rahu... Just seda tunnet soovime edasi anda ka kõigile meie brändi austajatele“, selgitas Laumets-Merila „Ka Ivo Nikkolo on eesti moe tippude tipp!“, lisas ta. Lavalaudadel näidati läbilõiget sügis-talvisest kollektsioonist,



Foto: Ivo Nikkolo kollektsioonijuht Britta Laumets-Merila

eelvaated kevadisele kollektsioonile ning spetsiaalselt moenädala jaoks loodud komplekte. Üritusel näidatud kollektsioon püüdis suurt tähelepanu nii professionaalide kui ka asjaarmastajate poolt – seda toodi esile nii mitmeteski üritust kajastanud väljaannetes.

Ivo Nikkolo on juba aastaid väärtustanud kvaliteeti ning selle nimel panustanud väga palju ajas kestvale disainile ning toote kõrgele ja vastupidavale kvaliteedile. Kuid lisaks sellele pingutatakse selle nimel, et kollektsioon oleks järjest enam jätkusuutlike väärtuseid kandev ning alates aastast 2020 on

tootevalikus tooteid, mis on ümbertöödeldud kiududest või jätkusuutlikult hangitud toormaterjalist valmistatud kangastest (nt *ecovero* viskoos, taaskasutatud polüester).

Bastion

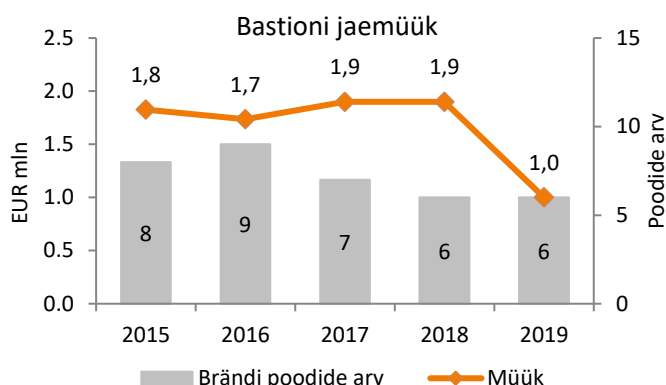
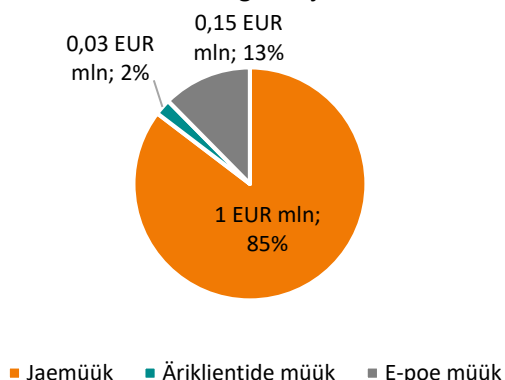
2019. aastal oli Bastioni brändi müügitulu 1,2 miljonit eurot, vähenedes aastaga 46% ehk 1,0 miljon eurot. Müügitulu languse peamine põhjus on brändi tegevuse lõpetamine alates 2019. aasta teisest poolest. 2019. aasta jooksul suleti kõik brändi poed, neist viimane oktoobris 2019.

Bastioni brändipoodide oli 2019. aasta esimeses pooles kokku 6, Eestis 4 ja Lätis 2. Lisaks kontseptsioonipoodidele oli Bastioni bränd esindatud ka multibränd poodides nii Eestis, Lätis kui ka Leedus ning Tallinnas Moetänaval ja Vèrenni esinduspoes T1 Kaubanduskeskuses.

Bastioni rõivaid iseloomustas naiselik käekiri, mis peegeldus nii kasutatavates kangastes kui ka rõivaste lõigetes. Ajatu disain ja kandja mugavust silmas pidades kasutatud venivad trikotaažkangad muutsid tooted sobivaks igale kehatüübile. Aastast aastasse oli Bastioni kollektsioonidele iseloomulikud eripärased detailid ja naiselikud mustrid, mis kaunistasid ja tõid esile kandja parimad küljed.



Bastioni müügitulu jaotumine kanaliti

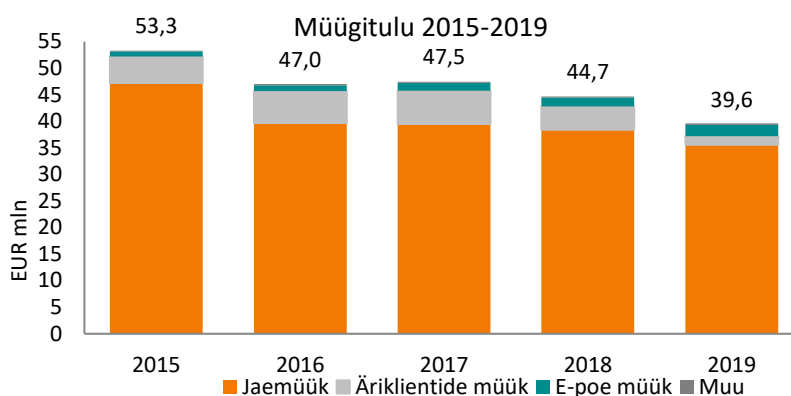


Bastioni omanäoline käekiri ning klientide seas armastatud tooted liideti alates 2019. aasta sügisest Mosaici naistekollektsiooni ning senine tunnustatud Bastioni peadisainer Monika Randloo jätkab uues Montoni disainitiimis pidulike rõivaste disainerina.

MÜÜGITULU

Müügitulu kanaliti

EUR mln	2019	2018	+/-
Jaemüük	35,6	38,4	-7%
Äriklientide müük	1,6	4,4	-62%
E-poe müük	2,1	1,7	21%
Muu	0,3	0,2	59%
Kokku	39,6	44,7	-11%



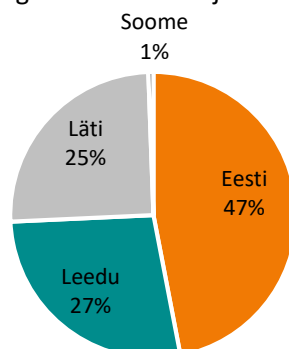
JAEMÜÜK

2019. aasta jaemüük oli 35,6 miljonit eurot ehk 7% vähem kui eelmise aasta võrreldav tulemus.

Jaemüük turgude lõikes

EUR mln	2019	2018	+/-
Eesti	16,7	18,2	-8%
Leedu	9,7	10,0	-3%
Läti	8,9	10,0	-11%
Soome	0,2	0,2	27%
Kokku	35,6	38,4	-7%

Turgude osatähtsus jaemüügis



Baltika Grupi suurim jaeturg oli jätkuvalt Eesti. Aastaga on Läti ja Eesti turu osatähtsus vähenenud vastavalt 1 ja 0,4 protsendipunkti võrra, samal ajal on Leedu ja Soome osatähtsus kasvanud vastavalt 1,2 ja 0,2 protsendipunkti võrra.

2019. aastal vähenes müügitulu kõigil kolmel Baltikumi jaeturul. Kõige enam vähenes müügitulu Lätis ja Eestis vastavalt -11% ja -8%, Leedus vähenes müügitulu -3%. Samuti vähenes müügiefektiivsus kogu jaekanalisis eelmise aastaga võrreldes -4%.

Müügiefektiivsus turgude lõikes (müük m² kohta kuus, EUR)

EUR/m ²	2019	2018	+/-
Eesti	187	195	-4%
Leedu	148	151	-2%
Läti	195	211	-8%
Soome	92	70	31%
Kokku	175	183	-4%

POED JA MÜÜGIPIND

2019. aasta lõpu seisuga oli Baltika Grupil 82 kauplust neljas riigis müügipinnaga 16 467 m². Jaekanaliki keskmine müügipind suurenes Soomes ja samal ajal vähenes kõigil Baltikumi turgudel. Eestis vähenes 2019. aastal poodide arv 8, Lätis 3 ja Leedus 1 võrra.

Poed turgude lõikes

	31.12.2019	31.12.2018	Keskmise pinna muutus*
Eesti	33	41	-2%
Leedu	29	30	-1%
Läti	19	22	-1%
Soome	1	1	41%
Ukraina ¹	0	10	-100%
Venemaa ¹	0	9	-100%
Valgevene ¹	0	2	-100%
Hispaania ¹	0	1	-100%
Serbia ¹	0	1	-100%
Poed kokku	82	117	
Müügipind kokku, m²	16 467	22 082	-25%

Baltika Grupi jaesüsteem turgude ja brändide lõikes, 31.12.2019

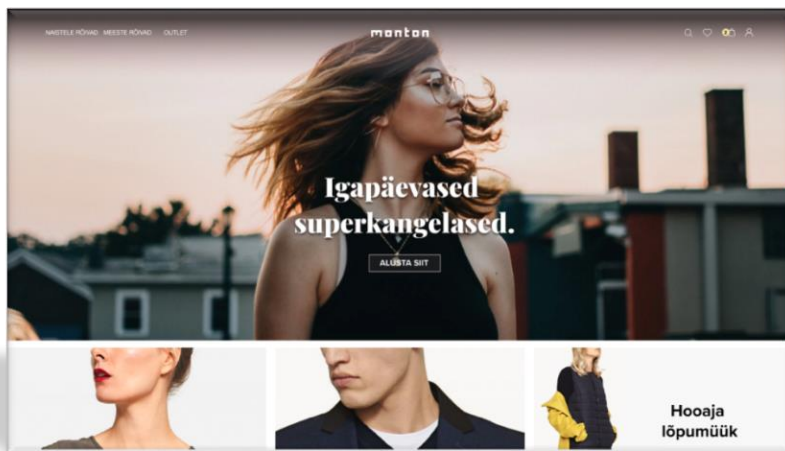
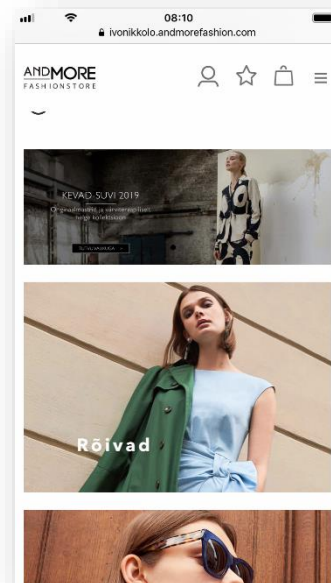
	Eesti	Leedu	Läti	Soome	Kokku	+/- vs 2018
Monton	10	8	6	0	24	1
Multibränd	6	3	3	1	13	0
Mosaic	6	9	4	0	19	-4
Baltman	5	6	2	0	13	-1
Ivo Nikkolo	5	3	4	0	12	0
Bastion	0	0	0	0	0	-6
Outlet	1	0	0	0	1	-2
Kokku	33	29	19	1	82	-12
m ²	6 975	5 549	3 758	185	16 467	-1 291

E-POE MÜÜK

2019. aastal kasvas Baltika Grupi veebipoe Andmorefashion.com müügitulu 21% ja oli 2,1 miljonit eurot. Suurima osa müügitulust moodustas Monton (40%), millele järgnesid Mosaic (28%), Ivo Nikkolo (19%), Baltman (5%) ja Bastion (8%). Kõikide brändide müügitulemused kasvasid ning mahult kasvas enim, ehk 40% Montoni bränd. 90% müügitulust teenib e-pood Balti riikidest, kus olid ka suurimad kasvuhüpped: Eestis (+12%), Lätis (+2,7%) ja Leedus (+3,4%).

2019. aasta üheks olulisemaks saavutuseks oli E-POS süsteemi juurutamine, mis võimaldab tarbijal jaekaupluses sooritada ost ka juhul, kui vastavat toodet või sobivat numbrit kaupluses ei ole. Pärast ostu sooritamist tarnitakse toode kliendi poolt valitud pakiautomaati sarnaselt e-poes sooritatud tellimusega, parandades seeläbi toodete kättesaadavust.

2019. aasta jooksul külastati Andmorefashion.com e-poodi 3,6 miljonit korda 1,2 miljoni unikaalse külastaja poolt. Konversioonimäär tõusis võrreldes eelmise aastaga 32,81 protsendipunkti, mis on oluliseks mõjutajaks müügitulu tõusul +22% võrdluses eelmise aastaga. E-poe külastajatest 76,2% olid naised ja 23,8% mehed. Hoolimata meeskülastajate osatähtsuse väiksusest on nende poolt sooritatud keskmise ostukorvi väärtus 1,25 korda kõrgem kui keskmise naiskülastaja poolt tehtud ost. Enim e-poe külastajaid (27,65%) oli vanuserühmast 25-34, populaarsuselt järgnesid 34-44 (24,05%), 45-54 (22,77%), 55-65 (17,98%). Vähim on esindatud noorimad (18-24) ja vanimad (65+) vanuserühmad, kelle osatähtsused on



vastavalt 4% ning 3,55%. Kui 2018. aastal oli *desktop* liiklus Andmorefashion e-poes domineeriv ning mobiilne liiklus teisel kohal, siis 2019. aastal ületas mobiilsete külastuste osakaal *desktop*-i oma. Riikide lõikes saabus enim külastajaid Andmorefashion.com E-poodi Balti riikidest, Venemaalt, Soomest ning Ameerika Ühendriikidest. Kõige kaugemad riigid, kuhu Baltika brände lähetati, olid Austraalia, Jaapan, USA ja Kanada.

ÄRIKLIENTIDE MÜÜK

2019. aasta eesmärgiks oli keskenduda kahele fookusturule – jätkata laienemist Balkanimaades ning leida uusi partnereid Soomes ning suunata senisest suurem fookus ärimahtude kasvatamisele Soome e-kaubanduses. Aasta esimeses pooles koos Baltika restruktureerimisplaaniga vajas muutust ka äriklientide müügistrateegia. Uues strateegias keskendutakse vaid olemasolevate klientide hoidmisele pidades silmas kliendi võimekust jätkata koostööd sünergias Baltika jaemüügi protsessidega.

Äriklientide müügitulu oli 2019. aastal 1,6 miljonit eurot, vähenedes eelmise aastaga võrreldes ligi 2,8 miljoni euro võrra, ehk 62%. Müügitulu vähenemist põhjustas Ida-Euroopa frantsiispartnerite koostöö lõppemine aasta esimeses pooles ning Montoni brändi müügilepingu lõppemine Peek&Cloppenburgiga Austria kaubamajades alates 2019/2 hooajast. Muudatus oli tingitud edasimüüja uuest strateegiast ning pakutavate brändide valikust kaubamajaketi kõikidel turgudel.

Lisaks juba toimivale koostööle konsignatsioonimudeli alusel Balkani piirkonnas tegutseva kaubamajade ketiga Montecristo SL D.o.o, alustati 2019. aasta veebruaris hulgimüügi koostööd ka Soome kaubamajade ketiga Aleksi 13. 2019. aastal müüdi Montoni brändi kollektsiooni läbi konsignatsioonimudeli kokku 13 poepinnal.



Detsembris 2019 otsustati kahepoolselt kaubamajade ketiga Aleksi 13 peatada koostöö alates hooajast 2020/2, säilitades endiselt head ärisuhted, mille baasil on kõikide tingimuste sobivuse korral võimalus koostööd konsignatsioonimudeli alusel jätkata tulevikus.

AndMore püsikliendi boonusprogramm

Kõiki brände, kauplusi ja e-poodi ühendav boonusprogramm AndMore on kasutusel alates 2014. aastast. AndMore boonusprogrammiga teenivad kliendid igalt ostult boonuseid, mida saab soodustusena kasutada alates järgmisest ostust. Klientidel on võimalik teenida 5%, 7% või 10% boonuseid vastavalt klienditasemele, mille määrab jooksva 12 kuu ostumaht. Boonused on personaalsed ja kehtivad 6 kuud pärast viimast ostu. Kuni septembrini 2019. a oli kliendil sünnipäeva puhul võimalik kasutada ühekordselt ostuboonust summas 5, 7 või 10 eurot. Alates 01.09.2020. a tehakse klientidele personaalseid sünnipäevapakkumisi.

Kõiki brände, jae- ja e-poodi ühendav boonusprogramm annab hea ülevaate kliendikäitumisest ja eelistustest. See omakorda võimaldab suunata kliendile personaliseeritud sõnumeid. Igal kliendil on võimalik oma personaalset boonuskontot jälgida e-poes Andmorefashion.com.

2019. aasta lõpu seisuga oli boonusprogrammiga liitunud kokku 525 300 inimest, sh 2019. aastal liitus boonusprogrammiga 26 600 inimest. Püsiklientide ostumaht moodustas keskmiselt 71% kogu Baltika Baltikumi jaemüügist ning anonüümsete klientide ostumaht oli vastavalt 29%. 58% lojaalsetest klientidest, kes 2019. aasta jooksul oste sooritasid, olid vanusegrupis 30-50 ning 79% olid naised.

ÄRITEGEVUSE KULUD JA KASUM

Baltika Grupi brutokasumi marginaal oli 2019. aastal 48,4%, mis on 0,3 protsendipunkti kõrgem võrreldes eelmise aastaga (2018: 48,1%). 2019. aastal vähenes müügitulu -11% ja brutokasum -11%. Ettevõtte brutokasum oli 19 191 tuhat eurot ehk 2 345 tuhat eurot vähem kui eelmise aasta võrreldav tulemus (2018: 21 536 tuhat eurot). 2019. aasta brutokasum sisaldab 675 tuhande euro eest ühekordseid kulusid seoses Baltika tootmisettevõtte Baltika Tailor OÜ likvideerimisega.

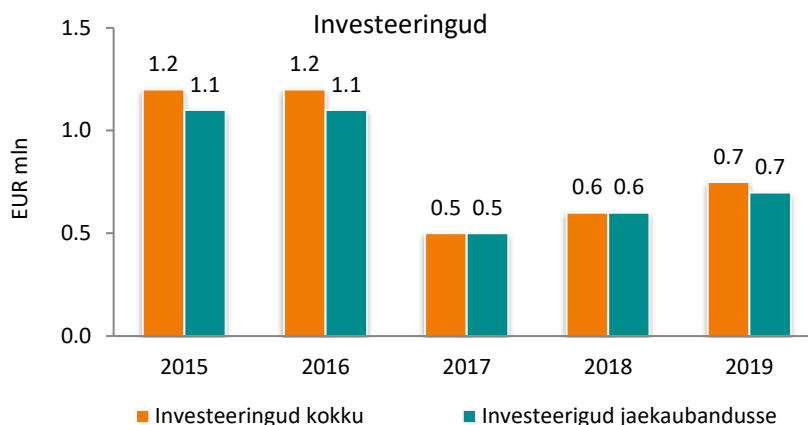
Baltika turustus- ja üldhalduskulud (v.a ühekordsed kulud ja IFRS 16 mõju) vähenesid aastaga 1 708 tuhat eurot ja olid 19 588 tuhat eurot (2018: 21 579 tuhat eurot). Suure osa kulude vähenemisest ehk 900 tuhat eurot (-12% vs 2018) moodustas Baltika peakontori regulaarsete püsikulude vähendus. Märtsis 2019 avalikustatud ettevõtte restruktureerimisplaani üks eesmärgi oli vähendada 2020. aasta lõpuks Baltika Grupi püsikulud 2 miljoni euro võrra. Restruktureerimistevõtetega alustati aprill-mai ja 2019. aasta lõpuks on ca 50% eesmärgist saavutatud. 2020. aastal jätkatakse plaanipäraselt 2 miljoni euro püsikulude vähendamisega.

Neto finantskulu oli 2019. aastal 1 391 tuhat eurot, mis on 837 tuhat eurot rohkem kui eelmisel aastal samal perioodil. Finantskulu suurenemine on tingitud IFRS 16 nõuetest tulenevast lisandunud intressikulust. Baltika Grupi 2019. aasta puhaskahjum oli 5 909 tuhat eurot, 2018. aasta puhaskahjum oli 5 119 tuhat eurot.

FINANTSSEISUND

Seisuga 31. detsember 2019 olid Baltika Grupi varud kokku 7 644 tuhat eurot, vähenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 3 063 tuhande euro võrra. Valmistoodangu ja müügiks ostetud kaupade maht on vähenenud 1 853 tuhande euro võrra ja kanga ja furnituuri maht on vähenenud 1 196 tuhande euro võrra. Varude struktuuri muutus on seotud Baltika Grupi käimasoleva restruktureerimisplaaniga, mille kohaselt lõpetati tootmistegevus Eestis 2019. aasta lõpus ning edaspidi ostetakse õmblusteenust peamiselt Euroopa regiooni partneritelt.

Investeeringuid põhivarasse tehti 2019. aastal 749 tuhande euro eest ja kulum ning väärtuse langus oli 8 289 tuhat eurot. Põhivara jääkväärtus on võrreldes eelmise aasta lõpuga suurenenud 15 768 tuhande euro võrra ja oli 18 762 tuhat eurot. Põhivara suurenemine summas 16 040 tuhat eurot on seotud IFRS 16 „Rendilepingud“ rakendamisega.



31. detsember 2019 oli kogu võlakohustus 19 998 tuhat eurot, mis tähendab koos arvelduskrediidi muutusega võlakohustuste suurenemist võrreldes eelmise aasta lõpu seisuga (31.12.2018: 8 994 tuhat eurot) 11 004 tuhande euro võrra, millest 17 779 tuhat eurot moodustab rendilepingute arvestuspõhimõtete muudatusest tingitud rendilepingute kajastamise mõju Grupi finantsseisundile. Ilma IFRS 16 mõjuta vähenesid Grupi võlakohustused eelmise aasta lõpuga võrreldes 6 775 tuhande euro võrra, mis on seotud K-võlakirjade lunastamisega ja arvelduskrediidi väiksema kasutusega.

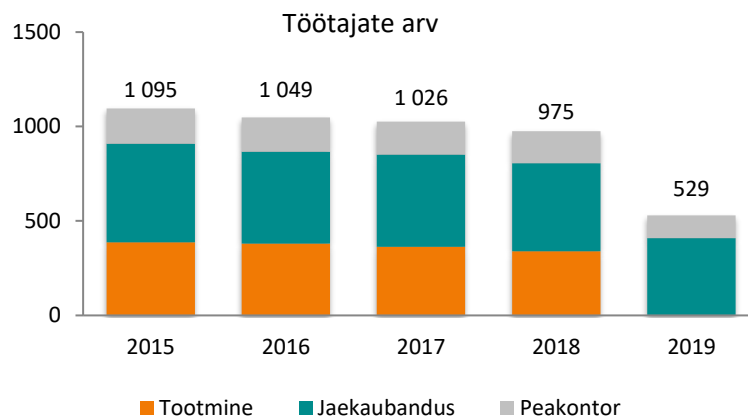
Grupi netovõlg (intressi kandvad võlakohustused miinus raha ja raha ekvivalendid) oli 31. detsember 2019 seisuga 19 734 tuhat eurot, mis on 11 168 tuhande euro võrra suurem kui eelmise aasta lõpus. Netovõla suurenemine on seotud IFRS 16 „Rendilepingud“ arvestuspõhimõtete muudatusest tingitud rendilepingute kajastamisega Grupi finantsseisundi aruandes. Netovõla suhe omakapitali seisuga 31. detsember 2019 oli 1640% (31.12.2018: 12 785%). Võrreldes aastalõpu seisuga on netovõla ja omakapitali suhe paranenud laenukohustuse vähenemise ja omakapitali suurenemise tõttu. Grupi likviidsuskordaja on 12 kuu jooksul (31. detsember 2018 ja 31. detsember 2019) langenud 0,9-lt 0,8-le IFRS 16 rendilepingute lühiajalise kohustisena kajastamise tõttu. Seisuga 31. detsember 2019 oli emaettevõtja aktsionäridele kuuluv omakapital 3 203 tuhat eurot (31.12.2018: 67 tuhat eurot).

RAHAVOOG

Baltika Grupi 2019. aasta äritegevuse rahavood olid 4 817 tuhat eurot, suurenedes eelmise aastaga võrreldes 6 428 tuhat eurot. Rahavoo suurenemine on eelkõige tingitud lisandunud materiaalse ja immateriaalse põhivara kulumist ning väärtuse langusest, mis on seotud IFRS 16 „Rendilepingud“ rakendamisega. Investeeringustegevuse rahavoogudest suunati jaemüügi kanalis 700 tuhat eurot (2018: 600 tuhat eurot). Laenusid tagastati aasta jooksul 3 732 tuhande euro ulatuses ning koos arvelduskrediidi vähenemisega saadi laenu juurde 1 656 tuhat eurot (2018. aastal suurenesid pangalaenu koos arvelduskrediidiga 2 697 tuhande euro võrra). Baltika Grupi rahavoo kokku oli -164 tuhat eurot (2018: -276 tuhat eurot), mis tähendab aasta lõpu seisuga raha saldot 264 tuhat eurot.

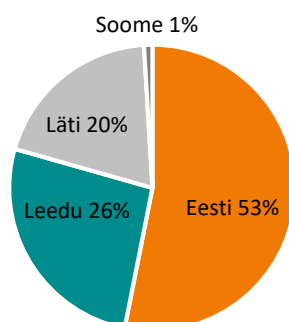
INIMESED

Baltika Grupis töötas 2019. aasta 31. detsembri seisuga 529 inimest, mis on 446 inimese võrra vähem kui 31. detsembril 2018 (975). Oktoobris 2019 suleti Eesti tootmisüksused, mistõttu vähenes tootmise töötajate arv 337 inimese võrra. Seoses poodide sulgemise ja peakontori protsesside efektiivistamisega vähenes jaekaubanduse ja peakontori töötajate arv 109 võrra.



Baltika Grupi töötajatele arvestati 2019.a töötasusid summas 10 555 tuhat eurot (2018: 10 729 tuhat eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmetele arvestatud tasud ulatusid 485 tuhande euroni (2018: 237 tuhat eurot). 2019. aasta juhatuse liikmete töötasud sisaldavad Meelis Milderile makstud lahkumishüvitist summas 198 tuhat eurot.

Töötajate jagunemine riikide lõikes 31.12.2019 seisuga



2020. AASTA PERSPEKTIIVID JA EESMÄRGID

Majanduskeskkond

2019. aasta lõpus prognoosis Eesti Pank Eesti majanduse kasvuks 2020. aastal ca 2,3%, mis on ühe protsendipunkti võrra madalam kui eelmisel aastal. Järgmisel kolmel aastal majanduskasv aeglustub, sest välisurgude väljavaade on kesine ning praeguseni jõuline tööhõivekasv hakkab raugema. Lähiaastatel tööpuudus suureneb, kuna majandus hakkab jahtuma, samas kui tööturule siseneb senisest rohkem inimesi. Nõudlus lisatööjõu järele küll väheneb järgmistel aastatel, kuid palgatõusurve jääb püsima. Neis oludes langeb aastane keskmise palga tõus vahemikku 5-6%. Läti ja Leedu osas on 2020. aasta ootused suhteliselt sarnased Eestile: majanduskasv jääb Euroopa Komisjoni hinnangul ca 2,4-2,6% juurde. Sellest tingituna on ettevõtete püsikulud tõusutrendis ning konkurentsivõime säilitamiseks nii sise- kui ka eksporditurgudel on vajalik senisest enam investeerida digiteerimisse ja efektiivsuse tõstmisesse.

Seoses märtsis 2020 vallandunud COVID-19 koroonakriisiga Euroopas on Eesti Pank esitlenud 2020. aasta majanduslanguse erinevad stsenaariumeid. Koroonaviiruse pandeemiast tingitud piirangud kahjustavad oluliselt ettevõtete tegutsemisvõimalusi ning 2020. aastal Eesti majandus kahaneb. Koroonaviiruse pandeemiaga kaasnevat lõplikku majanduskahju ulatust pole võimalik täpselt prognoosida, küll aga saab anda ligikaudse hinnangu majanduslanguse suurusele eri stsenaariumite korral. Majanduslanguse suurus sõltub sellest, millal lõppevad pandeemiast tingitud piirangud ja taastub tavapärane tegevuskeskkond ning kuidas ettevõtted suudavad kriisi üle elada. Lühema piirangute aja korral on majanduse taastumine väga kiire, aga kui piirangud jäävad pikemaks ajaks, siis on oluliselt rohkem ettevõtteid, kes ei suuda kriisi üle elada ja majanduse taastumine saab olema märksa vaevalisem.

Eesti Vabariigi valitsuse otsuse kohaselt lõppes eriolukord mai lõpus. Kui samal ajal leevenevad piirangud ka mujal maailmas ning algab järkjärguline taastumine ja ettevõtete majandustegevuse normaliseerumine, kahaneb Eesti majandus sel aastal umbes 6%. Kui piirangute periood pikeneb näiteks augusti alguseni, võtab lisaks pikemale surutisele ka sellest taastumine rohkem aega. Eesti majandus kahaneks sel juhul umbes 14%. Üks nädal eriolukorra pikendamist Eestis ja eksporditurgude taastumise edasilükkumist süvendab 2020. aasta majanduslangust umbes poole protsendi jagu.





Koroonaviiruse pandeemia mõju majandusele peetakse enamasti ajutiseks ja loodetakse, et majandusolukord taastub pärast kriisi. Samas tuleb olla valmis selleks, et kriis on pikem ja sügavam ning taastumisel kujuneb majandus teistsuguseks. Kõigi Baltikumi riikide valitsused on juba välja kuulutanud mõjusaid otsuseid, mis on suunatud ettevõtete pankrottide ja töötajate koondamiste vältimisele ning inimeste sissetulekute säilitamisele.

Euroopa Komisjoni kevadise majandusprognoosi kohaselt Eesti majanduslangus jääb sel aastal 6,9 protsendi juurde, mis 2021. aastaks pöördub 5,9 protsendiliseks majanduskasvuks eeldusel, et majandustegevus taastub kõikides sektorites. Lätis ja Leedus prognoositakse 2020. aastaks majanduslanguseks vastavalt 7% ja 7,9%, mis 2021. aastal pöördub majanduskasvuks vastavalt 6,4% and 7,4%. Majanduse taastumine sõltub paljuski sellest, kui kiiresti taastub majandus Euroopa Liidus tervikuna. Praegune prognoos lähtub eeldusest, et kindlustunne hakkab selle aasta teisest poolest taas järk-järgult suurenema. Nimetatud sündmused omavad olulist negatiivset mõju Baltika Grupi tuleviku tegevustele ning finantsseisundile, kuid nende mõju ulatust on keeruline hinnata. Tuleviku majanduslik olukord ning selle mõju Baltika Grupi tegevusele võivad erineda juhtkonna ootustest.

Baltika Grupp

2020. aasta peamiseks eesmärgiks on saneerimiskava elluviimine ja 2019. aastal edukalt alustatud restruktureerimiskava lõpule viimine.

Tegevusplaani peamised osad on:

-  **Õhema ja efektiivsema organisatsioonimudeli ellu rakendamine.** Alates 2019. aastast on Baltika üheks suurimaks fookuseks püsikulude vähendamine ja kulustruktuuri muutmine eesmärgiga tagada ettevõttele jätkusuutlik mudel edasi tegutsemiseks. 2020. aastal keskendutakse jätkuvalt järsule püsikulude vähendamisele läbi põhiprotsesside efektiivistamise, kaugtöö ja paindlike töötamisviiside suurendamise ja logistikakeskuse sulgemise ning logistikateenuse sisseostmise.
-  **Mainstream brändi Montoni eduloo tagamine.** 2019. aastal ühendati Monton, Mosaic ja Bastion ühe brändi alla – Monton. 2020 aastal on uue brändi väärtuspakkumise testimise ja kohendamise periood tagamaks liidetud brändile edulugu üle Baltikumi.
-  **Kaupluste võrgu jätkuv optimeerimine.** Alates 2019. aastast keskendutakse Baltikumi jaeturule ja E-poele. Samal aastal alustati poodide võrgustiku vastavusse viimist uuenenud brändiportfelliga keskendudes parimate keskuste parimatele asukohtadele. Antud protsess jätkub 2020. aastal tagamaks aasta lõpuks optimaalseim poodide portell.
-  **E-poe uuendamine ja kasvu tagamine.** 2020. aastal keskendutakse E-poe jätkuvalle müügi kasvule aitamaks selle müügikanaliga balanseerida tarbija käitumisest ja Baltika Grupi brändiportfelli muudatusest tulenevat poodide käibe osalist kahanemist. Plaanis on e-poe uuendamine tehes see tarbija sõbralikumaks ja viies kooskõlla tänapäeva tarbija ostuharjumustega.

SOTSIAALSE VASTUTUSE ARUANNE

Baltika Grupi äritegevuse alus on läbipaistev käitumine. Oma igapäevategevuses peab Grupp oluliseks sotsiaalset vastutust ning keskkonnamõjude juhtimist. Grupi tegevusega seotud looduskeskkonna (tootmine, tarne, materjali- ja ressursikäsitlus) ja sotsiaalsete aspektide (töötajad, inimõigused, läbipaistev juhtimine) põhjalikum kajastamine aastaaruandes kinnitab tahet neis valdkondades üha rohkem sisuliselt panustada.

Baltika Grupp aitab mitmete erinevate projektide kaudu kaasa ühiskondlikult oluliste valdkondade edendamisse. Keskkonna mõõde on integreeritud Baltika Grupi juhtimissüsteemi ning erinevate üksuste igapäevatööd korraldatakse võimalikult keskkonnasäästlikult.

Ettevõtte hoolib oma töötajatest ning on võtnud nende väärtustamise strateegiliselt oluliseks teemaks. Baltika Grupi eesmärk on tagada, et tarneahelas jälgitaks läbivalt Baltika Grupi poolt seatud sotsiaalseid ning keskkonnavalaseid põhimõtteid ja nõudeid.





TÖÖTAJAD

Baltika Grupp on rahvusvaheline, mitmekesisust ja erinevaid kultuure ja rahvusi toetav organisatsioon.

Baltika Grupis töötas 2019. aasta 31. detsembri seisuga 529 inimest, mis on 446 inimese võrra vähem kui 31. detsembril 2018 (975). Kokku töötas jaekaubanduses 408 (31.12.2018: 467), tootmises 2 (31.12.2018: 339) ning peakontoris koos logistikakeskusega 119 (31.12.2018: 169) inimest.

31. oktoobril, 2019 lõpetas Baltika Grupi tootmisüksus oma tegevuse, mille tulemusena vähenes Baltika Grupi töötajate arv 337 inimese võrra. Turgudel töötavate inimeste arv jaotus järgmiselt: Eestis 279 (31.12.2018: 702), Lätis 104 (31.12.2018: 113) ja Leedus 139 (31.12.2018: 154), ühtlasi töötas Baltika Grupi Soome tütarettevõttes 5 inimest (31.12.2018: 6)

2019. aastal töötas Baltika Grupis:

-  5,5% mehi ja 94,5% naisi;
-  Keskmine vanus on Baltika Grupis 39,3;
-  Keskmine staaž Baltika Grupis on 6,5 aastat.
-  Baltika Grupis on tööl inimesi 8st erinevast rahvusest.

Baltika Grupi töötajate koosseis üksuste lõikes

	Töötajaid 31.12.2019	osatähtsus %	Mehi (%)	Naisi (%)	Tööle asunud 2019	Lahkunud 2019
Baltika AS	119	22,5%	3,8%	18,7%	18	68
Baltika Tailor OÜ	2	0,4%	0,2%	0,2%	15	337
Jaekaubandus	408	77,1%	1,7%	75,4%	228	296
Eesti	160	30,2%	0,6%	29,7%	62	95
Leedu	139	26,3%	0,2%	26,1%	81	96
Läti	104	19,7%	0,6%	19,1%	79	96
Soome	5	0,9%	0,4%	0,6%	6	9
BALTIKA GRUPP	529	100%	6%	94%	261	701

Baltika Grupi töötajate koosseis koduturgude lõikes

	Töötajaid 31.12.2019	osatähtsus %	Mehi (%)	Naisi (%)	Tööle asunud 2019	Lahkunud 2019
Eesti	281	53,1%	4,5%	48,6%	95	500
Leedu	139	26,3%	0,2%	26,1%	81	96
Läti	104	19,7%	0,6%	19,1%	79	96
Soome	5	0,9%	0,4%	0,6%	6	9
BALTICA GRUPP	529	100%	6%	94%	261	701

Muudatused organisatsiooni struktuuris lähtuvalt Baltika Grupi restruktureerimisplaanist

Baltika Grupp teavitas 2019. aasta märtsikuus börsi radikaalsest restruktureerimisplaanist ning strateegilise pöördtegevuseks liitus märtsis Baltika juhatuses rahvusvahelise kogemusega tippjuht Mae Leyrer. Rahvusvahelise kasvu asemel keskendub ettevõtte edaspidi müügile Balti riikides, äriprotsesside lihtsustamisele ning tegevuskulude vähendamisele. Oktoobris suleti tootmisüksused Eestis ning 2019. aastal kadus turult brändide ühendamise tulemusena Bastioni kaubamärk. Seoses brändiportfelli ümberkujundamisega alustasid alates jaanuarist 2019 kollektsoonitiimid tööd uuenenud koosseisudes. Kollektsoonitiimide kõrvale loodi uus Aksessuaaride ja erikollektsoonide osakond, mille rolliks on aksessuaaride sisseost, kaubagruppide sortimenti täiendamine, hankebaasi uuendamine ja *mainstream* rõivakollektsiooni erikollektsioonide loomine.





Lisaks uuendati tootearenduse protsessi ning jätkuvalt on suund suurema digiteerimise ja kliendikesksema mõttemaailma suunas. Varude juhtimises võeti kasutusele tehisintellektil ning masinõppel baseeruv süsteem, mistõttu muudeti müügi planeerimise ja varude juhtimise osakonna tööjaotust ning seeläbi ka struktuuri. 2019. aastal viidi Baltika suurima müügikanali, jaekaubanduse, juhtimine ühtse juhtimise alla, tagamaks turgude ühine tegevusmudel ja tulemuslik koostöö. Loodi uus ametikoht-jaekaubanduse juht, kes koordineerib tegevust Baltikumi ja Soome jaeturgudel eesmärgiga viia ellu Baltika Grupi jaekaubanduse strateegia.

Koos organisatsiooni struktuuri muutumisega, on muutunud ka töötamise viisid. Töötatakse rohkem projektitiimides, järjest enam on kasutusel maatriksjuhtimine. Uuendatud on koosolekute ülesehitust, läbiviimist ning sagedust. Suurenenud on tehnoloogiliste lahenduste kasutamine nii koosolekute läbiviimiseks kui ka olulise info talletamiseks.

Töötajate rahulolu ja motiveeritus

Augustis 2019 liitus Baltikaga uus Kontserni personalijuht. Aasta teises pooles viidi läbi üle kogu Kontserni kaardistus "Baltika Grupp kui unistuste tööandja: millised aspektid on olemas ja toetavad unistuste tööandjaks olemist ja millised mitte?"

Kaardistuse tulemuste ja ettevõtte strateegilise suuna pinnalt loodi kuni 2021 aasta lõpuni Kontserni inimestega tehtava töö osas neli peamist sihti:

-  Jaekaubanduses (kauplustes) töötavate võtmeinimeste motivatsioon on toetatud,
-  Juhtimise professionaalsus on tõusnud,
-  Organisatsiooni sisemine tervis on paranenud,
-  Ühtsus-kuuluvustunne on suurenenud.

Ühtlasi starditi Baltika Grupi töötajate tööõnne seisundit iga kahe-kuu tagant kaardistava *Südametukse (Heartbeat)* uuringuga, mille eesmärgiks on üle kogu Grupi tervikvaate omamine inimeste tööalasest heaolust ja eelduse loomine õigeaegseks märkamiseks ja tegutsemiseks. Baltika Grupi edu taga on meie inimesed, kes tunnevad, et neid väärtustatakse. Baltika Grupi kolm väärtust: *Looma lahendusi, Koos on kõik võimalik ja Mõtlemine piirideta!* ei ole lihtsalt sõnad paberil, vaid nende järgi ka päriselt organisatsioonis toimitakse.

2019. aastal kolis kogu peakontori kollektiiv kahelt korruselt kokku ühele. Selleks, et inimesi hoida ja luua võimalus töötajatel oma tööruumi ja keskendumiskeskkonna kujundamiseks, sai läbi ühistoimimise Hea Tava kokkulepitud ka distantsilt töötamise viisid ja võimalused. Personalivaldkonna protsesside osas täiendati uue töötaja sisseelamise programmi, kus võeti aluseks uute töötajate tagasiside. Samuti jätkatakse tagasiside kogumist lahkunud töötajatelt, mille alusel uuendati ka seda protsessi ning mille käigus koguti kvalitatiivseid andmeid organisatsiooni sisemise tervise ja toimimise täiustamiseks.

Värbamine ja järelkasvuga tegelemine

2019. aasta ei olnud aktiivne värbamiste aasta, värbamised majast väljapoole suunatud otsinguga said läbi viidud ainult selleks, et leida lahkunud töötajate asemele uued inimesed. Tööandja brandingu osas lükati käima sari “Meie Inimesed”, kus üle kogu Grupi tutvustatakse nii organisatsiooni sees, kui ka läbi sotsiaalmeedia organisatsiooni vahvaid inimesi.

Järelkasvu tagamiseks jätkatakse tihedat koostööd erinevate Eesti kõrgkoolidega (EKA, Tallinna Tehnikakõrgkool, Tallinna Tehnikaülikool) ning ollakse tudengitele tugevaks praktikabaasiks. Baltika Grupis on igal aastal praktiliselt palju õppureid, kellest tihti saavad uued töötajad. 2019. aastal oli praktiliselt üle 30 praktikandi, kellest pärast praktika lõppu asus vabale ametikohale tööle kolm.

Ühtlasi uuendati värbamiskuulutuse formaati eesmärgiga eristuda tööjõuturul teistest tööpakkujatest ja rääkida Oma Lugu.

Näide uuendatud töökuulutuse Tiitellehest



Töötervishoid ja -ohutus

Töötervishoiu ja -ohutuse alaste riskidega tegelemine on jaekaubanduse valdkonna spetsiifikast tulenevalt ettevõtte jaoks oluline. Baltika teadvustab ning võtab neid oma igapäevategevuses arvesse, mida kinnitab ka tööõnnetuste väike arv. 2019. aastal oli Baltika Grupis 1 tööõnnetus.

Töötajate kaasamine ja tööõnne arendamine

Baltika rahuloluuuringu eesmärgiks on saada tagasisidet ja sisendit ettevõtte strateegiliste otsuste tegemiseks, mis puudutab töötajaid. 2019. aasta veebruaris viidi läbi üle-turgude rahulolu uuring.






Baltika ukSED on alati majavälistele külalistele avatud: aastaringselt võetakse vastu erinevaid õpilaste grupe, kes soovivad Baltika kui ettevõtte ja tekstiilivaldkonna esindajaga tutvuda. Huvi Baltika vastu on lai: külas käivad nii gümnaasiumi õpilased karjääriõpetuse raames kui ka ülikoolide tudengid näiteks EKA-st ja Tallinna Tehnikakõrgkoolist. 2019. aastal toimusid külaskäigud “Tööle kaasa”, mille raames külastas Baltikat kokku ca 57 huvilist.



Lisaks ametialaste oskuste täiendamisele pööratakse Baltikas erilist tähelepanu töötajate terviseteadlikkuse suurendamisele. Alates 2016. aastast toimub kaks korda aastas (kevad ja sügisel) Baltika Tervisenädal, mille raames toimuvad erinevad üritused eesmärgiga tõsta töötajate tervisealast teadlikkust ja kutsuda harrastama aktiivsemaid eluviise. 2019. aasta Tervisenädala läbivad teemad olid Hoolivus ja Turvalisus, nende märksõnade all organiseeriti töötajatele erinevaid sündmuseid ja tegevusi. Osavõtt Tervisenädalast on iga korraga suurenenud ning nädala korraldusse kaasatakse vabatahtlikke huvilisi.

Baltika Grupp tööandjana

Baltika Gruppis lähtutakse järgmistest väärtustest:

-  peetakse mees kauaaegseid töötajaid ning tunnustatakse neid ettevõtte aasta suurimal üritusel. Tööjuubilare tunnustatakse iga-aastaselt, alates 5nda tööaasta täitumisest ning uus tööjuubel on iga 5 aasta järel,
-  pakutakse töötajatele vastavalt staažile staažipuhkust,
-  tunnustatakse ja märgatakse oma töötajatest koolilõpetajaid;
-  peetakse oluliseks koos veedetud aega ka väljaspool tööd ning korraldatakse oma töötajatele meeleolukaid ühiseid üritusi,
-  julgustatakse töötajaid kaasa rääkima organisatsiooni edendamist puudutavates teemades ning erinevate ürituste korraldamises ja läbiviimises. Näiteks Ideekorje, mille raames töötajad said pakkuda välja enda ideid ja mõtteid, mida Baltika Grupp peaks realiseerima olemaks elujõuline ja edukas organisatsioon. Sündmused, mille korraldusse ja sisusse inimesed said panustada olid näiteks Kolimispidu ja Tervisenädal.



Väljavõte Baltika Grupi 2019 Märkamistest



2019. aasta oli kogu juhtimiskultuuri, inimestega tehtava töö ja soovitud organisatsiooni toimimiskeskonna sihtide ja tegevuste kavandamise aasta. 2020. aastal hakatakse aktiivselt neid plaane ellu rakendama.

KLIENDIKOGEMUSE JUHTIMINE

Baltika Gruppis suunavad müügitegevust, poodide opereerimise tavasid ning kliendisuhtlust järgnevad põhimõtted.

-  Kliendikommunikatsioon ning turundus- ja reklaamitegevused lähtuvad grupisiseselt kokku lepitud tegevussuunistest. Lisaks jälgib Baltika Grupp kõiki koduturgude seadustest tulenevaid norme.
-  Jaekaubanduse opereerimise käsiraamat (Retail Operations Manual). Dokument sisaldab tervikinformatsiooni grupi, brändide, kliendiprogrammi, kliendisuhtluse sh klienditeeninduse standardite, kliendikaebuste käsitlemise korra, tarbijakaitse, töö turvalisuse tagamise, toodete ja nende käsitlemise ning väljapanemise, jaekaubanduse indikaatorite, töötajate motivatsioonisüsteemide jne kohta. Selle eesmärgiks on tagada Baltika brändi all opereerivates poodides kõrgetasemeline ja sarnane kliendikogemus.

2019. aastal algatati organisatsioonis mitmeid kliendikesksust suurendavaid protsesse.

- ✎ 2019. a määratleti ühiselt kõikide Baltika Grupi meeskondade ja iga töötaja roll organisatsioonis parema kliendikogemuse pakkumisel,
- ✎ 2019. kevadel alustati klientide kaasamisega kollektsiooniloome protsessi. Lisaks tagasivaatavale tagasisidele koguti klientidelt infot arendusprotsessi erinevates sammudes, mis jäävad toote disaini ja müüki jõudmise vahepeale. Esimene 100% uue protsessi alusel välja töötatud kollektsioon tuleb müüki 2020. aasta alguses,
- ✎ Montoni, Mosaici, Ivo Nikkolo ja Baltmani püsiklientidelt koguti küsimustike, individuaalsete ja grupiintervjuude abil sisendit erinevatesse kliendikogemuse parendamist puudutavatesse projektidesse,
- ✎ püsiklientide hulgas viidi 2019. aasta jooksul läbi uuringud, millega koguti tagasisidet juba toimivate protsesside kliendisõbralikkusele. Uuringu tulemustest saadi väärtuslikku informatsiooni lojaalsete klientide ostukäitumise, toote hinna, kvaliteedi ja sobivuse kohta,
- ✎ 2019. aastal alustati ettevalmistavaid tegevusi Montoni, Bastioni ja Mosaici brändikogemuse ühtlustamiseks ja klientide ettevalmistamiseks 2020. aastal brändide ühendamiseks Montoni kaubamärgi alla,
- ✎ 2019. aastal töötati välja Montoni brändi uuendatud jaekontseptsioon ja uuendati vastavalt sellele 8 jaekauplust. Värskenduse sai 3 kauplust Eestis, 3 Lätis ja 2 Leedus, millega tehti algust Montoni, Bastioni ja Mosaici brändide ühendamise ühele jaepinnale.
- ✎ ühtse kliendikogemuse tagamiseks üle jaeturgude tihendati koostööd Baltika Grupi müügiosakonna, turundusosakonna, kliendikogemuse osakonna ja jaeturgude müügiorganisatsioonide vahel, mis tagab müügiorganisatsiooni parema koolituse ja kaasatuse kliendikogemuse arendamisse,
- ✎ alustati kliendi elukaare süsteemset juhtimist, mis väärtustab kontakte püsiklientidega, saates neile personaalsemaid sõnumeid. Samuti automatiseeriti turundusprotsesse optimeerimaks kliendisuhtlusesse investeeritavaid ressursse.

Klientide poolt Baltika Grupi klienditeenindajatele antav igapäevane tagasiside toodetele ja kollektsioonidele jõuab Baltika Grupi peakontorisse regulaarsete raportite kaudu. Samuti saavad kliendid anda tagasisidet läbi klienditoe e-maili või helistades klienditoe telefonile – sealtkaudu laekub väärtuslikku tagasisidet nii toodetele kui ka Baltika Grupi poodide teenindusele.

Kliendikaebuste menetlemine (sh tagastused ja vahetused) on eelkõige jaekaubanduse eesliini pädevuses. Toodete kvaliteedi tagasiside jaoks on loodud eraldi protsess ja infosüsteem, mille abil kogutakse info jaeorganisatsioonide klientidelt ning suunatakse Baltika Grupi kvaliteediosakonnale. E-maili ja telefoni teel edastatud kaebuste ajalugu salvestatakse automaatselt ning kaebusi lahendatakse Baltika Grupis juhtumipõhiselt. Kui mõnes valdkonnas esineb kaebusi sagedamini, siis juhitakse sellele tähelepanu ka vastava valdkonna juhile.

INIMÕIGUSED

Baltika Grupp väärtustab läbipaistvust kogu tarneahelas ja peab oluliseks, et tarneahela kõik osapooled käituksid eetilisel ja vastutustundlikult. Selle tagamiseks on Baltika Grupi ootused oma tarnijatele kirjeldatud Tarnija Käsiraamatus (*Supplier Manual*). Põhimõtete loomisel on Baltika Grupp lähtunud rahvusvaheliselt tunnustatud Eetilise Kauplemise Põhimõtete Koodeksist (*Ethical Trading Initiative (ETI) Base Code*), mis on asutatud Rahvusvahelise Tööorganisatsiooni (International Labour Organisation, ILO) poolt.

Antud põhimõtted hõlmavad erinevaid inimõiguste aspekte, muuhulgas:

- ✎ töötaja normeerimine,
- ✎ turvaliste ja hügieeniliste töötingimuste tagamine,
- ✎ õiglase töötasu tagamine,
- ✎ diskrimineerimise keelustamine,
- ✎ lapstööjõu keelustamine.

KOGUKONDLIKUD TEGEVUSED JA SPONSORLUS

Baltika Grupi kogukondlikud tegevused

Baltika Grupi positiivse kuvandi toetamiseks ja ühiste eesmärkide täitmiseks on Baltika Grupp aastaid tegelenud moe- ja rõivatööstuse ning loomeettevõtluse kogukonna arendamisega. Baltika Grupp toetab Eesti Kunstiakadeemia moedisaini osakonda ja Tallinna Tehnikakõrgkooli rõivatööstusega seotud erialasid, toetades noorte moedisaini tudengite haridust rahalise toetusega koostöölepingu alusel, samuti kaasates tudengeid erinevatele tiptasemel koolitustele, mida pakutakse Baltika Grupi töötajatele. Lisaks andsid Baltika Grupi juhtivspetsialistid ja osakondade juhid 2019. aastal loenguid ja koolitusi Eesti Kunstiakadeemia tudengitele, kaasates tudengeid muuhulgas ka kollektsoonide loomisesse. Eesti Kunstiakadeemia, Tallinna Tööstushariduskeskuse, Tallinna Tehnikakõrgkooli, Tallinna Tehnikaülikooli ja Baltika Grupi vahel on välja töötatud hästi toimiv praktikasüsteem, mille käigus saavad disaini- ja rõivatööstuse erialade tudengid omandada praktilisi teadmisi Baltika Grupis. Lisaks toimuvad kõikide Eesti rõivadisaini- ja tehnoloogia erialade tudengite ekskursioonid nii Baltika Grupi tootmis- ja logistikaüksusesse kui ka peakontorisse, et õppuritel tekiks hea ülevaade disaini- ja rõivatööstusettevõtte toimimisest.

Ühtlasi osaleb Baltika Grupp loomemajandusettevõtluse toetamise ja arendamisega seotud tegevustes. Nii kuuluvad Baltika Grupi juhtkonna liikmed Eestis Teenusmajanduse Koja juhatusse, *Estonian Fashion Brands Association*'i (EFBA ehk Eesti Moebrändide Assotsiatsioon) juhatusse, Tekstiilitööstuse Liidu ning Kaupmeeste Liidu juhatusse, panustades nendes erialaliitustes ja mittetulundusühingutes aktiivselt Eesti loomemajanduse ja rõivatööstuse edendamisse oma igapäevase töö kõrvalt.

Baltika Grupp lähtub sponsorluse, heategevuse ja kogukondlike tegevuste puhul Baltika väärtustest ja sponsorluspõhimõtetest. Baltika Grupp soovib olla vastutustundlikult tegutsev ühiskonnaliige ja panustada Eesti moedisaini ja rõivatööstuse arendamisse, valdkonna hariduse kvaliteeti ning disainimõtlemise innustamisse.

Lisaks toetas Baltika Grupp 2019. aastal mitmeid ettevõtmisi, mis innustasid ja aitasid tunnustada moedisaini järeelkasvu, näiteks toetati moeüritusi Moelennuk, Rocca Al Mare Kooli moeetendus Roosad Käärid jmt.

Sponsorlus Baltika Grupi jaeturgudel

Monton

Monton on Eesti Olümpiakomiteed toetanud alates 2004. aastast, mil Montoni disainerid on loonud Eesti sportlastele Olümpiamängude esindusrõivaid. Spetsiaalselt olümpiamängudeks disainitud kollektsoone on Eesti sportlased kandnud nii Ateenas, Torinos, Pekingis, Vancouveris, Londonis, Sotšis, Rio de Janeiros kui ka PyeongChangis. 2019. aastal algasid ka ettevalmistused 2020. aasta Tokyo suveolümpia kollektsooni loomiseks.

Juba alates 2006. aastast on Baltika Grupp Eesti jalgpallikoondise sponsor, riietades Eesti parimaid jalgpallureid. Kuni 2018. aastani tehti seda läbi Baltmani brändi, alates 2019. aastast aga uuenduskuuri läbinud Montoni bränd. Rahvuskoondise mängijad, treenerid ning tugipersonal kannavad Montoni ülikondi, mis oma mugavuse ja kvaliteedi poolest vastavad kõige paremini nende vajadustele. Ka astusid Eesti jalgpallikoondise esimängijad ülesse uuenenud Montoni meestekollektsooni hooaja avakampaanias.

2019. aastal võttis Monton Mosaicilt üle pikajalise koostöö korvpalliklubi BC Kalev Cramoga. Võistkonna mängijad kannavad Montoni ülikondi võistlusreisidel ning muudel formaalsetel sündmustel.

Leedu turul on Montonil koostöö kohaliku rannavõrkpalli föderatsiooniga. Tuntud ja tunnustatud riigi esimängijad Ieva Dumbauskaitė ja Monika Povilaitytė on Montoni brändisaadikud ning osalenud erinevates kohalikes ettevõtmistes brändi toetuseks.

Juba mitmendat aastat toetab Monton Eesti edukaimat õpilasfirmat, mis esindab Eestit Euroopa parimate õpilasfirmade võistlusel. Eesti parimaks õpilasfirmaks 2019 krooniti meeskond Hugo Trefneri gümnaasiumist, kes valmistab juuste viimistlus- ja hooldustooteid.

Montoni rõivaid kandsid uhkusega ka Eesti koolinoored, kes esindasid riiki erinevatel rahvusvahelistel aineolümpiaadidel üle kogu maailma ning naasesid mitmete auhinnaliste kohtadega.

Baltman

Baltikumis juba veerandsada aastat maailma tipptasemel formaalseid rõivaid tootnud Baltmani eesmärgiks on tunnustada oma valdkonnas silmapaistvaid ning kirglikke inimesi. Leedus jätkas Baltman 2019. aastal partnerlust riigi edukamate sportlastega. Baltmanist sai Leedu Rahvusliku Korvpalli Föderatsiooni toetaja. Kõik Föderatsiooni liikmed ja treenerid kannavad suheldes meediaga või muudes ametlikes olukordades Baltmani ülikondi. 2018. aastalt valmistati just selle koostöö raames Baltika kõige suurem ülikond – korvpallilegendile Arvydas Sabonisele, kes on Föderatsiooni president. Sabonis, kes on 2 meetrit ja 21 sentimeetrit pikk, kannab pintsakut number 68.

Foto: Leedu Rahvusliku Korvpalli Föderatsiooni president Arvydas Sabonis








KESKKONNAMÕJUDE JUHTIMINE

Keskkonnaaspektide üldine juhtimine

Baltika Grupi jaoks on oluline moeloomisega seonduvate keskkonnamõjude (nt ressursikasutus, kemikaalid ja jäätmed) minimeerimine nii tarneahela juhtimises, peakontoris kui ka kauplustes. Selleks, et tagada tarneahelas läbipaistvus ja jälgitavus on välja töötatud Baltika Grupi ja tarnijate vahelist koostööd reguleeriv dokument Tarnija Käsiraamat (Supplier Manual). Tarnija Käsiraamat sätestab eetilise ja vastutustundliku hanke põhimõtted (kattes sealhulgas ka keskkonna aspektid).

Peamised keskkonnaga seotud aspektid, mida Tarnija Käsiraamat reguleerib, on:

-  prügi vähendamine ja selle keskkonnasõbralik käsitlemine,
-  tarnijate energia- ja loodusressursside kasutamise optimeerimine,
-  tootmisüksustes õhu-, müra- ja lõhnatasemetega arvestamine,
-  kemikaalide kasutamise vähendamine ning rahvusvaheliste-, riiklike- ning sektoripõhiste praktikatega arvestamine,
-  vee kasutamise vähendamine ja reovee keskkonnasõbralik käsitlemine.

TARNEAHELA JUHTIMINE

Baltika Grupp väärtustab tarnijaid kui oma strateegilisi partnereid. Suure osa tarnijatega on koostööd tehtud mitmeid aastaid, seega tuntakse teineteist väga hästi. Peamised partnerid asuvad Türgis, Euroopas (Leedus, Itaalias) ja Kaug-Idas.

Baltika Grupp valib oma tarnijaid hoolikalt, väärtustades vastutustundlikkust, personaalset sidet, strateegilist koostööd ja pikaajalist suhet. Selleks, et tagada vastutustundlik tootmine, viivad Baltika Grupi töötajad läbi auditeid nii olemasolevate kui ka uute võimalike koostööpartnerite seas. Auditeerimiseks on välja töötatud ankeedid, mille




abil antakse hinnang partneri vastavuse kohta. Lisaks Baltika-poolsele auditile on paljudel partneritel juurutatud keskkonnanjuhtimissüsteemid ja/või kvaliteedisertifikaadid (nt Oekotex).

TOOTEARENDEUS JA KVALITEEDI TAGAMINE






Toodete kvaliteedi tagamine on Baltika Grupi jaoks väga oluline. Kvaliteetne rõivaese on pikema elueaga ning annab võimaluse korduvkasutuseks, mis on märkimisväärne rõivastega seotud keskkonnanäpp. Baltika Grupil on väljatöötatud põhjalik kvaliteeditagamise protsess ning professionaalsed töötajad. Kvaliteedi tagamise protsessi üheks osaks on näiteks toodete testkandmine, mille käigus testitakse toote istuvust ja vastupidavust reaalse inimeste seljas teatud perioodi jooksul. Viimastel aastatel on suurendatud kontrolli tarnijate materjalide tehnilistele lehtedele, mis võimaldab tootearenduse varajases etapis välistada kvaliteedi ootustele mittevastavad kangad.

Toodete kvaliteedi tagamise protsessi üheks olulisemaks lülaks on valmiskauba kvaliteedikontroll. Kogu uus kaup saadetakse tarnijate poolt Baltika Grupi logistikakeskusesse, kus tooted läbivad kvaliteedikontrolli vastavalt kehtestatud reeglitele. Vastavalt vajadusele kontrollitakse partiid kuni 100% ulatuses.

Baltika Grupp töötab järjepidevalt selle nimel, et tagada kliendile sobivaimad ja kvaliteetsed tooted. Seetõttu on välja töötatud indikaatorid, mis mõõdavad kvaliteeti ning defektsete toodete määra. Defektsete toodete määra mõõdetakse kolmel tasemel:

-  Baltika Grupi logistikakeskuses kvaliteedispetsialistide poolt,
-  Baltika Grupi poodides töötajate poolt (transpordil või poes käsitlemisel tekkinud defektid),
-  klienditagastuste hulga.

Kuna kollektsioonides kasutatakse mõningal määral loomse päritoluga materjale, reguleerib Tarnija Käsiraamat ka loomade kohtlemist. Peamised põhimõtted on:

-  loomi ei tohi kohelda julmalt,
-  nahka ei tohi võtta elavalt loomalt,
-  sulgi ei tohi korjata elavatelt lindudelt,
-  villa või karusnahka pügatakse, mitte ei kitkuta elusalt loomalt koos nahaga,
-  ükski toode ei tohi olla pärit ohustatud liikidelt.

Baltika Grupp võttis 2019. aastal kasutusele 3D tootearenduse töövahendi. 3D eesmärk on vähendada füüsiliste näidiste arvu ning kiirendada tootearenduse protsessi. Seega väheneb ka tootearendusele kuluvate materjalide hulk ja transportimise kulu ning kokkuvõttes muudab tootearenduse keskkonnasõbralikumaks.

Foto: 3D tootearenduse töövahendiga loodud seelik



MATERJALIDE JA RESSURSSIDE KASUTUS

Baltika Grupp peab oluliseks keskkonnamõjude juhtimist ning lähtub oma tegevuses keskkonnasäästlikust mõtteviisist.

Ka poekontseptsioonide arendamisel ja rajamisel tähtsustab Baltika Grupp keskkonnasäästlikku mõtteviisi ning taaskasutust. Nii on poekontseptsioonides suur roll erinevate materjalide ning mööbli taaskasutusel. Lisaks lähtutakse poodide valgus- ja tehniliste lahenduste projekteerimisel energiasäästlikkuse põhimõttest, mida toetab koostöö oma valdkonna ekspertidega. Baltika kasutab poekontseptsioonide arendamisel ja poekeskondade

loomisel sageli vana mööblit, mida vajadusel taastatakse ja restaureeritakse. Nii on mitmete poodide jaoks restaureeritud kehvast seisukorras mööblit – näiteks 19. sajandi Eesti majapidamisest pärit treipinke ja toole ning 20. sajandist pärit pehmemööblit, mida kasutatakse poekontseptsiooni kujundamisel ning antakse seeläbi vanale mööblile uus elu ja funktsioon. Et poodide renoveerimise käigus tehtavatel töödel ja materjalide valikul oleks võimalikult madal negatiivne mõju keskkonnale viiakse enne iga kaupluse renoveerimist läbi renoveerimise audit. Auditi käigus selgitatakse välja uue mööbli ja tehnika investeeringute vajadused ning võimalused olemasoleva tehnika või mööbli taastamiseks või uuendamiseks.

Baltika Grupp väärtustab keskkonnasäästlikku mõtteviisi ja seetõttu on oluliselt suurendanud jätkusuutlike ja taaskasutatud materjalide osatähtsust kollektsioonide loomisel. Näiteks:

- ✚ Mosaic'i puhul oli 5% kogu 2019 müüki tulnud tootevalikust tehtud taaskasutatud materjalidest. Kiududest kasutati enim ümbertöödeldud polüestrit, mis oli tehtud taaskasutatud plastikpudelitest.
- ✚ Alates 2020.a kollektsioonidest on Montoniil 10% valikust loodussäästlikest materjalidest. Lisaks on Montoni alustanud 2020.a kollektsioonides loodussäästlike vatiinide kasutamist: Sorona täidis, mis on tehtud orgaanilisest kiust Sustans ja ümbertöödeldud tehnilisest sulest (recycled fake down). Alates 2020. aastast on suur osa Montoni etikettidest toodetud taaskasutatud materjalidest. Lisaks on Montoni teinud esimesi samme ka jäägivaba tootmise suunas. Selleks on koostöös EKA tudengitega töötatud välja 7 zero waste mudelit Montoni 2020 kevadkollektsiooni.
- ✚ Ivo Nikkolo on alati väärtustanud kvaliteeti ning selle nimel panustanud väga palju ajas kestvale disainile ning toote kõrgele ja vastupidavale kvaliteedile. Ivo Nikkolo rõivaste õblemisel kasutatavad kangad on toodetud jätkusuutlikult tootmist väärtustavate Euroopa kangatootjate poolt. Tehaste keskkonnasäästliku tootmise programmid on väga põhjalikud ning täienevad aasta-aastalt. Lisaks on 2020 kevadhooajal Ivo Nikkolo sallide tootevalikust 30% siidist, mis on värvitud jätkusuutlike värvidega ning sügishooajal on Ivo Nikkolo mütside valikus tooted, mis on tehtud taaskasutatud kašmiirist. Aastaks 2021 on plaanitud, et vähemalt 10% Ivo Nikkolo tootevalikus oleks ümbertöödeldud kiududest või jätkusuutlikult hangitud toormaterjalist valmistatud kangastest (ecovero viskoos, taaskasutatud polüester).

Keskkonnasäästlikku mõtteviisi rakendatakse ka toodete pakendamisel. Näiteks:

- ✚ Alates 2020 on Montoni meeste särvid pakitud biolagunevatesse kilekottidesse ning kraedetailide pakendamisel plastik asendatud papiga.
- ✚ Samuti on suur osa Ivo Nikkolo toodetest pakitud plastikpudelitest ümbertöödeldud kiledesse alates 2020 aasta teisest poolest.
- ✚ Alates 2020 on Montoni ja Baltmani mütsid pakendatud FSC sertifikaadiga pappkastidesse. FSC sertifikaat tagab, et materjal kastide tegemiseks pärineb vastutustundlikult ja standarditele vastavalt hooldatud metsadest.
- ✚ Baltika Grupp ei osta reeglina ise transpordipakendeid, vaid kasutatakse hankijatelt kaubaga ettevõttesse tulnud pakkekaste. Tarnijatele on pakendeid puudutavad juhtnöörid kirjeldatud Tarnija Käsiraamatus (Supplier Manual);
- ✚ Baltika Grupi poodidest viiakse kartongist pakendid kesksesse lattu tagasi ning kasutatakse uuesti toodete pakkimiseks ja transpordiks. Toodete transpordil kasutatavad kilepakendid korjatakse kokku ja utiliseeritakse kaubanduskeskuste poolt.

Lisaks mööbli ja pakkematerjalide taaskasutusele peetakse oluliseks ka laojääkide ja materjalide tõhusat kasutamist. Nii on olemas täpne materjaliarvestus ja pidev ülevaade laovarudest. Tekstiilijäätmete ja valmisriiete ülejäägikasutamise osas tehakse aktiivset koostööd väikeettevõtete, koolide, lasteaedade ja käsitööstistega. Näiteks:

- ✚ valmisriiete ülejääk annetakse;
- ✚ kanganäidiseid jagatakse kunstikoolidele ja lasteaedadele.

KORRUPTSIOON

Korruptsiooni teema on Baltika Grupis reguleeritud Baltika Grupi kodukorraga. Kodukorras reguleeritakse valdkonnad nagu siseteabe väärkasutamine, *insiderite* mõiste ja neile laienevad kohustused, äri- teenindus- ja tootmissaladuse hoidmise ja haldamise küsimused.

- 2019. aastal ei registreeritud Baltika Grupis ühtegi korruptsioonijuhtumit ega ausa konkurentsi, eetikanormide vms kokkulepete rikkumist.

BALTIKA AKTSIA

AS Baltika aktsia on noteeritud Tallinna Börsil alates 5. juunist 1997. aastal. Tallinna Börs kuulub maailma suurimasse börsikontserni NASDAQ. NASDAQ loodi 2008. aasta alguses, mil NASDAQ Stock Market viis lõpule liitumise Balti- ja Põhjamaade börsigrupiga OMX. Börsikontsern pakub kauplemise, börsitehnoloogiate ja noteeritud ettevõtetega seotud teenuseid 50 riigis ning omab 3 800 noteeritud ettevõtet kliendina.

Baltika aktsial ei ole ametlikku turutegijat. Alates 2005. aastast kehtib küll uutele börsil noteeritavatele ettevõtetele nõue sõlmida teatud perioodiks vastav leping, kuid pikemat aega börsil noteeritud aktsiate suhtes pole osutunud vajalikuks vastavat lepingut sõlmida või seda pikendada.

Aktsiad

AS Baltikal on kokku 54 079 485 lihtaktsiat nimiväärtusega 0,1 eurot.

Lihtaktsiad

AS Baltika lihtaktsiad on noteeritud NASDAQ Tallinna Börsi põhinimekirjas ning omavad võrdset hääle- ja dividendiõigust. Kõik järgnev informatsioon AS Baltika aktsiate kohta (aktsia näitajad, hind, kauplemine, aktsionäride struktuur jne) on esitatud lihtaktsiate kohta, kui ei ole märgitud teisiti.

Informatsioon noteeritud lihtaktsiate kohta

NASDAQ sümbol: BLT1T

ISIN: ISIN EE3100145616

Väärtpaberite kaubeldav miinimumkogus: 1

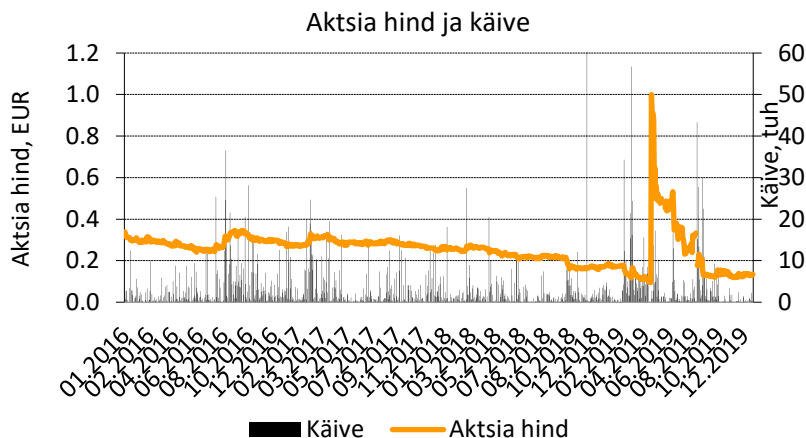
Väärtpaberite arv: 54 079 485

Nimiväärtus: 0,1 eurot

Hälte arv aktsia kohta: 1

Aktsia hind ja kauplemine

2019. aastal langes Baltika aktsia hind 16% 0,135 euron, Grupi turuväärtus on aasta lõpu seisuga 7,3 miljonit eurot. Samal perioodil tõusis Tallinna Börsi üldindeks, OMX Tallinn, 10%.



Aksia kauplemissajalugu

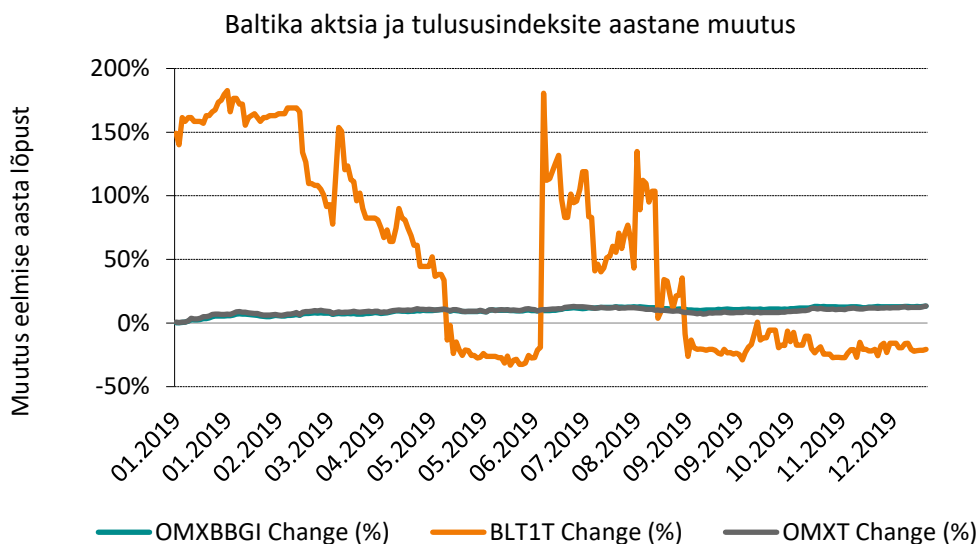
EUR	2015	2016	2017	2018	2019
Kõrgeim hind	0,49	0,35	0,33	0,28	1,00
Madalaim hind	0,29	0,24	0,25	0,16	0,10
Keskmine hind	0,36	0,29	0,29	0,22	0,55
Aasta lõpu hind	0,34	0,28	0,25	0,16	0,14
Muutus %	-26%	-18%	-10%	-36%	-16%
Kaubeldud aktsiaid	3 153 469	2 580 854	2 607 312	5 597 022	5 116 639
Käive, mln	1,12	0,77	0,75	1,04	0,86

Indeksid

Balti- ja Põhjamaades on NASDAQ börsidel kasutusel ühtne indeksite struktuur. NASDAQ OMX Balti indeksiperekonda kuuluvad üldindeks, kaubeldav indeks, võrdlusindeks ja sektoriindeksid. Indeksid arvutatakse eurodes ning hinna- (PI) ja/või tulususindeksina (GI). Kõik indeksid arvutatakse ahelindeksina ning need annavad võrdluse eelmise kauplemisspäeva hinnatasemega. Kõigi Balti indeksite, v.a sektorindeksite algväärtus on 100 ning alguskuupäev 31. detsember 1999. Sektorindeksite algväärtus on 1000 ning alguskuupäev 30. juuni 2011 Tallinna Börsi üldindeksi alguskuupäev on 3. juuni 1996.

2020. aasta märtsi seisuga kuulus Baltika aktsia järgmiste üldindeksite koosseisu:

Indeks	Kirjeldus	Tüüp	Lühend
OMX Tallinn GI	Tallinna Börsi üldindeks	Tulususindeks	OMXT
OMX Baltic GI	Balti börside üldindeks	Tulususindeks	OMXBGI



Aktsionäride struktuur

2019. aasta lõpu seisuga oli AS Baltikal 1 638 aktsionäri. Aasta jooksul vähenes aktsionäride arv 50 võrra.

AS Baltika suurimaks aktsionäriks on KJK Fund Sicav-SIF (aktsiad ING Luxembourg S.A. kontrol), millele kuulus 2019. aasta lõpu seisuga 89,7% Baltika noteeritud lihtaktsiatest. AS Baltika aktsionäride nimekiri on kättesaadav Eesti väärtpaberite keskregistri kodulehel (www.e-register.ee).

Suurimad aktsionärid, 31.12.2019

	Aktsiate arv	Osalus
ING LUXEMBOURG S.A.	48 526 500	89,73%
AS Genteel	1 297 641	2,40%
Clearstream Banking AG	1 070 500	1,98%
AB SEB BANKAS	245 917	0,45%
Kaima Capital Eesti OÜ	231 578	0,43%
ZINA KEVVAI	224 210	0,41%
SWEDBANK AS, LATVIA	187 881	0,35%
RIGTOTRIP OÜ	177 137	0,33%
Teised	2 118 121	3,93%
Kokku	54 079 485	100%

AS Baltika suurimateks aktsionärideks on rahvusvahelised investeerimisfondid ja muud juriidilised isikud, kes omavad ligikaudu 97% AS Baltika aktsiatest, eraisikutele kuulub ligikaudu 3% aktsiatest.

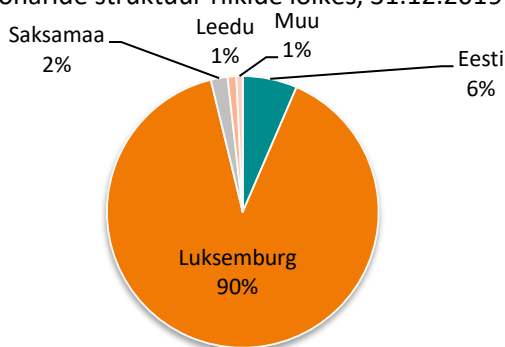
Aktsionäride struktuur tüüpide lõikes, 31.12.2019

	Aktsiate arv	Osalus
Juriidilised isikud	52 580 049	97,23%
Eraisikud	1 499 436	2,77%
Kokku	54 079 485	100%

Aktsionäride jagunemine osaluse suuruse järgi, 31.12.2019

Osalus	Aktsionäride arv	Osa üldarvust	Aktsiaid kokku	Hääleõiguse %
> 10%	1	0,06%	48 526 500	89,73%
1,0 - 10,0%	2	0,12%	2 368 141	4,38%
0,1 - 1,0%	15	0,92%	1 925 201	3,56%
< 0,1%	1 620	98,90%	1 259 643	2,33%
Kokku	1 638	100,00%	54 079 485	100%

Aktsionäride struktuur riikide lõikes, 31.12.2019



Aktsiakapital

Seisuga 31. detsember 2019 oli Baltikal 54 079 485 lihtaktsiat, nimiväärtusega 0,1 eurot aktsia kohta.

Põhikirja kohaselt on AS Baltika aktsiakapitali ülempiir 8 miljonit eurot.

Aktsiakapitali dünaamika

2019. aasta esimese kvartali lõpu seisuga oli ettevõtte omakapital negatiivne ning omakapitali taastamiseks ja äriseadustiku nõudega vastavusse viimiseks võttis 12. aprillil 2019 toimunud aktsionäride üldkoosolek vastu järgnevad otsused: seoses omakapitali äriseadustiku nõudega vastavusse viimiseks suurendada AS Baltika aktsia nimiväärtust 1 eurole ja vahetada olemasolevad aktsiad selliselt, et iga 10 aktsia eest saab vastu 1 uue aktsia, seejärel vähendada aktsia nimiväärtust 0,10 eurole ja vähendada aktsiakapital 4 079 tuhandelt eurolt 408 tuhande euroni kahjumi katmiseks. Lisaks võeti vastu otsus suurendada 2019. a augustis aktsiakapitali 5 miljoni euro võrra avalikul pakkumisel, emiteerides 50 000 000 nimelist lihtaktsiat nimiväärtusega 0,10 eurot. Pärast emissiooni suureneb ettevõtte aktsiakapital 5 000 000 euro võrra ja aktsiakapitali uus suurus on 5 407 949 eurot.

Kuupäev	Emissiooni vorm	Emissiooni hind, EUR	Lisandunud aktsiate arv	Aktsiate arv kokku	Aktsiakapital nimiväärtuses EUR '000	Ülekurss EUR '000
31.12.2015				40 794 850	8 159	496
31.12.2016				40 794 850	8 159	496
01.06.2018	Aktsia nimiväärtuse vähendamine				-4 080	-496
31.12.2018				40 794 850	4 079	0
31.03.2019				40 794 850	4 079	0
06.05.2019	Aktsia nimiväärtuse suurendamine				36 715	
06.05.2019	Aktsiate vahetamine			-36 715 365	-36 715	
22.05.2019				4 079 485	4 079	0
27.05.2019	Aktsia nimiväärtuse vähendamine				-3 671	
15.08.2019				4 079 485	408	0
16.08.2019	Aktsiaemissioon	5 000 000	50 000 000	50 000 000	5 000	0
31.12.2019				54 079 485	5 408	0

Dividendid

Baltika Grupi dividendipoliitika järgi ei maksta dividende kuni Baltika Grupp on saavutanud tugeva finantspositsiooni ning piisava investeerimisvõimekuse. Tugeva finantspositsiooni üheks näitajaks on netovõla ja omakapitali suhe alla 50% ning piisavate rahaliste vahendite olemasolu (raha ekvivalendid miinus kasutatud arvelduskrediit miinus lühiajalised laenukohustused on üle 1% aktsiate koguarvust). Lisaks sõltub tegelik dividendimäär Baltika Grupi rahavoogudest ning arenguperspektiividest ja nende finantseerimise vajadusest.

Kui eelpool nimetatud finantspositsioon on saavutatud, täpsustab Baltika Grupp konkreetse kasumist dividendiks makstava määra.

Kuivõrd 12. aprillil 2019 aktsionäride korralise üldkoosoleku otsuse kohaselt päevakorrapunkt 7 juures vähendati Baltika aktsiakapitali lihtsustatud korras kahjumi katmiseks, siis aktsiakapitali lihtsustatud vähendamise korral ei või aktsionäridele teha väljamakseid ega maksta aktsiakapitali vähendamise otsustamise majandusaasta ja sellele järgneva kahe majandusaasta jooksul aktsionäridele dividendi.

Baltika Grupp teenis 2019. aastal 5,9 miljonit eurot puhaskahjunit. Baltika Grupi juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule ettepaneku sel aastal lihtaktsiate omanikele dividende mitte maksta. Ka eelmisel aastal lihtaktsiate dividende ei makstud.

Dividendide ajaloo ja suhtarvude kohta on esitatud info tabelis Aktsia näitajad.

HEA ÜHINGUJUHTIMISE TAVA ARUANNE

Hea Ühingujuhtimise Tava (HÜT) on juhiste ja soovituslike reeglite kogum, mis on mõeldud järgimiseks eelkõige börsiettevõtetele. Tavas kirjeldatud põhimõtted on soovituslikud ning ettevõtte ei pea tingimata kõiki nõudeid järgima, kuid peab Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes selgitama, miks neid nõudeid ei täideta. Börsiettevõtetele kehtib „täidan või selgitan“ nõue alates 1. jaanuarist 2006.

AS Baltika lähtub oma äritegevuses riiklikest seadustest ja õigusnormidest. Avaliku ettevõtteks lähtub AS Baltika oma tegevuses ka Tallinna Börsi nõuetest ning aktsionäride ja investorite võrdse kohtlemise printsiibist. Sellest tulenevalt järgib AS Baltika suures osas Tavas toodud juhiseid. Allpool on selgitatud nende Tava nõuete, mis ei ole hetkel täidetud, mittejärgimise põhjuseid. Lisaks on antud täiendavat informatsiooni 2019. aastal toimunud üldkoosoleku, nõukogu ja juhatuse kohta ning selgitatud AS Baltika juhtimise põhimõtteid.

HÜT punkt 1.3.2.

Üldkoosolekul osalevad juhatuse liikmed, nõukogu esimees ning võimalusel ka nõukogu liikmed ja vähemalt 1 audiitoritest.

12. aprillil 2019. aastal toimunud üldkoosolekul osalesid juhatuse esimees Meelis Milder, juhatuse liige Maigi Pärnik-Pernik ja juhatuse liige Mae Leyrer ning AS Baltikat auditeerinud AS PricewaterhouseCoopers vandeaudiitor Eva Jansen-Diener ja vastutav vandeaudiitor Tiit Raimla. Koosolekul osales nõukogu liige Reet Saks, kes täitis ka üldkoosoleku juhataja rolli.

HÜT punkt 1.3.3.

Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet).

AS Baltikal puuduvad vastavad tehnilised vahendid, mis võimaldaksid usaldusväärselt aktsionäride isikuid tuvastada, mistõttu praegusel hetkel ei tee AS Baltika üldkoosoleku jälgimist ja sellest osavõttu sidevahendite kaudu võimalikuks. Kuna suur osa AS Baltika aktsionäridest asub väljaspool Eestit, siis teeb see usaldusväärselt aktsionäri isiku tuvastamise ebamõistlikult keeruliseks ja kulukaks.

HÜT punkt 1.3.4.

Kasumi jaotamist arutatakse üldkoosolekul eraldiseisva teemana ja selle kohta võetakse vastu eraldi otsus.

AS Baltika 12. aprillil 2019 toimunud üldkoosolekul arutati ja võeti vastu kasumi jaotamise otsus eraldiseisva teemana.

HÜT punkt 2.2.7.

Iga juhatuse liikme põhipalk, tulemustasu, lahkumishüvitus, talle makstavad muud hüved ning preemia-süsteemid, samuti nende olulised tunnused (sh võrdlusel põhinevad tunnused, motiveerivad tunnused ja riski tunnused) avaldatakse selges ja üheselt arusaadavas vormis emitendi veebilehel ning Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes. Avaldatavad andmed on selged ja üheselt arusaadavad, kui need väljendavad otseselt kulutuse suurust emitendile või tõenäolise kulutuse suurust avalikustamise päeva seisuga.

Juhatuse tasustamine ning muud kompensatsioonid on sätestatud juhatuse liikmetega sõlmitud lepingutes. AS Baltika ei avalda juhatuse liikmete tasusid eraldi tulenevalt lepingute konfidentsiaalsusest. Küll aga avaldab AS Baltika oma vahe- ja aastaaruannete juurde kuuluvates tegevusaruannetes vastaval aruandeperioodil nõukogule ja juhatusele arvestatud tasud kokku. 2019. aastal ulatusid need 0,5 miljoni euron. Juhatuse liikme lepingutes

fikseeritud juhatuse liikmete lahkumishüvitused ulatuvad 3-18 kuupalgani sõltuvalt juhatuse liikmeks olnud perioodist. 2019. aastal juhatuse esimehe kohal tagasiastunud Meelis Milderi lahkumishüvitis oli 198 tuhat eurot.

Baltika Grupi töötajatele makstakse tulemuspalka vastavalt Baltika Grupi tulemustasude skeemile, mis põhineb turgude puhul tulemusüksuste kasumieesmärgi täitmisel ning peakontori puhul Baltika Grupi kasumieesmärgi täitmisel. Alates 2016. aastast on juhatuse esimehe ja liikmete tulemuspalk sõltuv EBITDA eesmärgi täitmisest ja ületamisest ja võib olla vastavalt 0-10 kuu palgatasu ulatuses. Aasta jooksul võib toimuda preemiate avansiline väljamaksmine kuni 50% ulatuses oodatavast summast, lõpliku summa arvestus ja väljamakse toimub peale auditeeritud aastatulemuste selgumist. Juhatuse esimehele makstava preemia väljamaksmise kinnitab nõukogu, juhatuse liikmetele nõukogu esimees juhatuse esimehe ettepanekul. Baltika Grupp avaldab juhatuse liikmetele makstud tasude kogusumma raamatupidamise aastaaruande lisas 26.

Juhatuse liikmetele kehtib põhimõte, et pärast kolmeaastast tööd vastaval ametikohal võib ettevõtte rakendada juhi kasuks kogumispensionini skeemi kuni ühe kuupalga ulatuses aastas. Juhatuse liikmetel on õigus kasutada ametiautot ja muid Baltika Grupi sisereeglitest tulenevaid soodustusi. 16. mail 2018 aktsionäride üldkoosolekul heaks kiidetud aktsiaoptsiooniprogramm on suunatud ka AS Baltika juhatuse liikmetele.

HÜT punkt 3.2.5.

Üldkoosolekul määratud nõukogu liikme tasu suurus ja maksmise kord avaldatakse emitendi Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasu (sh lahkumishüvitis ja muud makstavad hüved).

27. aprillil 2015 toimunud aktsionäride üldkoosolek kiitis heaks nõukogu liikmete töö tasustamise tingimused. Nõukogu liikmete tasu suurus on nõukogu esimehel 650 eurot kuus ja nõukogu liikmel 400 eurot kuus. Lahkumishüvitusi või muid makstavaid hüvesid nõukogu liikmetele ette nähtud ei ole.

HÜT punkt 3.3.2.

Ärilisest pakkumisest, mis tehakse nõukogu liikmele, tema lähedasele või temaga seotud isikule ning on seotud emitendi majandustegevusega, teatab nõukogu liige viivitamatult nõukogu esimehele ja juhatusele. Hea Ühingujuhtimise Tava aruandes näidatakse ära majandusaasta jooksul tekkinud huvide konfliktid koos igakordsete lahendustega.

Vastavaid huvide konflikte 2019. ega 2018. aastal ei esinenud.

HÜT punkt 5.6.

Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel. Emitent võimaldab aktsionäridel osaleda nimetatud üritustel ning teeb ettekanded kättesaadavaks oma veebilehel.

Vastavalt Tallinna Börsi reglemendile avalikustab AS Baltika kogu olulise ja hinnatundliku informatsiooni esmalt börsisüsteemi kaudu ning kohtumistel ja pressikonverentsidel piirduakse eelnevalt avalikustatud infoga. Kogu avaldatud informatsioon on kättesaadav ka Baltika Grupi kodulehel (www.baltikagroup.com).

AS Baltika kodulehel www.baltikagroup.com/et/kkk on kõikidele huvigruppidele kättesaadav küsimuste ja vastuste keskkond, mille vahendusel saab esitada küsimusi ning saada infot ettevõtte tegevuse kohta kvartaliaruannete avaldamisele vahepealsel ajal. AS Baltika küsimuste ja vastustuste keskkonnas avaldatakse laekunud küsimused ja AS Baltika vastused, et võimaldada kõigile võrdne ja operatiivne ligipääs Baltika Grupi strateegia, tegevuse, äriplaani ja muu info osas.

Emitendi pädevuses ei ole teiste aktsionäride osalemise võimaldamine kohtumistel institutsionaalsete investorite ja analüütikutega. Tagamaks kohtumiste erapooletust kehtivad institutsionaalsetele investoritele sisereeglid, mis ei luba AS Baltika kohtumistele kolmandaid osapooli.

HÜT punkt 6.2.

Audiitori valimine ja raamatupidamise aastaaruande auditeerimine.

AS Baltika põhikirja järgi valitakse audiitor(id) üldkoosoleku poolt ühekordse audiitorkontrolli tegemiseks või teatud tähtjaks. AS Baltika aktsionäride 8. mail 2017. aastal peetud üldkoosolek valis AS Baltika 2017–2019 majandusaastate audiitorkontrolli läbiviijaks AS-i PricewaterhouseCoopers. 2019. aasta sõltumatu vandeaudiitori aruande allkirjastaja on vastutav vandeaudiitor Tiit Raimla. Audiitorbüroo valik tehakse vastavalt parima kvaliteedi ja hinna suhtele saadud auditipakkumistest – audiitori sõltumatus on tagatud järgides Euroopa Liidu börsiettevõtetele kehtivaid rotatsioonireegleid.

Audiitori tasustamine toimub vastavalt lepingule, mille sõlmimise õigus on juhatusel. Üldkoosoleku kokkukutsumise teates avaldab Baltika Grupp Äriseadustiku kohaselt nõutud info (§ 294 lõige 4), mille hulka ei kuulu audiitori tasu. Lisaks ei avalikustata audiitori tasu, kuna taolise sensitiivse informatsiooni avaldamine ohustaks audiitorühingu konkurentsipositsiooni (HÜT punkt 6.2.1.).

Seaduse järgi haldavad audiitorühingu lepingut rahvusvahelised auditeerimisstandardid, audiitortegevuse seadus ja audiitorühingu riskijuhtimise reeglid, mis ei sätesta audiitori poolt märgukirja esitamist Hea Ühingujuhtimise Tava mittejärgimise kohta. Seetõttu puudub AS-l Baltika audiitorühinguga sõlmitud lepingus vastav punkt ning audiitor antud märgukirja ei esita (HÜT punkt 6.2.4.).

Raamatupidamise seadus §24² lg 4

Suurettevõtja, kelle emiteeritud hääleõigust andvad väärtpaberid on võetud kauplemisele Eesti või muu lepinguriigi reguleeritud väärtpaberiturule, peab ühingujuhtimise aruandes kirjeldama äriühingu juhatuses ja kõrgemas juhtorganis ellu viidavat mitmekesisuspoliitikat ning selle rakendamise tulemusi aruandeaastal. Kui mitmekesisuspoliitikat aruandeaastal rakendatud ei ole, tuleb selle põhjuseid selgitada ühingujuhtimise aruandes.

AS Baltika ei ole pidanud vajalikuks rakendada mitmekesisuspoliitikat, kuna AS Baltika peab oma töötajate ja juhtide valimisel silmas alati AS Baltika parimaid huve ja lähtub seetõttu valiku tegemisel isiku haridusest, oskustest ja varasematest kogemustest jäädes see juures sooneutraalseks ja mittediskrimineerivaks.

JUHTIMISPÕHIMÕTTED JA TÄIENDAV INFORMATSIOON

AS Baltika on aktsiaselts, mille juhtimisorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

Üldkoosolek

Üldkoosolek on AS Baltika kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Korraline üldkoosolek toimub üks kord aastas kuue kuu jooksul AS Baltika majandusaasta lõppemisest. Erakorralise üldkoosoleku kutsub juhatus kokku, kui AS Baltika netovara vastavalt auditeeritud andmetele on alla seaduses lubatud piiri ja korralise üldkoosoleku toimumiseni jääb üle kahe kuu või kui üldkoosoleku kokkukutsumist nõuab nõukogu, audiitor või aktsionärid, kelle aktsiatega on esindatud vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Üldkoosolek on pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häältest. Üldkoosolekul osalemiseks õigustatud isikute ring määratakse kindlaks üldkoosoleku toimumise päeva seisuga kell 08.00.

2019. aastal toimus AS Baltika aktsionäride korraline üldkoosolek 12. aprillil Tallinnas aadressil Veerenni 24. Koosolekul oli esindatud 32 457 975 aktsiat ehk 79,56% AS Baltika hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolekul oli vastavalt heale tavale aktsionäridel võimalus lisaks juhatuse liikmetele esitada küsimusi ka audiitorile. Üldkoosolek kinnitas Baltika Grupi 2018. aasta majandusaasta aruande, kasumi jaotamise, nõukogu liikme tagasikutsumise,

põhikirja muutmise, aktsiate vahetamise, põhikirja muutmise, aktsiakapitali vähendamise ja aktsiakapitali suurendamise.

2019. aastal toimus AS Baltika aktsionäride erakorraline üldkoosolek 30. mail Tallinnas aadressil Veerenni 24. Koosolekul oli esindatud 2 744 218 aktsiat ehk 67,27% AS Baltika hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolekul oli vastavalt heale tavale aktsionäridel võimalus esitada küsimusi juhatuse liikmetele. Üldkoosolek kinnitas põhikirja muutmise.

2019. aastal toimus AS Baltika aktsionäride erakorraline üldkoosolek 8. oktoobril Tallinnas aadressil Veerenni 24. Koosolekul oli esindatud 49 993 303 aktsiat ehk 92,44% AS Baltika hääleõiguslikest aktsiatest. Üldkoosolekul oli vastavalt heale tavale aktsionäridel võimalus esitada küsimusi juhatuse liikmetele. Üldkoosolek kinnitas uue nõukogu liikme valimise ja tasustamise.

Aktsionärid, kellele kuulub oluline osa AS Baltika lihtaktsiatest 2019. aasta lõpu seisuga olid KJK Fund Sicav-SIF (aktsiad ING Luxembourg S.A kontol) (89,73%).

Ühelgi aktsionäril ei ole aktsiaid, mis annaksid neile spetsiifilisi kontrolliõigusi ja hääleõigusi. AS Baltika ei ole teadlik aktsionäride omavaheliste kokkulepete olemasolust, mis käsitlevad aktsionäriõiguste kooskõlastatud teostamist.

Nõukogu

Nõukogu planeerib AS Baltika tegevust, korraldab selle juhtimist ning teostab järelevalvet juhatuse tegevuse üle. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid mitte harvem kui üks kord kolme kuu jooksul. Nõukogu koosolek on otsustusvõimeline, kui sellest võtab osa üle poole nõukogu liikmetest. Nõukogu otsus on vastu võetud, kui selle poolt hääletas üle poole koosolekul osalenud nõukogu liikmetest. Igal nõukogu liikmel on üks hääl. 2019. aastal toimus kokku 11 korralist nõukogu koosolekut ja enamus nõukogu liikmeid osalesid koosolekutel.

AS Baltika nõukogul on põhikirja järgselt kolm kuni seitse liiget. Nõukogu liikmed valitakse üldkoosoleku poolt kolmeks aastaks.

12. aprill 2019 aktsionäride üldkoosolek kutsus tagasi nõukogu liikme Valdo Kalmu. 8. oktoobri 2019 aktsionäride erakorraline üldkoosolek kinnitas uueks nõukogu liikmeks Kristjan Kotkase.

Kristjan Kotkas töötab alates 2019. aasta aprillikuust KJK Capital Oy õigusnõunikuna. Aastatel 2011-2019 töötas Kotkas advokaadibüroos Cobalt vandeadvokaadina. Kotkasel on magistriskraadid õigusteadustes Tartu Ülikoolist ja University of Cape Town'ist. Kristjan Kotkas kuulub KJK III Participations S.a.r.l, Rondebosch OÜ, Protea Invest OÜ ja MTÜ Eesti Ragbi Liit juhatusse. Lisaks on Kotkas MTÜ Tallinna Kalev RFC president. Kristjan Kotkas ei oma AS Baltika aktsiaid.

AS Baltika aktsiaid omab kaks nõukogu liiget: Tiina Mõis omab läbi oma kontrolli all oleva äriühingu 1 297 541 lihtaktsiat ehk 2,4% ja Lauri Kustaa Äimä 231 578 lihtaktsiat ehk 0,4% AS Baltika aktsiakapitalist 2019. aasta lõpu seisuga.

Nõukogu liikmed ei oma, lisaks ettevõtetele, millega toimunud tehingud on toodud raamatupidamise aruandes seotud osapoolte lisas, üle 5% investeringuid ettevõtetes, kes on Baltika Grupi tehingupartnerid.

Auditikomitee

AS Baltikal on moodustatud auditikomitee, millele on kinnitanud töökorra Nõukogu. Auditikomitee ülesandeks on jälgida ja analüüsida finantsinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli tõhusust ning konsolideeritud aruande audiitorkontrolli protsessi. Komitee kohustuseks on teha ettepanekuid nimetatud küsimustes probleemide ja ebatõhususe vältimiseks või kõrvaldamiseks.

Auditikomitee annab oma tegevusest aru nõukogule ning selle liikmed valib ja kutsub tagasi nõukogu. Komitee koosneb kahest kuni viiest liikmest, kelle volituste tähtaeg on kolm aastat. Auditikomitee liikmetele tasu ei maksta. AS Baltika auditikomitee esimees on Reet Saks ning liikmed Tiina Mõis ja Jaakko Sakari Mikael Salmelin.

2019. aastal auditikomitee koosolekuid ei toimunud. 2019 vaheauditi tähelepanekud esitasid audiitorühingu AS PricewaterhouseCoopers esindajad auditikomiteele 23.01.2020.





Avaliku huvi üksuste tegevusaruandes audiitori teenuste kohta avalikustatav info

AS Baltika audiitor ei ole kontsernile 2019. aasta jooksul osutanud piiratud kindlustandvat töövõttu pakendiaruande kontrollimiseks, maksualast nõustamisteenust ega ka muid teisi Eesti Vabariigi audiitortegevuse seaduse kohaselt lubatud nõustamisteenuseid.

Juhatus

Juhatus on juhtimisorgan, mis esindab ja juhib AS Baltika igapäevast tegevust kooskõlas seaduse ja põhikirja nõuetega. Juhatus on kohustatud tegutsema majanduslikult kõige otstarbekamal viisil. Nõukogu määrab juhatuse esimehe, kes korraldab juhatuse tegevust. Iga juhatuse liige võib AS Baltikat esindada kõigis õigustoimingustes.

Tõhusa riskijuhtimise ja sisekontrolli tagamiseks juhatas:

-  analüüsib Grupi tegevus- ja finantseesmärkidega seotud riske;
-  koostab vastavad sise-eeskirjad;
-  töötab välja juhtimisotsuste tegemiseks vajalike finantsaruannete vormid ja koostamisjuhised;
-  korraldab kontroll- ja aruandlussüsteemi toimimist.

Juhatus teeb oma parima, tagamaks et Grupi emaettevõtte ja kõik temaga samasse Gruppi kuuluvad äriühingud järgiksid oma tegevuses kehtivaid õigusakte.

Põhikirja järgselt võib AS Baltika juhatusel olla kaks kuni viis liiget, kes valitakse nõukogu poolt kolmeks aastaks. Nõukogu pädevuses on ka juhatuse liikmete tagasikutsumine.

Muudatuste tegemine põhikirjas toimub vastavalt Äriseadustikule, mille kohaselt põhikirja muutmise otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud vähemalt 2/3 aktsionäride üldkoosolekul esindatud häältest. Põhikirja muutmise otsus jõustub vastava kande tegemisel äriregistrisse.

AS Baltika juhatus koosneb kahest liikmest: juhatuse liige Mae Leyer ja juhatuse liige Maigi Pärnik-Pernik.

Mae Leyer vastutab tegevjuhi positsioonis müügi, turunduse ja jaeäri puudutavate protsesside eest ning Maigi Pärnik-Pernik vastutab tootearenduse ja tugifunktsioonide eest.

14. märtsil 2019 otsustas nõukogu kinnitada alates 22. märtsist 2019 uueks juhatuse liikmeks Mae Leyeri. 26. juunil 2019 otsustas nõukogu rahuldada juhatuse esimehe Meelis Milderi tagasiastumise palve. Samal kuupäeval lõppesid Meelis Milderi juhatuse liikme volitused. Meelis Milder jätkab 26. juunil 2019 sõlmitud üheaastase lepingu alusel ettevõtte nõukogu nõunikuna.

11. märtsi 2020 nõukogu otsuse alusel on alates 1. aprillist 2020 AS Baltika uus tegevjuht ja juhatuse liige Flavio Perini. AS Baltika juhatuse liikme Mae Leyeriga sõlmitud 14-kuine leping lõppes 22. mail 2020. Juhatuse liikme Maigi Pärnik-Perniku leping lõppes märtsis 2020 ja 11. märtsi nõukogu otsusega pikendati seda 22. maini 2020. Lepingute lõppemiseni jätkasid nii Leyer kui ka Pärnik-Pernik ettevõtte juhatuse liikmetena aktiivselt ettevõtte restruktureerimisplaani elluviimist andes samal ajal järk-järguliselt juhtimist üle uuele juhatusele.

Flavio Perinil on üle 22-aastane rahvusvahelise moeäri kogemus, mille jooksul on ta töötanud selliste kuulsate brändidega nagu Levi's, Prenatali, Max Mara ja OKAIDI. Ta on juhtinud ettevõtete restruktureerimise, muudatuste

juhtimise ja rahvusvahelise laienemise projekte nii Ida-Euroopas, Lähis-Idas, Aasias kui ka Lõuna-Ameerikas. Perinil on kõrgharidus õigusteaduses (Università degli Studi di Parma). Viimase kolme aasta jooksul on Flavio Perini töötanud peadirektorina Itaalia juhtivas lasterõivaste ettevõttes Original Marines ja Globaalse Frantsiisi ja Hulgimüügi Direktorina Poola jaekaubandusettevõttes SMYK GROUP, mis kuulub Bridgepoint Capital LTD erakapitali portfelli. Flavio Perini ei kuulu ühegi muu ettevõtte juhatusse ega nõukogusse ega oma AS Baltika aktsiaid.

Juhatuse liikmed ei oma lisaks ettevõtetele, millega toimunud tehingud on toodud seotud osapoolte lisas raamatupidamise aruandes, üle 5% investeringuid ettevõtetesse, kes on Baltika Grupi tehingupartnerid.

16. augustil 2019 teavitas AS Baltika järgmistest olulise osaluse muutustest: Seoses aktsiakapitali suurendamise kandmisega äriregistrisse 13.08.2019 suurenes KJK Fund Sicav-SIF (ING LUXEMBOURG S.A. AIF ACCOUNT kontrol) osalus AS-is Baltika 89,69 protsendini ja E. Miroglio Finance S.A. (Clearstream Banking Luxembourg S.A. kontrol) osalus vähenes AS-is Baltika 1,97 protsendini.

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

JUHATUSE DEKLARATSIOON KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE

Juhatus kinnitab lehekülgedel 47 kuni 103 esitatud AS Baltika 2019. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. aastaaruande koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt Grupi finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
3. Grupp on jätkuvalt tegutsev.



Flavio Perini
Juhatuse liige, tegevjuht
15. juuli 2020

KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

	Lisa	31.12.2019	31.12.2018
VARA			
Käibevara			
Raha ja raha ekvivalendid	4	264	428
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	5	621	866
Varud	6	7 644	10 707
Müügiootel põhivara		28	0
Käibevara kokku		8 557	12 001
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksuvara	7	281	286
Muu pikaajaline vara	8	222	287
Materiaalne põhivara	9	1 683	1 878
Vara kasutusõigus	11	16 040	0
Immateriaalne põhivara	10	536	543
Põhivara kokku		18 762	2 994
VARA KOKKU		27 319	14 995
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	12	1 731	7 829
Rendikohustis	11	5 383	0
Võlad hankijatele ja muud kohustused	13,14	4 118	5 934
Lühiajalised kohustused kokku		11 232	13 763
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	12	488	1 165
Rendikohustis	11	12 396	0
Pikaajalised kohustused kokku		12 884	1 165
KOHUSTUSED KOKKU		24 116	14 928
OMAKAPITAL			
Aktsiakapital nimiväärtuses	15	5 408	4 079
Reservid	15	4 045	1 107
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (-kahjum)		-341	0
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)		-5 909	-5 119
OMAKAPITAL KOKKU		3 203	67
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		27 319	14 995

Lisad lehekülgedel 52 kuni 103 on konsolideeritud finantsaruannete lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD KASUMI- JA KOONDKASUMIARUANNE

	Lisa	2019	2018
Müügitulu	16,17	39 630	44 691
Kliendiboonuste eraldis	17	81	0
Müügitulu peale kliendiboonuste eraldist		39 711	44 691
Müüdud kaupade kulu	18	-20 520	-23 155
Brutokasum		19 191	21 536
Turustuskulud	19	-19 588	-21 579
Üldhalduskulud	20	-2 672	-2 375
Nõuete allahindluse kulu	5,8	-31	-2 229
Muud äritulud (-kulud)	22	-82	-16
Vara kasutusõiguse väärtuse langus	11	-1 330	0
Ärikahjum		-4 512	-4 663
Finantskulud	23	-1 391	-553
Kahjum enne maksustamist		-5 903	-5 216
Tulumaks		-6	97
Aruandeperioodi puhaskahjum		-5 909	-5 119
Aruandeperioodi koondkahjum		-5 909	-5 119
Tava puhaskahjum aktsia kohta, EUR aruandeperioodi puhaskahjumist	25	-0,16	-0,13
Lahustatud puhaskahjum aktsia kohta, EUR aruandeperioodi puhaskahjumist	25	-0,16	-0,13

Lisad lehekülgedel 52 kuni 103 on konsolideeritud finantsaruannete lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

	Lisa	2019	2018
Rahavood äritegevusest			
Ärikahjum		-4 512	-4 663
Korrigeerimised:			
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	18,19,20,22	8 289	1 756
Kahjum (kahjum) põhivara müügist ja mahakandmisest		-153	363
Muud mitterahalised korrigeerimised		-184	2 570
Muutused käibekapitalis:			
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	5,7,8	264	-872
Varude saldo muutus	6	3 292	-517
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	13	-1 833	-50
Makstud intressid ja muud finantskulud		-346	-198
Rahavood äritegevusest kokku		4 817	-1 611
Rahavood investeerimistegevusest			
Põhivara soetamine	9,10	-749	-635
Põhivara müük		267	5
Rahavood investeerimistegevusest kokku		-482	-630
Rahavood finantseerimistegevusest			
Saadud laenud	12	3 000	1 000
Laenude tagasimaksed	12	-3 732	-632
Arvelduskrediidi saldo muutus	12	-1 344	1 697
Rendikohustuse tagasimaksed, põhiosa (2018 - makstud kapitalirendimaksed)	12	-5 741	-100
Rendikohustuse tagasimaksed, intress	12	-837	0
Makstud vahetusvõlakirjade eest	12	-845	0
Saadud uute aktsiate väljastamisest	15	5 000	0
Rahavood finantseerimisest kokku		-4 499	1 965
Rahavood kokku		-164	-276
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	4	428	704
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	4	264	428
Raha ja raha ekvivalentide muutus		-164	-276

Lisad lehekülgedel 52 kuni 103 on konsolideeritud finantsaruannete lahutamatud osad.

KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

	Aktsiakapital	Ülekurs	Reservid	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo 31.12.2017	8 159	496	1 345	-4 814	5 186
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0	0	-5 119	-5 119
Kokku aruandeperioodi koondkasum	0	0	0	-5 119	-5 119
Vahetusvõlakirjade konverteerimisoptiooni väärtus	-4 080	-496	-238	4 814	0
Saldo 31.12.2018	4 079	0	1 107	-5 119	67
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-5 909	-5 909
Kokku aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-5 909	-5 909
Aktsia nimiväärtuse vähendamine	-3 671	0	-1 107	4 778	0
Aktsiakapitali suurendamine	5 000	0	0	0	5 000
Muu reservi moodustamine	0	0	4 045	0	4 045
Saldo 31.12.2019	5 408	0	4 045	-6 250	3 203

Lisainformatsioon aktsiakapitali ning omakapitali muutuste kohta on esitatud lisas 15.

Lisad lehekülgedel 52 kuni 103 on konsolideeritud finantsaruannete lahutamatud osad.

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

LISA 1 Üldine informatsioon ja kokkuvõte olulisematest arvestuspõhimõtetest

Üldine informatsioon

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubandusgrupp, mis arendab ja opereerib rõivabrände: Monton, Mosaic, Baltman, Bastion ja Ivo Nikkolo. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja hulgi- ning jaekaubanduse. 2019. aasta lõpu seisuga oli Baltikal 82 kauplust neljal turul, mis paiknevad Baltikumis ja Soomes. Baltika Grupi töötajate arv 2019. aasta 31. detsembri seisuga oli 529 (31. detsember 2018: 975).

AS Baltika aktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinna börsil. AS Baltika suuraksionär ja ainus, kellele kuulub üle 20% aktsiatest (lisa 11), on KJK Fund Sicav-SIF (ING Luxembourg S.A kontol).

AS Baltika (edaspidi: Emaettevõtte) (äriregistri number: 10144415, aadress: Veerenni 24, Tallinn, Eesti Vabariik) on registreeritud Eesti Vabariigis ja 2019. aasta jooksul tegutses Eestis, Lätis, Leedus ja Soomes jaeturgudel ning frantsiisidjana ka Venemaal ja Serbias. 2019. aasta lõpuks olid frantsiisilepingud lõpetatud.

2019. aastal 31. detsembril lõppenud majandusaasta kohta koostatud konsolideeritud majandusaasta aruanne sisaldab Emaettevõtte ja selle tütarettevõtete (edaspidi: Grupp) OY Baltinia AB, Baltika Sweden AB, OÜ Baltika Tailor, OÜ Baltika Retail, OÜ Baltman, SIA Baltika Latvija, UAB Baltika Lietuva, konsolideeritud finantsnäitajaid (Grupi struktuuri vaata lisast 27).

AS Baltika juhatus kinnitas ja allkirjastas käesoleva konsolideeritud majandusaasta aruande 26. märtsil 2020. aastal. Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule kiidab majandusaasta aruande heaks Emaettevõtte nõukogu ja aktsionäride üldkoosolek.

Koostamise alused

Grupi 2019. aasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt (IFRS). Aruanne on koostatud lähtudes soetusmaksumuse printsiibist. Peamised arvestuspõhimõtted, mida on kasutatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, on kirjeldatud allpool. Kirjeldatud arvestuspõhimõtteid on järjepidevalt kasutatud kõikide aruandes esitatud arvestusperioodide puhul, välja arvatud juhtudel, kui on viidatud teisiti.

Uute või muudetud standardite ja tõlgenduste rakendamine

Muutused arvestuspõhimõtetes esmasel rakendamisel

Käesoleva aruande koostamisel rakendatud arvestuspõhimõtted on samad, mida kasutati Grupi 31. detsembril 2018 lõppenud majandusaasta konsolideeritud aruandes, välja arvatud juhtudel, mida on kirjeldatud alljärgnevalt.

IFRS 16 „Rendilepingud“ (rakendub 1. jaanuaril 2019 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Grupp rakendas standardit IFRS 16 „Rendilepingud“ tagasiulatuvalt 1. jaanuari 2019 seisuga, aga ei ole korrigeerinud võrdlusandmeid 2018. aasta kohta, nagu on lubatud standardi teatud üleminekureeglite kohaselt. Seega on 2018. aasta võrdlusandmed esitatud varasemalt kehtinud standardi IAS 17 ja sellega seotud tõlgenduste kohaselt. Käesoleva standardi esmasest rakendamisest tulenev kumulatiivne mõju on kajastatud esmase rakendamise kuupäeval jaotamata kasumi algsaldo korrigeerimisena.

Grupp on esmasel rakendamisel kajastanud kasutamissoiguse esemeks oleva vara nende rentide puhul, mis varem olid standardi IAS 17 kohaselt liigitatud kasutusrendiks. Grupp mõõtis rendikohustist järeljäänud rendimaksete

nüüdiseväärtuses, mida diskonteeris rentniku alternatiivse laenuintressimääraga esmase rakendamise kuupäeva, 1. jaanuari 2019 seisuga. Esmasel rakendamisel kasutas Grupp rentniku alternatiivset laenuintressimäära kaalutud keskmist väärtust, milleks on 5%.

Praktilised abinõud esmasel rakendamisel

Praktilise abinõuna on Grupp esmase rakendamise kuupäeva seisuga otsustanud mitte ümber hinnata, kas lepingu puhul on tegemist rendilepinguga või kas see sisaldab rendisuhet. Selle asemel on Grupp tuginenud oma varasematele hinnangutele nende lepingute osas, mis on sõlmitud enne ülemineku kuupäeva, rakendades standardi IAS 17 "Rendid" ja tõlgenduse IFRIC 4 "Kindlakstegemine, kas kokkulepe hõlmab renti" nõudeid.

IFRS 16 esmasel rakendamisel on Grupp kasutanud järgmisi standardi poolt lubatud lihtsustusi varem kasutusrendiks liigitatud rentide osas:

- ühtse diskontomäära kasutamine sarnaste omadustega rendilepingute suhtes;
- IFRS 16 nõuete mitte rakendamine rentide suhtes, mille rendiperiood lõpeb 12 kuu jooksul alates esmase rakendamise kuupäevast;
- esmase rakendamise kuupäeval kasutusõiguse esemeks oleva vara väärtust hinnates on jäetud arvestamata esmased otsekulutused;
- tagantjärele tarkuse kasutamine, tehes seda näiteks rendiperioodi kindlaksmääramiseks juhul, kui leping sisaldab rendi pikendamise või tühistamise õigust.

Rendikohustise mõõtmine esmasel rakendamisel

Rendikohustised, mis on kajastatud konsolideeritud finantsseisundi aruandes esmasel rakendamisel, on esitatud allpool:

tuhandetes eurodes	
Järgmiste perioodide kasutusrendimaksete miinimumsummad mittekatkestavatest rendilepingutest seisuga 31. detsember 2018	20 716
Diskonteeritud kasutades rentniku alternatiivset intressimäära 5% esmase rakendamise kuupäeval	18 974
(Mahavõetud): lühiajalised rendilepingud, mille osas rendikohustist ei kajastata	-420
Finantsseisundi aruandes kajastatud rendikohustise kogusumma esmase rakendamise kuupäeval 1. jaanuaril 2019	18 554

Vara kasutusõiguse mõõtmine esmasel rakendamisel

Grupp on 1. jaanuar 2019 seisuga kasutamiseõiguse esemeks olevat vara väärtust hinnanud rendikohustisega võrdses summas.

Tehtud korrigeerimised

Grupp on konsolideeritud finantseisundi aruandes kajastanud järgmised korrigeerimised 1. jaanuar 2019 seisuga:

tuhandetes eurodes	
Vara kasutusõigus - suurenemine	18 554
Rendikohustis - suurenemine	18 554
Netomõju jaotamata kasumile (-kahjumile) 1. jaanuar 2019 seisuga	0

Kasutatud standardid ja tõlgendused

Järgmised uued või muudetud standardid ja tõlgendused muutusid Grupile kohustuslikuks alates 1. jaanuar 2019.

IFRIC 23 “Ebakindlus tulumaksu käsitlemisel” (rakendub 1. jaanuaril 2019 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). IAS 12 sätestab, kuidas kajastada aruandeperioodi ja edasilükkunud tulumaksu, kuid mitte seda, kuidas arvesse võtta ebakindluse mõju. Tõlgendus selgitab, kuidas rakendada standardi IAS 12 arvele võtmise ja mõõtmise nõudeid, kui eksisteerib ebakindlus tulumaksu käsitlemisel. Ettevõtte peab otsustama, kas iga ebakindlat maksukäsitlust käsitleda eraldi või koos ühe või mitme teise maksukäsitlusega, olenevalt sellest, milline meetod ennustab paremini ebakindluse lahenemist. Ettevõtte peab eeldama, et maksuamet kontrollib maksuarvestust, mida tal on õigus kontrollida, ja et selle kontrolli teostamise ajal teab maksuamet kogu asjassepuutuvat informatsiooni. Kui ettevõtte järeldeb, et ebakindla maksukäsitluse aktsepteerimine maksuameti poolt ei ole tõenäoline, tuleb ebakindluse mõju arvesse võtta maksutatava kasumi või kahjumi, maksubaasi, kasutamata maksukahjumite, kasutamata maksusoodustuste või maksumäärade hindamisel, kasutades kas kõige tõenäolisemat summat või eeldatava väärtuse summat, olenevalt sellest, kumb meetod ettevõtte hinnangul ennustab paremini ebakindluse lahenemist. Mõjud, mis tekivad muudatustest alusandmetes ja asjaoludes või uuest informatsioonist, mis mõjutavad ettevõtte otsuseid või hinnanguid, tuleb vastavalt tõlgendusele kajastada muudatusena raamatupidamishinnangus. Näideteks andmete ja asjaolude muudatuste või uue informatsiooni kohta, millest tulenevalt võib otsus või hinnang muutuda, on muuhulgas maksuameti poolt teostatav kontrollprotseduur või muu toiming, maksuameti poolt kehtestatud reeglite muudatus või maksuameti kontrollimisõiguse aegumine. Kui puudub maksuameti nõusolek või mittenõustumine teatud maksukäsitlusega, on ebatõenäoline, et see oleks eraldiseisvana käsitletav andmete või asjaolude muutusena või uue informatsioonina, mis võiks mõjutada otsuseid või hinnanguid vastavalt sellele tõlgendusele. Grupi hinnangul standardi rakendumisel oluline mõju finantsaruandele puudub.

„Ennetähtaegne tagasimakse negatiivse kompensatsiooniga” – IFRS 9 muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2019 või hiljem algavatele aruandeperioodidele). Muudatus võimaldab kajastada teatud laene ja võlaväärtpabereid korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil ka juhul, kui neid võib ennetähtaegselt tagasi maksta summas, mis on väiksem kui korrigeeritud soetusmaksumus, näiteks kui tagasimakse toimub õiglases väärtuses või kui tagasimakse sisaldab mõistlikku kompensatsiooni laenuandjale, olles mõõdetud selle instrumendi järelejäänud elueal toimuva turuintresside kasvu mõju nüüdisväärtuse summas. Lisaks on standardi otsuste aluste (*basis of conclusions*) osasse lisatud info, mis kinnitab kehtivaid IFRS 9 juhiseid, mis sätestavad, et kui korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavaid finantskohustusi muudetakse või vahetatakse selliselt, et neid bilansist ei eemaldata, tuleb tekkinud kasum või kahjum kajastada kasumiaruandes. Seetõttu ei saa ettevõtteid enamustel juhtudel muuta laenu sisemist intressimäära laenu järelejäänud elueaks, et vältida laenuitingimuste muutmise hetkel mõju kasumiaruandele. Grupi hinnangul standardi rakendumisel oluline mõju finantsaruandele puudub.

Ülejäänud uutel või muudetud standarditel või tõlgendustel, mis hakkasid esmakordselt kehtima 1. jaanuar 2019 või hiljem algaval aruandeaastal, ei olnud olulist mõju Grupile.

Uued standardid, tõlgendused ja nende muudatused

Järgmised uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mis on välja antud ja muutuvad kohustuslikuks alates 1. jaanuarist 2020 või hilisematel perioodidel ja mida Grupp ei ole rakendanud ennetähtaegselt.

Finantsaruandluse kontseptuaalse raamistiku muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2020 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudetud kontseptuaalne raamistik sisaldab uut peatükki mõõtmise kohta, juhiseid finantstulemuse raporteerimise kohta, täiendatud mõisteid ja juhiseid (nt kohustuse mõiste) ning selgitusi oluliste valdkondade rolli kohta finantsaruandluses, näiteks juhtkonna kätte usaldatud ressursside kasutamise hoolsus, konservatiivsus, mõõtmise ebakindlus. Grupi hinnangul standardi rakendamisel oluline mõju finantsaruandele puudub.

„Olulisuse mõiste“ – IAS 1 ja IAS 8 muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2020 või hiljem algavatele aruandeperioodidele; ei ole veel vastu võetud Euroopa Liidu poolt). Muudatused selgitavad olulisuse mõistet ning seda, kuidas mõistet rakendada, kaasates mõistesse need juhised, mis seni olid kirjas muudes standardites. Samuti on täiendatud mõistega kaasneva selgitusi. Muudatuste tulemusena on olulisuse mõiste kõikides IFRS standardites järjepidev. Info on oluline, kui selle avaldamata jätmine, valesti avaldamine või varjamine võib mõistlikult eeldades mõjutada otsuseid, mida ettevõtte üldotstarbeliste finantsaruannete peamised kasutajad nende aruannete põhjal teevad. Grupi hinnangul standardi rakendamisel oluline mõju finantsaruandele puudub.

Ülejäänud uutel või muudetud standarditel või tõlgendustel, mis veel ei kehti, ei ole eeldatavasti olulist mõju Grupi käesolevale või tuleviku aruandlusperioodidele või prognoositavatele tulevastele tehingutele.

Konsolideerimispõhimõtted, äriühenduste ja tütarettevõtete kajastamine

Tütarettevõtjad on kõik majandusüksused, mille üle Grupil on kontroll. Grupp kontrollib majandusüksust, kui ta saab või tal on õigused majandusüksuses osalemisest tulenevale muutuva kasumile ja ta saab mõjutada seda kasumi suurust kasutades oma mõjuvõimu majandusüksuse üle. Kõik tütarettevõtted on Grupi aastaaruandes konsolideeritud.

Tütarettevõtte on Grupi raamatupidamise aastaaruandes konsolideeritud alates kontrolli tekkimisest kuni selle lõppemiseni. Grupp kasutab äriühenduste kajastamisel omandamise meetodit. Tütarettevõtte ostmisel üleantud tasu koosneb üleantud varade, omandaja poolt võetud kohustuste ja Grupi poolt emiteeritud omakapitaliinstrumentide õiglastest väärtustest. Üleantud tasu sisaldab ka tingimusliku tasu kokkuleppest tuleneva vara või kohustuse õiglast väärtust. Omandamisega seotud kulutused kajastatakse kuluna. Omandatud eristatavad varad ja kohustused ning tingimuslikud kohustused võetakse ostukuupäeval arvele nende õiglastes väärtustes. Iga äriühenduse puhul teeb Grupp valiku, kas kajastada mittekontrolliva osalus omandatavas ettevõttes õiglastes väärtuses või mittekontrolliva osaluse proportsionaalses osas omandatavast eristatavast netovarast.

Kui üleantud tasu, omandatavas ettevõttes oleva mitte-kontrolliva osaluse ja omandajale eelnevalt omandatavas ettevõttes kuulunud omakapitaliosaluse õiglase väärtuse (omandamise kuupäeva seisuga) summa ületab Grupi osalust omandatud eristatavates varades ja ülevõetud kohustustes, kajastatakse vahe firmaväärtusena. Kui eelnimetatud summa on soodusostude puhul väiksem kui omandatud tütarettevõtte netovarade õiglane väärtus, kajastatakse vahe koheselt kasumiaruandes.

Konsolideeritud finantsaruandes on rida-realt konsolideeritud kõigi Emaettevõtte kontrolli all olevate tütarettevõtete finantsnäitajad. Gruppi kuuluvate ettevõtete omavaheliste tehingute tulemusena tekkinud saldod, tehingud ning realiseerumata kasumid ja kahjumid on konsolideeritud aastaaruandes elimineeritud, samuti on elimineeritud realiseerumata kahjumid, välja arvatud kui kahjumit ei saa katta. Kõikide Gruppi kuuluvate

ettevõtete arvestuspõhimõtted on kooskõlas Grupi arvestuspõhimõtetega. Vajadusel on tütarettevõtete arvestuspõhimõtteid muudetud kindlustamaks vastavust Grupi arvestuspõhimõtetele.

Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannetes kajastatakse investeeringuid tütarettevõttesse soetusmaksumuses (millest on vajadusel maha arvatud väärtuse langusest tulenevad allahindlused).




Välisvaluuta

Arvestus- ja esitlusvaluuta

Gruppi kuuluvate ettevõtete finantsaruanded on koostatud selles valuutas, mis on iga üksiku ettevõtte äritegevuse põhilise majanduskeskkonna valuuta (arvestusvaluuta), milleks on kohalik valuuta. Emaettevõtte ja Baltikumis ning Soomes registreeritud tütarettevõtete arvestusvaluuta on euro. Konsolideeritud aruanded on koostatud eurodes.

Välismaiste majandusüksuste finantsaruanded

Grupi välismaiste tütarettevõtete finantsnäitajate konverteerimine esitlusvaluutasse toimub alljärgnevalt:

-  varad ja kohustused hinnatakse ümber eurodesse bilansipäeva kursiga;
-  tulude ja kulude konverteerimisel kasutatakse aruandeperioodi (kuu) keskmist välisvaluuta kurssi (v.a juhul, kui antud keskmist ei saa lugeda tehingupäevadel valitsevate määrade kumulatiivse mõju mõistlikuks ümardamiseks, millisel juhul tulud ja kulud konverteeritakse tehingu toimumise kuupäevadel);
-  konverteerimisel tekkinud kursivahed kajastatakse omakapitalis eraldi real.

Välismaise majandusüksuse soetamisel tekkinud firmaväärtust ja õiglaste väärtuste muutusi käsitletakse välismaise majandusüksuse varade ning kohustustena ning need konverteeritakse bilansipäeva kursiga.

Välismaise tütarettevõtte osalisel või täielikul realiseerimisel kas võõrandamise, likvideerimise, aktsiakapitali tagastamise või hülgamise tulemusena kajastatakse omakapitalis kajastatud realiseerimata kursivahed kasumiaruandes.

Välisvaluuta arveldused

Kõik aruandeperioodi välisvaluutapõhised tehingud on aruannetes kajastatud arvestusvaluutades vastavalt tehingu sooritamise päeval kehtinud vastava keskpanga kursile. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused on ümber hinnatud vastavalt bilansipäeval kehtinud vastava keskpanga ametlikule valuutakursile. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid, k.a monetaarsete varade ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel tekkinud valuutakursi erinevused, kajastatakse kasumiaruandes perioodi tulu ja kuluna.

Realiseerunud ja realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tekivad välisvaluutapõhiste põhitegevuse nõuete ja kohustuste tasumisel ja ümberhindlusel, kajastatakse netomeetodil real „Muud äritulud (-kulud)” (lisa 22). Realiseerumata kasumid ja kahjumid, mis tulenevad rahast, raha ekvivalentide ja laenude ümberhindamisest, kajastatakse netomeetodil real „Finantskulud” (lisa 23).



Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalentidena kajastatakse finantsseisundi aruandes ja rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke ning kuni kolmekuulisi deposiite. Arvelduskrediit kajastatakse finantsseisundi aruandes lühi- või pikaajaliste laenukohustuste koosseisus, olenevalt lepingu sisust ja tähtajast. Raha ja raha ekvivalendid on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses.

Finantsvarad

Klassifitseerimine

Grupp klassifitseerib finantsvarad järgmistesse mõõtmiskategooriatesse:

-  need, mida kajastatakse õiglasest väärtuses (kas muutusega läbi koondkasumiaruande või muutusega läbi kasumiaruande);
-  need, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses.

Klassifitseerimine sõltub Grupi ärimudelitest finantsvarade haldamisel ning rahavoogude lepingulistest tingimustest.

Arvele võtmine ja kajastamise lõpetamine

Tavapärastel turutingimustel toimuvaid finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval ehk kuupäeval, millal Grupp võtab endale vara ostmise või müümise kohustuse. Finantsvarade kajastamine lõpetatakse kui õigused finantsvarast tulenevatele rahavoogudele lõppevad või antakse üle ja Grupp annab üle sisuliselt kõik riskid ja hüved.

Mõõtmine

Finantsvara (välja arvatud juhul, kui on tegemist nõudega ostja vastu, millel puudub oluline rahastamiskomponent ja mida algselt mõõdetakse tehinguhinnas) mõõdetakse esmalt õiglasest väärtuses, ja kui on tegemist varaga, mida ei kajastata õiglasest väärtuses muutustega läbi kasumiaruande, lisanduvad sellele tehingukulud, mis on otseselt seotud vara soetamisega.

Võlainstrumentid

Võlainstrumentide edasine kajastamine sõltub Grupi ärimudelitest finantsvarade haldamisel ning finantsvara lepingulistest rahavoogudest. Varad, mida hoitakse lepinguliste rahavoogude kogumiseks ning mille rahavood on ainult põhiosa ja tasumata põhiosalt arvestatud intress, kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Korrigeeritud soetusmaksumusest arvatakse maha väärtuse langusest tekkinud kahjum. Intressitulu, välisvaluuta kasumid ja kahjumid ning väärtuse langus kajastatakse kasumiaruandes. Kajastamise lõpetamisel tekkinud kasumeid või kahjumeid kajastatakse kasumiaruandes „Muudes ärituludes/(kuludes)“.

Seisuga 31. detsember 2018 ja 31. detsember 2019 ja 2018. ja 2019. aasta jooksul olid Grupi kõik finantsvarad klassifitseeritud selles kategoorias.

Omakapitaliinstrumentid

Grupil ei ole investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.



Finantsvarade väärtuse langus

Väärtuse languse kahjumi kajastamise mudelit rakendatakse korrigeeritud soetusmaksumuses finantsvarade suhtes. Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarad koosnevad nõuetest ostjate vastu, rahast ja raha ekvivalentidest.

Oodatavad krediidikahjumid on tõenäosusega kaalutud hinnangulised krediidikahjumid. Krediidikahjum on vahe lepingu alusel Grupi saadaolevate rahavoogude ja Grupi poolt oodatud rahavoogude vahel, mida on diskonteeritud esialgse efektiivse intressimääraga.

Eeldatava krediidikahju mõõtmine võtab arvesse: (i) erapooletut ja tõenäosusega kaalutud summat, mille määramisel hinnatakse mitmeid võimalikke erinevaid tulemusi, (ii) raha ajaväärtust ja (iii) aruande perioodi lõpus ilma liigsete kulude või pingutusteta kättesaadavat mõistlikku ja põhjendatud informatsiooni minevikus toimunud sündmuste, praeguste tingimuste ja tulevaste majandustingimuste prognooside kohta.

Grupp mõõdab väärtuse langust järgmiselt:

-  nõudeid ostjatele summas, mis võrdub eluea jooksul oodatavate krediidikahjumitega;
-  raha ja raha ekvivalente, mille krediidiriski aruandeperioodil on hinnatud madalaks (juhtkond peab madalaks krediidiriskiks vähemalt ühe suurema reitinguagentuuri investimisjärgu krediidiriskitingut) summas, mis võrdub 12 kuu jooksul oodatavate krediidikahjumitega;

- ☐ kõigi muude finantsvarade puhul 12 kuu jooksul oodatavate krediidikahjumite summas, kui krediidirisk (st finantsvara eeldatava eluea jooksul esinev maksejõuetuse risk) ei ole pärast esmast kajastamist märkimisväärselt suurenenud; kui risk on märkimisväärselt suurenenud, mõõdetakse krediidikahjumit summas, mis võrdub eluea jooksul oodatavate krediidikahjumitega.

Laenud ja nõuded

Laenud ja nõuded on fikseeritud või kindlaksmääratavate maksetega finantsvarad, mida ei klassifitseerita tuletisinstrumentideks ja mis ei ole noteeritud aktiivsel turul. Laenud ja nõuded võetakse esmalt arvele nende õiglasest väärtusest koos tehingukuludega. Pärast esmast arvele võtmist kajastatakse laenud ja nõuded korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Seda meetodit kasutatakse järgnevatel perioodidel nõudelt intressitulust arvestamisel. Finantsvarasid korrigeeritakse allahindluse kahjumi alusel.

Väärtuse languse põhineb oodataval krediidikahjumil. Oodatava krediidikahjumi põhimõtte on näidata finantsvara krediidikvaliteedi halvenemise või paranemise üldist arengusuunda. Korrigeeritud soetusmaksumuses klassifitseeritavate finantsvarade väärtuse langus kajastatakse allahindluse reservina.

Oodatavad krediidikahjumid on tõenäosusega kaalutud hinnangulised krediidikahjumid, mis võtavad aruandekuupäeval arvesse kogu asjaspepuutuva info, kaasa arvatud informatsiooni minevikus toimunud sündmuste, praeguste tingimuste, mõistlike ja põhjendatud tuleviku sündmuste ja majandustingimuste prognooside kohta. Iga aruandeperioodi lõpus viib Grupp läbi ekspert-hinnangu selgitamiseks kas viimase hinnanguga võrreldes on toimunud olulist riski tõusu. Krediidiriski suurenemise indikaatoriteks on muu hulgas laekumata maksed, mille tähtaeg on möödas üle 30 päeva, võlgniku olulised finantsilised raskused, võimalik võlgniku pankrot või ümberstruktureerimine. Allahindluse kulu kajastatakse kasumiaruandes „Muude ärikulude real“. Kui nõuded on lootusetult laekuvad, kantakse need koos allahindluse reserviga maha.

Nõuded kajastatakse üldjuhul käibevaradena, kui nende laekumise tähtaeg on 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva. Nõuded, mille laekumise tähtaeg on hiljem kui 12 kuu jooksul pärast bilansipäeva, kajastatakse põhivarana.

Varud

Varud võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis koosneb ostukulutustest, otsestest ja kaudsetest tootmiskulutustest ja muudest kulutustest, mis on vajalikud varude viimiseks nende olemasolevasse asukohta ja seisundisse.

Varude ostukulutused sisaldavad lisaks ostuhinnale varude ostuga kaasnevat tollimaksu, muid mittetagastatavaid makse ja varude soetamisega otseselt seotud transpordikulutusi, millest on maha arvatud hinnaalandid ja dotatsioonid. Varude tootmiskulutused sisaldavad nii otseseid toodetega seotud kulutusi (tooraine ja materjalide ning pakkematerjalide maksumus, lõpetamata toodangu ladustamisega seotud vältimatud kulutused, tööliste palgad) kui ka osa tootmise püsi- ja muutuv-üldkuludest (tootmishoonete ja -seadmete amortisatsioon ja halduskulu, remondikulu, tootmisega seotud juhtkonna palgad).

Varude soetusmaksumuse kuluks arvestamisel kasutatakse FIFO meetodit. Varud hinnatakse finantsseisundi aruandes lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Neto realiseerimismaksumus on varude eeldatav müügihind normaalse äritegevuse käigus, millest on maha arvatud varude realiseerimisega seotud kulud.




Materiaalne põhivara

Põhivarana kajastatakse Grupi oma majandustegevuses kasutatavaid varasid kasuliku elueaga üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast (k.a tollimaks ja

muud mittetagastatavad maksud) ja otseselt soetamisega seotud kulutustest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta.

Materiaalset põhivara kajastatakse finantsseisundi aruandes tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Materiaalse põhivara objektile tehtud hilisemad väljaminekud kajastatakse põhivarana, kui on tõenäoline, et Grupp saab tulevikus varaobjektiga seotud majanduslikku kasu ning varaobjekti soetusmaksumust saab usaldusväärselt mõõta. Kaupluste rendipindadel tehtud kapitaalremondi maksumus amortiseeritakse kas rendiperioodi või vara kasuliku eluea jooksul sõltuvalt sellest, kumb on lühem. Muud hooldus- ja remondikulud kajastatakse kuluna nende toimumise momendil.

Põhivarad amortiseeritakse lineaarselt järgmise eeldatava kasuliku eluea jooksul:

 hooned ja rajatised		
- rendipindadega seotud põhivara	5-7	aastat;
- hooned	60	aastat;
 masinad ja seadmed	2-7	aastat;
 muu inventar	2-10	aastat.

Igal bilansipäeval hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ja varadele määratud lõppväärtuste põhjendatust. Kui vara lõppväärtus ületab tema bilansilist jääkmaksumust, lõpetatakse vara amortiseerimine.

Igal bilansipäeval hindab juhatus, kas on ilmnunud asjaolusid, mis viitavad põhivarade väärtuse võimalikule langusele. Juhul kui need eksisteerivad, määrab juhatus põhivara kaetava väärtuse (s.o kõrgem kahest järgnevast näitajast: vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulud või vara kasutusväärtus). Juhul kui kaetav väärtus on väiksem vara bilansilisest maksumusest, hinnatakse materiaalse põhivara objektid alla kaetava väärtuseni. Allahindlus kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud ärikulud“. Eelnevatel perioodidel kajastatud allahindlus tühistatakse juhul, kui kaetava väärtuse määramise aluseks olnud hinnangutes on toimunud muutus.

Põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid, mis leitakse müügist saadud raha ja vara jääkväärtuse vahena, on kajastatud kasumiaruandes kirjel „Muud äritulud ja -kulud“.

Immateriaalne põhivara (v.a firmaväärtus)

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja vara kasutusvalmidusse viimisega otseselt seotud kulutustest. Immateriaalset põhivara kajastatakse finantsseisundi aruandes vara soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Kaubamärgid ja litsentsid

Omandatud kaubamärgid ja litsentsid võetakse finantsseisundi aruandes arvele soetusmaksumuses. Kaubamärkidel ja litsentsidel on piiratud kasulik eluiga ja neid kajastatakse jääkväärtuses. Amortisatsiooni arvatakse lineaarsel meetodil ja varad amortiseeritakse nende kasuliku eluea (5-50 aasta) jooksul.

Tarkvara ja infosüsteemid

Tarkvara ja infosüsteemide arenduse ja hooldusega seotud väljaminekud kajastatakse perioodi kuludes. Väljaminekud, mis on otseselt seotud Grupi poolt kontrollitava tarkvara või infosüsteemidega, mille soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta ja millest tõenäoliselt saadakse enam kui ühe aasta jooksul majanduslikku tulu, mis ületab tehtud kulutused, võetakse arvele immateriaalse varana. Väljaminekud sisaldavad tarkvara arendamisega seotud töötajate palgakulu ja arendamisega otseselt seotud osa üldkuludest.

Infosüsteemide ja tarkvara arendusega seotud kulud, mis kajastatakse immateriaalsete varadena, amortiseeritakse lineaarsel meetodil nende eeldatava kasuliku eluea (3-10 aasta) jooksul.

Firmaväärtus

Firmaväärtus on positiivne vahe äriühenduse käigus tasutud soetusmaksumuse ja omandatud netovara õiglase väärtuse vahel – identifitseeritavad varad, kohustused ja tingimuslikud kohustused ning vähemusosaluse osa õiglases väärtuses. Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus konsolideeritud finantsseisundi aruandes selle soetusmaksumuses immateriaalse varana. Äriühenduse soetamise käigus tekkinud firmaväärtust kajastatakse konsolideeritud aruandes immateriaalse varana. Erinevus omandatud osa varade, kohustuste ja tingimuslike kohustuste õiglase väärtuse ning soetusmaksumuse vahel (negatiivne firmaväärtus) kajastatakse kasumiaruande kirjel „Muud äritulud“.

Omandamise kuupäeval kajastatakse firmaväärtus finantsseisundi aruandes selle soetusmaksumuses. Edasisel kajastamisel mõõdetakse firmaväärtust tema soetusmaksumuses, millest on maha arvatud võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Firmaväärtust ei amortiseerita. Kaetava väärtuse arvutamiseks jaotatakse firmaväärtus raha genereerivatele majandusüksustele.

Igal bilansipäeval (või tihedamini, kui mõni sündmus või asjaolude muutus viitab firmaväärtuse väärtuse võimalikule langusele) viiakse läbi vara väärtuse languse test ning vajadusel hinnatakse firmaväärtus alla tema kaetavale väärtusele (kui see on väiksem bilansilisest maksumusest).

Põhivara väärtuse langus

Piiramatu kasuliku elueaga immateriaalset vara (firmaväärtus) ei amortiseerita, vaid kord aastas testitakse vara väärtuse langust, võrreldes vara bilansilist maksumust kaetava väärtusega.

Amortiseeritavate varade ja piiramatu kasuliku elueaga varade (maa) puhul hinnatakse, kas esineb asjaolusid, mis viitavad vara väärtuse võimalikule langusele. Selliste asjaolude esinemise korral leitakse vara kaetav väärtus ning võrreldakse seda vara bilansilise maksumusega.

Väärtuse langusest tekkinud kahjum kajastatakse summas, mille võrra vara bilansiline maksumus ületab selle kaetava väärtuse. Vara kaetav väärtus on vara õiglane väärtus, millest on maha arvatud müügikulutused või selle kasutusväärtus, vastavalt sellele, kumb on kõrgem. Vara väärtuse languse hindamise eesmärgil leitakse kaetav väärtus kas iga üksiku varaobjekti või väikseima võimaliku varade grupi kohta, mille osas on võimalik rahavoogusid eristada (raha genereeriv majandusüksus).

Kord alla hinnatud varade puhul hinnatakse igal järgmisel bilansipäeval, kas vara kaetav väärtus on tõusnud. Allahindluse tühistamine kajastatakse aruandeperioodi kasumiaruandes põhivara allahindluse kulu vähendamisenä. Firmaväärtuse allahindlust ei tühistata.

Rendilepingud – Grupp kui rentnik alates 1. jaanuarist 2019

Grupp on kõikides rendilepingutes rentnik. Grupp rendib erinevaid hooneid ja äripindasid ning arvutitehnikat, väiksemaid masinaid ja seadmeid poodidesse. Rendilepingud on enamasti sõlmitud fikseeritud perioodiks, keskmiselt 5 aastaks, ning sisaldavad reeglina ka pikendamise ja katkestamise õigusi. Renditingimused räägitakse läbi individuaalsel baasil ning võivad sisaldada erinevaid tingimusi.

Lepingu sõlmimisel hindab Grupp, kas tegemist on rendilepinguga või kas see sisaldab rendisuhet. Leping on rendileping või sisaldab rendisuhet juhul, kui lepinguga antakse tasu eest õigus kontrollida kindlaksmääratud vara kasutamist teatud ajavahemikus.

Grupp arvestab rendiperioodina rendi katkestamatut perioodi, mis hõlmab nii rendilepingu võimaliku pikendamise perioode juhul, kui rentnik on piisavalt kindel, et ta seda võimalust kasutab, ja rendilepingu võimaliku lõpetamise perioode juhul, kui rentnik on piisavalt kindel, et ta seda võimalust ei kasuta. Rentnik hindab piisavat kindlust selles, kas ta kasutab pikendamise õigust või jätab kasutamata lõpetamise õiguse, uuesti juhul, kui ilmneb mõni oluline sündmus või oluline asjaolude muutus, mis on rentniku kontrolli all ja mõjutab seda, kas rentnik on piisavalt kindel, et ta kasutab mõnda algse rendiperioodi määratlemisel arvesse võtmata jäänud võimalust või jätab kasutamata mõne võimaluse, mis on algse rendiperioodi määratlemisel arvesse võetud. Grupp muudab rendiperioodi rendi katkestamatu perioodi muutumise korral.

Esmane mõõtmine

Rentnik kajastab kasutamissoiguse esemeks olevat vara ja rendikohustisi rendiperioodi alguse seisuga.

Esmasel kajastamisel mõõdab rentnik kasutamissoiguse esemeks oleva vara soetusmaksumuse rendiperioodi alguse seisuga. Kasutamissoiguse esemeks oleva vara maksumus sisaldab:

- rendikohustise algsel mõõtmisel kindlaks tehtud summat;
- kõiki rendiperioodi alguses ja enne seda tehtud rendimakseid, millest on lahutatud saadud rendistiimulid;
- kõiki rentniku esmaseid otsekulutusi;
- rentniku hinnangulisi kulusi, mis tekivad seoses alusvara lammutamise ja teisaldamisega, selle asukoha taastamisega või alusvara seisundi taastamisega vastavalt rendi tingimustele.

Kasutamissoiguse esemeks olev vara on kajastatud finantsseisundi aruandes eraldi kirjel.

Rentnik mõõdab rendiperioodi alguses rendikohustise selleks kuupäevaks tasumata rendimaksete nüüdisväärtuses. Rendimaksed diskonteeritakse rendi sisemise intressimääraga, kui seda määra on võimalik hõlpsasti kindlaks teha. Kui seda määra ei ole võimalik hõlpsasti kindlaks teha, kasutab rentnik rentniku alternatiivset laenuintressimäära, mis on intressimäär, mida rentnik peaks sarnases majanduskeskkonnas maksma sarnaseks perioodiks ja sarnase tagatisega laenu võtmiseks, et omandada kasutamissoiguse esemeks oleva varaga sarnast vara.

Rentniku alternatiivse laenuintressimäära leidmisel on Grupp:

- kus võimalik, kasutanud kolmanda osapoole poolt saadud laenu intressimäära, mida on korrigeeritud peegeldamaks toimunud muutuseid finantseerimise tingimustes alates laenu saamise hetkest;
- korrigeerinud seda võttes arvesse rendilepingu tingimusi, nagu näiteks rendiperiood, riik, alusvaluuta ja tagatised.

Rendiperioodi alguse seisuga sisaldavad rendikohustise mõõtmisel arvesse võetavad rendimaksed järgmisi alusvara rendiperioodil kasutamise õiguse eest tehtavaid makseid, mida ei ole rendiperioodi alguseks tasutud:

- a) fikseeritud maksed, millest on lahutatud saadaolevad rendistiimulid;
- b) muutuvad rendimaksed, mis sõltuvad indeksist või määra ja mille esmaseks mõõtmiseks kasutatakse rendiperioodi alguses kehtivat indeksit või määra. Muutuvad rendimaksed, mis sõltuvad indeksist või määra, võivad olla näiteks tarbijahinna indeksiga seotud maksed, intressi viitemääraga (nt LIBOR) seotud maksed või turu rendimäärade järgi muutuvad maksed. Grupi osades rendilepingutes on sees muutuvad rendimaksed;
- c) summad, mida rentnik peab eeldatavasti tasuma jääkväärtuse garantiide alusel;
- d) ostuõiguse realiseerimise hind juhul, kui rentnik on piisavalt kindel, et ta realiseerib õigust, ja
- e) rendilepingu lõpetamisel tasumisele kuuluvad trahvid juhul, kui rendiperioodi kindlaksmääramisel eeldatakse, et rentnik kasutab rendilepingu lõpetamise õigust.

Edasine mõõtmine

Pärast rendiperioodi algust mõõdab rentnik kasutamisoiguse esemeks olevat vara soetusmaksumuse mudeli järgi. Soetusmaksumuse mudeli kasutamiseks mõõdab rentnik kasutamisoiguse esemeks olevat vara soetusmaksumuses, millest on lahutatud akumulieeritud kulum ja väärtuse langusest tulenevad akumulieeritud kahjumid ja mida on korrigeeritud vastavalt rendikohustise ümberhindamisele. Kui rendilepingu alusel läheb alusvara omandiõigus rendiperioodi lõppedes üle rentnikule või kui kasutamisoiguse esemeks oleva vara maksumuse kindlaksmääramisel on eeldatud, et rentnik realiseerib ostuõiguse, arvestab rentnik kasutamisoiguse esemeks oleva vara kulumit alates rendiperioodi algusest kuni alusvara kasuliku eluea lõpuni. Muudel juhtudel arvestab rentnik kasutamisoiguse esemeks oleva vara kulumit alates rendiperioodi algusest kuni alusvara kasuliku eluea lõpuni või rendiperioodi lõpuni olenevalt sellest, kumb saabub varem.

Pärast rendiperioodi algust mõõdab rentnik rendikohustist järgmiselt:

- a) suurendades bilansilist väärtust vastavalt rendikohustise intressile;
- b) vähendades bilansilist väärtust vastavalt tehtud rendimaksetele ja
- c) hinnates bilansilise väärtuse ümber vastavalt ümberhindlustele või rendilepingu muudatustele või vastavalt muudetud sisuliselt fikseeritud rendimaksetele.

Rendiperioodi igal ajavahemikul on rendikohustise intress summa, mille tulemusena on intressimäär igal osaperioodil kohustise lõppväärtuse suhtes sama. Pärast rendiperioodi algust kajastab rentnik kasumiaruandes rendikohustise intressi ja muutuvad rendimaksed, mis ei sisaldu rendikohustise hinnangus selle perioodi kohta, millal leiab aset nimetatud makseid tingiv sündmus või tingimus.

Kui muutuvad rendimaksed, võib olla vajadus rendikohustist ümber hinnata. Rentnik kajastab rendikohustise ümberhindluse summat kasutamisoiguse esemeks oleva vara korrigeerimisena. Kui aga kasutamisoiguse esemeks oleva vara jääkväärtus väheneb nullini ja rendikohustise mõõtmisel ilmneb täiendav vähenemine, kajastab rentnik ümberhindluse järelejääva summa kasumiaruandes.

Rendikohustise ümberhindamiseks diskonteerib rentnik muudetud rendimaksed muudetud diskontomääraga juhul, kui esineb üks järgmistest olukordadest:

- a) muudetakse rendiperioodi. Rentnik teeb muudetud rendimaksed kindlaks muudetud rendiperioodi põhjal; või
- b) muutub alusvara ostuõiguse hinnang. Rentnik teeb kindlaks muudetud rendimaksed, et need vastaksid ostuõiguse alusel tasumisele kuuluvate summade muutusele.

Rendikohustise ümberhindamiseks diskonteerib rentnik muudetud rendimaksed juhul, kui esineb üks järgmistest olukordadest:

- a) muutuvad summad, mida rentnik peab eeldatavasti tasuma jääkväärtuse garantii alusel. Rentnik teeb kindlaks muudetud rendimaksed, et need vastaksid jääkväärtuse garantii alusel tasumisele kuuluvate summade muutusele.
- b) tulevased rendimaksed muutuvad seoses nende maksete kindlaksmääramiseks kasutatava indeksi või määra muutumisega (sh näiteks turu rendimäärade muutumisele vastav muutus pärast turu rendihindade analüüsi). Rentnik hindab rendikohustise ümber vastavalt kõnealustele muudetud rendimaksetele üksnes juhul, kui toimub muutus rahavoogudes (st jõustub rendimaksete korrigeerimine). Rentnik teeb järelejäänud rendiperioodi muudetud rendimaksed kindlaks muudetud lepinguliste maksete põhjal. Selleks kasutab rentnik muutmata diskontomäära, välja arvatud juhul, kui rendimaksete muutus on tingitud muutuvate intressimäärade muutusest.

Rentnik kajastab rendilepingu muudatust eraldi rendina juhul, kui a) muudatusega suurendatakse rendi ulatust, lisades sellele ühe või enama alusvara kasutamisoiguse, ja b) rendi hind suureneb tasu võrra, mis vastab ulatuse suurenemise eraldiseisvale hinnale, mida on korrigeeritud vastavalt konkreetse lepingu asjaoludele.

Grupp on otsustanud mitte rakendada IFRS 16 nõudeid lühiajaliste rendilepingute ja selliste rendilepingute suhtes, mille alusvara väärtus on väike. Lühiajaliste rendilepingutega ja selliste rendilepingutega, mille alusvara väärtus on väike, seotud maksed kajastatakse lineaarselt kuluna kasumiaruandes. Lühiajalised rendilepingud on lepingud, mille rendiperiood on kuni 12 kuud või lühem. Väikese väärtusega rendilepingud on IT-seadmete, väiksemate masinate ja seadmete rendilepingud.

Kapitali- ja kasutusrendid - Arvestuspõhimõtted kuni 31. detsember 2018



Kapitalirendina käsitletakse rente, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendid kajastatakse kasutusrendina.

Grupp kui rentnik

Kapitalirenti kajastatakse finantsseisundi aruandes vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses juhul, kui see on madalam. Iga rendimakse kajastatakse jaotatuna kohustuse vähendamiseks ja intressikuludeks finantskuludes. Finantskulud kajastatakse kasumiaruandes kogu rendiperioodi vältel arvestusega, et intressimäär oleks igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt tavakorras soetatud põhivaraga ja amortiseeritakse kas vara eeldatava kasuliku tööea või rendisuhte kehtivuse perioodi jooksul (kui vara omanduse üleminek ei ole piisavalt kindel), olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Katkestamatu kasutusrendi tulevaste perioodide rendimaksete miinimumsumma leitakse rendilepingute mittekatkestatavate perioodide rendimaksete baasil tuginedes järgmistele eeldustele:

-  lepingute puhul, mida on võimalik katkestada poolte kokkuleppel, loetakse katkestamatuks perioodiks kolm kuud;
-  kui lepingu katkestamiseks on nõutav etteteatamisaeg, loetakse katkestamatuks perioodiks etteteatamisperiood.

Kohustused töövõtjate ees

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad töölepingutest tulenevat kohustust tulemustasu osas, mida arvestatakse vastavalt Grupi finantstulemustele ning töötajatele seatud eesmärkide täitmisele. Tulemustasu kajastatakse aruandeperioodi kuludes ja kohustusena töövõtjate ees, kui tasu väljamaksmine toimub järgmisel aruandeperioodil. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks tulemustasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Kohustused töövõtjate ees sisaldavad lisaks ka töölepingute ja kehtivate seaduste kohaselt arvestatud puhkusetasu kohustust bilansipäeva seisuga. Nimetatud kohustus sisaldab lisaks puhkusetasule ka sellelt arvestatud sotsiaalmaksu ja töötuskindlustusmaksu.

Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Restruktureerimise ja kohtuvaidlustega seotud kohustustest ja tasudest tulenevad eraldised kajastatakse finantsseisundi aruandes juhul, kui: Grupil on minevikusündmustest tulenev juriidiline või faktiline eksisteeriv kohustus; on tõenäoline, et selle kohustuse täitmine nõuab ressurssidest loobumist ja kohustuse suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Tulevaste tegevuskahjumite katteks eraldist ei kajastata.

Mitmete sarnaste kohustuste korral määratakse ressurssidest loobumise tõenäosus kindlaks vaadeldes sarnaseid kohustusi kui ühte tervikut.

Eraldised kajastatakse kohustuse täitmiseks vajalike väljaminekute nüüdisväärtuses, kasutades tulumaksueelset diskontomäära, mis kajastab turu hinnanguid raha hetkeväärtusele ja kohustusele iseloomulikele riskidele. Kohustuse suurenemine aja möödudes kajastatakse intressikuluna.

Muud kohustused, mille realiseerumine on ebatõenäoline või millega kaasnevate kulutuste suurus ei ole võimalik piisava usaldusväärsusega hinnata, kuid mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, on avalikustatud tingimuslike kohustustena aruande lisades.

Finantskohustused

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, laenukohustused, võlakirjad ja muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende õiglases väärtuses ja kajastatakse hiljem korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse finantsseisundi aruandes maksmisele kuuluvas summas. Pikaajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumuse arvestamiseks võetakse nad algselt arvele saadud tasu õiglases väärtuses (millest on maha arvatud tehingukulutused), arvestades järgnevatel perioodidel kohustustelt intressikulu, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Finantskohustus liigitatakse lühiajaliseks, kui selle tasumise tähtaeg on 12 kuu jooksul alates bilansipäevast või juhul, kui Grupil puudub tingimusteta õigus kohustuse tasumist edasi lükata rohkem kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Laenukohustusi, mille tagasimakse tähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast, kuid mis refinantseeritakse pikaajaliseks pärast bilansipäeva, kuid enne aastaaruande kinnitamist, kajastatakse lühiajalistena. Samuti kajastatakse lühiajalistena laenukohustusi, mida laenuandjal oli õigus bilansipäeval tagasi kutsuda laenulepingus sätestatud tingimuste rikkumise tõttu.

Netoarvestused

Finantsvarade ja -kohustuste vahel tehakse netoarvestusi ainult juhul, kui selleks eksisteerib juriidiline õigus ning on kavas nimetatud summad realiseerida samaaegselt või netomeetodil.

Aktsiakapital

Lihtaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus. Lihtaktsiate väljastamisega otseselt seotud kulud kajastatakse omakapitali vähendamisenä real „Ülekurs“ või selle puudumisel real „Eelmiste perioodide jaotamata kasum“. Eelisaktsiad kajastatakse omakapitali koosseisus, kui nad vastavad omakapitaliinstrumenti mõistele või kui nad moodustavad liitfinantsinstrumendi, mis sisaldab omakapitali mõistele vastavat komponenti. Eelisaktsiate väljastamisega seotud tehingukulud kajastatakse omakapitaliinstrumenti puhul omakapitalist mahaarvamisenä ja liitfinantsinstrumendi puhul proportsionaalselt kohustisest ja omakapitalist mahaarvamisenä.

Liitfinantsinstrumendid

Emiteeritud liitfinantsinstrumendid võivad koosneda (i) konverteeritavatest instrumentidest, mida omanik saab vahetada aktsiakapitali vastu, kusjuures emiteeritavate aktsiate arv ei muutu vastavalt muutustele nende õiglases väärtuses ja (ii) eelisaktsiatega, mis annavad selle omanikule dividendi eesõiguse ja hiljem instrumendi vahetamise lihtaktsiaks. Liitfinantsinstrument kajastatakse eraldi kohustuse ja omakapitali komponendina vastavalt lepingu tingimustele. Liitfinantsinstrumendi kohustise komponent võetakse esmalt arvele sarnase, kuid omakapitaliinstrumentiks konverteerimise võimaluseta finantskohustise õiglases väärtuses. Nimetatud summa kajastatakse edaspidi finantskohustusena korrigeeritud soetusmaksumuses (millest on maha arvatud otsesed tehingukulutused) kuni kohustuse lõppemiseni aktsiateks konverteerimise või summade tagasimaksmise teel. Omakapitali komponendi suuruseks on instrumendi kui terviku õiglase väärtuse jääk pärast kohustise komponendi õiglase väärtuse maha arvamist. Omakapitali komponendist arvatakse maha otsesed tehingukulutused. Omakapitali komponendi bilansilist väärtust edaspidi ei korrigeerita. Liitfinantsinstrumendi emiteerimisega seotud

otsesed tehingukulutused jaotatakse instrumendi kohustise ja omakapitali komponentide vahel nende esialgsete bilansiliste maksumuste proportsiooni alusel.

Muud reservid

Reserve, mis ei ole finantsinstrumentide omakapitali komponendid, moodustatakse vastavalt aktsionäride üldkoosoleku otsusele. Reserve arvelt võib katta eelnevate perioodide kahjumeid ja neid võib kasutada aktsiakapitali suurendamiseks. Muudest reservidest ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital moodustatakse vastavalt äriseadustikule iga-aastastest puhaskasumi eraldistest. Igal majandusaastal tuleb Emaettevõttel reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist kuni reservkapital moodustab 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks, samuti aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

Aktsiapõhised tehingud

Aktsiate eest töötajate poolt ettevõttele osutatud teenuste (tööpanuse) õiglane väärtus kajastatakse kuluna kasumiaruandes ning omakapitalis kirjel „Ülekurs“ omandi üleandmisperioodi jooksul (vahetusvõlakirja väljaandmisest kuni konverteerimisperioodi alguseni). Saadud teenuste õiglane väärtus määratakse lähtudes töötajatele võimaldatud omakapitaliinstrumentide õiglasest väärtusest (turuhinnast) nende võimaldamise kuupäeval. Kuna töötajal on õigus aktsiapõhise makse kokkuleppe raames konverteerida vahetusvõlakiri aktsia vastu üksnes kehtiva töösuhte olemasolu korral, hinnatakse igal bilansipäeval eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu ning korrigeeritakse tööjõukulude ning ülekursi kirjeid vastavalt eeldatavalt konverteeritavate vahetusvõlakirjade arvu muutumisele. Vahetusvõlakirja konverteerimisel saadud raha, millest on maha arvatud otseselt seotud tehingukulud, kajastatakse omakapitali kirjetel „Aktsiakapital“ ja „Ülekurs“.

Tulude arvestus

Müügitulu on tulu, mis tekib Grupi tavapärase äritegevuse käigus. Müügitulu kajastatakse tehinguhinnas. Tehinguhind on kogutasu, mida Ettevõttel on õigus saada lubatud kaupade või teenuste kliendile üleandmise eest ja millest on maha arvatud kolmandate isikute nimel kogutavad summad. Grupp kajastab müügitulu siis, kui kontroll kauba või teenuse üle antakse üle kliendile.

Jaemüük

Kaupade müügist saadav tulu kajastatakse hetkel, mil müügitehing viiakse jaemüügikaupluses kliendiga lõpule. Üldiselt tasub klient kas sularahas, maksekaardiga või pangaülekandega. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse portfelli tasemel (oodatava kulu meetod), mis põhineb eelneval kogemusel, ja tulused kajastatakse müügitehingu perioodil tulude vähendamise kaudu, kajastades lepingujärgseid kohustusi (tagasimaksekohustus) ja õigust tagastatud kaubale. Selle eelduse ja tagastatud kauba hinnangulist summat hinnatakse igal aruandekuupäeval. Kuna tagastatud kauba arv on olnud aastate jooksul stabiilne, on väga tõenäoline, et kajastatud kumulatiivset tulu ei pea olulisel määral tühistama.

Grupp moodustab eraldise toodete osas, kus Grupil on vastavalt garantiitingimustele kohustus parandada või asendada vigane toode. 31 detsember 2018 ja 31 detsember 2019 seisuga ei ole Grupis olulist garantiieraldist. Kui Grupp osutab kliendile täiendavaid teenuseid pärast seda, kui kontroll kauba üle on kliendile üle läinud, siis on nimetatud teenuse osutamine eraldiseisev teostamiskohustus ja müügitulu kajastatakse perioodi jooksul kui teenust osutatakse.

Hulgi-, frantsiisi- ja e-poe müük

Müük kajastatakse kui kontroll toodete osas on üle antud, see tähendab, et tooted on tarnitud edasimüüjale, edasimüüja saab otsustada toodete turustamise ja hinna üle ning pole täitmata kohustusi, mis võiksid mõjutada edasimüüja poolt toodete aktsepteerimist. Tooted on tarnitud, kui need on saadetud kokkulepitud kohta, toodete kahjustumise ja hävimisega seotud riskid on üle läinud edasimüüjale ning edasimüüja on aktsepteerinud tooted vastavalt müügilepingule, aktsepteerimise nõue on aegunud või on Grupil objektiivset tõendusmaterjali selle kohta, et kõik aktsepteerimise nõuded on täidetud.

Grupp kajastab nõude kui kaubad on tarnitud, kuna sellel ajahetkel tekib tingimusteta õigus saada tasu, mille maksmine sõltub ainult aja möödumisest. Kaupade tagastamise tõenäosust hinnatakse portfelli tasemel eeldatava väärtuse meetodil, mis põhineb eelneval kogemusel. Selle eelduse ja tagastatud kauba hinnangulist summat hinnatakse igal aruandekuupäeval. Kuna tagastatud kauba arv on olnud aastate jooksul stabiilne, on väga tõenäoline, et kajastatud kumulatiivset tulu ei pea olulisel määral tühistama.

Kui Grupp osutab kliendile täiendavaid teenuseid pärast seda, kui kontroll kauba üle on kliendile üle läinud, siis on nimetatud teenuse osutamine eraldiseisev teostamiskohustus ja müügitulu kajastatakse perioodi jooksul kui teenust osutatakse.

Muu

Grupp osutab teenuselepingute alusel õmblusteenust muutuva hinnaga baseerudes tunnitaskul. Müügitulu kajastatakse summas, mille osas Grupil on õigus arve esitada. Klientidele esitatakse arveid iga kuu või tööde lõpetamisel ja tasu kuulub maksmisele arve esitamise hetkel. Juhul, kui Grupi poolt osutatud teenuste maht ületab saadud makseid, siis kajastatakse lepinguline vara. Juhul, kui saadud maksed ületavad osutatud teenuste mahtu, siis kajastatakse lepinguline kohustus.

Finantseerimise komponent

Grupil puuduvad lepingud, kus periood kliendile lubatud kaupade või teenuste üleandmise ja kliendilt makse saamise vahel oleks pikem kui üks aasta. Sellest tulenevalt ei korrigeeri Grupp tehinguhinda raha ajaväärtuse mõju osas.

Kliendiboonuste eraldis

Grupis on kasutusel kliendi lojaalsusprogrammi, kus jaekliendid koguvad ostude eest boonus-punkte mida neil on õigus kasutada allahindlusena tuleviku ostudelt. Boonus-punktid aeguvad kuue kuu pärast arvates kliendi viimasest ostust. Boonuse eraldis kajastatakse müügivähenduse ja vastava eraldisena bilansis momendil, mil kliendi poolt ost sooritatakse kasutades hinnangut boonuste kasutamise tõenäosuse kohta.

Intressitulu ja -kulu

Intressitulu (-kulu) on kajastatud kasumiaruandes kõikide finantsinstrumentide osas, mida kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit. Efektiivse intressimäära meetodit kasutatakse finantsvara või -kohustuse korrigeeritud soetusmaksumuse leidmiseks või intressitulu/-kulu jaotamiseks teatud kindlale perioodile. Efektiivne intressimäär on määr, mis diskonteerib eeldatava tulevase rahavoo läbi finantsinstrumendi eeldatava eluea finantsvara või -kohustuse bilansilise väärtuseni. Efektiivse intressimäära arvutamisel võetakse arvesse kõik finantsinstrumendi lepingulised tingimused, välja arvatud tulevikus antavad/saadavad allahindlused. Arvutusse kaasatakse kõik olulised pooltevahelised lepingust tulenevad tasutud või saadud teenustasud, mis on efektiivse intressimäära lahutamatuks osaks, tehingukulud ja muud täiendavad maksud või mahaarvamised. Kui finantsvara või rühm sarnaseid finantsvarasid on vara väärtuse languse tõttu alla hinnatud, kajastatakse neilt tekkivat intressitulu, kasutades sama intressimäära, millega diskonteeriti tuleviku rahavoogusid leidmaks vara väärtuse langusest tekkinud kahju.

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata. Kui intressi laekumine ei ole kindel, kajastatakse intressitulu kassapõhiselt. Intressitulu kajastatakse kasumiaruande kirjel „Finantstulud“.

Segmendi arvestus

Ärisedmendid on Grupi osad, mis osalevad äritegevuses ja millelt Grupp võib teenida tulu ja kanda kulusid, millele on kättesaadavad eraldi finantsandmed ja mille tegevuskasum vaadatakse regulaarselt üle Grupi jooksvate otsuste langetaja poolt, otsustamaks segmendile vahendite eraldamise ja hinnata segmendi tulemuslikkust. Segmendi aruandlus on kooskõlas Grupi jooksvate otsuste langetajatele esitatava sisemise aruandlusega. Jooksvate otsuste langetaja, kes on vastutav vahendite eraldamise ja tegevusvaldkondade tulemuslikkuse hindamise eest, on määratletud kui emaettevõtja AS Baltika juhatuse.

Segmendi tulem sisaldab segmendiga otseselt seostatavaid tulusid ja kulusid ja tulude/kulude olulist osa, mida on võimalik seostada konkreetse segmendiga kas väliste või sisemiste tehingute kaudu. Segmendi vara ja kohustused sisaldavad selliseid tegevuse vara ja kohustusi, mis on otseselt seostatavad segmendiga või mida saab konkreetsele segmendile omistada.

Tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

Ettevõtte tulumaks Eestis

Vastavalt kehtivale seadusandlusele ettevõtete kasumit Eestis ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka varade ja kohustuste bilansiliste väärtuste ning maksubaasi ajutistest erinevustest tekkinud edasilükkunud tulumaksuvarasid ja kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 20/80 netodividendina väljamakstud summalt. Alates 2019. aastast on võimalik dividendide väljamaksetele rakendada maksumäär 14/86. Seda soodsamat maksumäärat saab kasutada dividendimaksele, mis ulatub kuni kolme eelneva majandusaasta keskmise dividendide väljamakseni, mis on maksustatud 20/80 maksumääraga. Kolme eelneva majandusaasta keskmise dividendimakse arvestamisel on 2018.a. esimene arvesse võetav aasta.

Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Ettevõtte tulumaks teistes riikides

Vastavalt kohalikele tulumaksuseadustele maksustatakse Leedus ja Soomes ettevõtte kasumit, mida on korrigeeritud seaduses ettenähtud püsivate ja ajutiste erinevustega, tulumaksuga.

Kuni 2017 kehtinud tulumaksuseaduse kohaselt maksustati Läti ettevõtete kasum. Seega kajastati seni edasilükkunud tulumaksu ajutistelt erinevustelt Läti tütarettevõtete varade ja kohustuste maksustamisbaasi ja nende bilansiliste maksumuste vahel konsolideeritud aruandes. Uue tulumaksu seaduse järgi maksustatakse alates 1. jaanuarist 2018 kasum, mis on tekkinud pärast 2017. aastat, selle jaotamisel maksumääraga 20/80. Seaduse üleminekureeglid lubavad dividendidelt makstavat kasumit vähendada, kui ettevõttel on 31. detsembri 2017 seisuga kasutamata maksukahjumeid või teatud eraldi.

Ettevõtte tulumaksu määrad

	2019	2018
Leedu	15%	15%
Soome	20%	20%

Edasilükkunud tulumaks on arvestatud kõikidelt olulistelt ajutistelt erinevustelt maksuarvestuse ja konsolideeritud finantsaruandes kajastatud vara ja kohustuste bilansiliste väärtuste vahel. Põhilised ajutised erinevused tekivad

põhivara amortisatsioonist ja edasikantavast maksukahjumist. Edasilükkunud tulumaks arvutatakse kehtivate või eeldatavalt kehtivate maksumääradega, mis on rakendatavad nendel perioodidel, kui ajutised erinevused või maksukahjumid realiseeruvad. Edasilükkunud tulumaksuvara ja kohustused on tasaarveldatud ainult ühe Gruppi kuuluva äriühingu piires. Edasilükkunud tulumaksuvara ajutistelt erinevustelt ning maksukahjumitelt kajastatakse finantsseisundi aruandes ainult siis, kui on tõenäoline, et see realiseerub läbi maksustatava kasumi tekke tulevikus. Edasilükkunud tulumaks arvestatakse ajutistelt erinevustelt investeeringutest tütarettevõttesse, välja arvatud juhul, kui ajutise erinevuse realiseerumine on Grupi kontrolli all ja ajutise erinevuse realiseerumine lähitulevikus on ebatõenäoline.

Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi kaalutud keskmise emiteeritud aktsiate arvuga. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta arvutamisel korrigeeritakse nii puhaskasumit kui keskmist aktsiate arvu potentsiaalsete aktsiatega, mis omavad lahustavat mõju puhaskasumile aktsia kohta.

LISA 2 Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud

Grupp kasutab teatud juhtudel eeldusi ja hinnanguid, mis omavad mõju finantsaruannetes kajastatud varadele ja kohustustele järgmise aruandeperioodi jooksul. Juhatuse eeldusi ja hinnanguid on järjepidevalt üle vaadatud: need põhinevad ajaloolisel kogemusel ning muudel faktoritel, sealhulgas eeldustel tulevikus aset leidvate sündmuste toimumise kohta, mis arvestades olemasolevaid tingimusi oleksid tõenäolised. Lisaks eeldustele kasutab juhatus teatud arvestuspõhimõtete rakendamisel hinnanguid. Hinnangud, millel on oluline mõju konsolideeritud finantsaruannetes kajastatud informatsioonile ja eeldused, mis võivad kaasa tuua märkimisväärse varade ja kohustuste bilansilise väärtuse korrigeerimise järgneval aruandeperioodil, on: varude neto realiseerimisväärtuse hindamine (lisa 6, 18), põhivara väärtuse languse hindamine (lisa 9, 10, 11), firmaväärtuse allahindlusvajaduse testimine (lisa 10) ja Ida-Euroopa partnerite nõuete väärtuse hinnang ja alla hindamine (lisa 5), rendiarvestusega seotud hinnangud ja otsused (lisa 11).

Varude neto realiseerimisväärtuse hindamine (lisa 6)

Varude hindamisel lähtub juhatus parimast talle teadaolevast informatsioonist arvestades ajaloolist kogemust, üldist taustinformatsiooni ja võimalikke tulevaste perioodide sündmuste eeldusi ja tingimusi. Varude allahindluse suuruse määramisel lähtutakse valmiskauba puhul (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2019 seisuga 6 865 tuhat eurot ja 31. detsember 2018 seisuga 8 717 tuhat eurot) selle neto realiseerimisväärtusest ning võimalikust neto realiseerimismaksumusest. Materjali hindamisel (bilansiline väärtus koos allahindlusega 31. detsember 2019 seisuga 249 tuhat eurot ja 31. detsember 2018 seisuga 1 445 tuhat eurot) lähtutakse selle kasutuspotentsiaalset valmistoodangu valmistamisel ja tulu teenimisel. Seoses tootmisüksuste sulgemise otsusega vähenes materjalide kasutuspotentsiaal märgatavalt, mistõttu hinnati 2018. aasta lõpu seisuga materjale alla 309 tuhande euro võrra. Lõpetamata toodangu hindamisel (bilansiline väärtus 31. detsember 2019 seisuga 0 eurot ja 31. detsember 2018 seisuga 107 tuhat eurot) lähtutakse selle valmidusastmest, mida saab usaldusväärselt mõõta.

Põhivara väärtuse languse hindamine (lisad 9, 10 ja 11)

Igal bilansipäeval hindab juhatus, kas on ilmnenud asjaolusid, mis viitavad põhivarade väärtuse võimalikule langusele. 2019 - 2020. aasta tegevusplaani kohaselt minnakse üle optimeeritud brändiportfellile, mille kohaselt liidetakse alates 2020. aasta kevadhooajast Monton, Mosaic ja Bastion ühe brändi, Montoni, alla. Sellega seoses hinnati 2018. aastal Bastioni kaubamärgiga seotud põhivarasid alla summas 574 tuhat eurot. Uue tegevusplaani järgi lõpetati tootmine Baltika Grupi Eesti tootmisüksustes 2019. aastal, mistõttu hinnati 2018. aastal alla tootmise põhivarasid summas 116 tuhat eurot.

Grupp lõpetas tegevuse oma tootmisüksustes 2019. aasta lõpus. Grupi varade kasutusõigus sisaldab tootmishoonete rendilepinguid, mille osas on Grupi juhtkond aktiivses läbirääkimiste protsessis tootmishoonete

rendileandjaga leidmaks lahendust rendilepingute ennetähtaegseks lõpetamiseks. Vastavalt esialgsetele pakkumistele ja turutingimustele kajastati 2019. aasta lõpus varade kasutusõiguse allahindlus summas 1 330 tuhat eurot.

Rendiarvestuse hinnang (lisa 11)

Renditud vara arvutamine sõltub rendiperioodist. AS Baltika juhatus oletab, et igat renditavat vara kasutatakse selle rendilepingu perioodil või lühemat aega, kui selleks on olemas lepinguline võimalus ja kokkulepitud plaan lõpetada renditud objekti kasutamine varem.

Firmaväärtuse allahindlusvajaduse testimine (lisa 10)

Juhatus on Grupi tütarettevõtte SIA Baltika Latvija soetamisel tekkinud firmaväärtuse hindamiseks läbi viinud vara väärtuse languse määramise testi. Raha teeniva üksuse kaetava väärtuse määramisel on arvesse võetud tuleviku rahavood lähtuvalt planeeritud jaemüügimahtudest. Tuleviku rahavood on diskonteeritud tulumääraga, mis on rakendatav konkreetsetel turul sarnases tööstusharus. Juhul kui raha genereeriva üksuse kaetav väärtus on väiksem selle bilansilisest maksumusest, hinnatakse firmaväärtus alla kuni kaetava väärtuseni. Firmaväärtuse allahindlusvajaduse testimine on esitatud lisa 10.

Ida-Euroopa partnerite nõuete väärtuse hinnang ja allahindamine (lisa 5)

Ukraina ja Venemaa keerulise majandusliku ja poliitilise olukorra tõttu on sealsetel turgudel Baltika frantsiisipartnerite müügimahud ning maksevõime oluliselt vähenenud, mistõttu lõpetas AS Baltika 2019. aastal ennetähtaegselt frantsiisilepingud Ida-Euroopa partneritega. Lisaks soovib Grupp vastavalt uuele tegevuskavale äriklientide müügikanalis jätkata koostööd partneritega, kelle ostuprotsess ühildub Baltika Grupi tootearenduse ajagraafikuga. Sellest tulenevalt hinnati 2018. aasta lõpus alla kõik Venemaa ja Ukraina frantsiisipartnerite nõuded summas 1 993 tuhat eurot.

LISA 3 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Grupp kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid riske on oluliseks sisendiks kogu Grupi kasumlikkusele. Risk on Grupi juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Emaettevõtte juhatuse hinnangul on kõik riskid Grupi jaoks olulised. Grupp kasutab teatavate riskide maandamiseks jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka grupisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

Grupi riskijuhtimise aluseks on Nasdaq Tallinna börsi, Finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava järgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ja riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määratlemist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

2019. ja 2018. aastal toimusid müügid eurodes. Grupi valuutarisk on seotud välisvaluutas teostatavate ostudega. Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse Euroopa Liidust ja valmistoodangut väljastpoolt Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar). Euroopa Rahaliitu kuuluvate maadega kaubeldakse eurodes.

Grupi tulemusi mõjutab välisvaluuta kursside kõikumine euro suhtes. Aruandeperioodi keskmiste valuutakursside muutuse mõju euro suhtes oli järgmine:

Keskmsed kursid	2019	2018
USD (USA dollar)	-5,21%	4,54%

Muutus bilansipäeva valuutakurssides euro suhtes oli järgmine:

Bilansipäeva kursid	
USD (USA dollar)	-1,89%

Raha ja selle ekvivalendid (Lisa 4), nõuded ostjatele (Lisa 5) ning võlakohustused (Lisa 12) on eurodes ja seetõttu ei ole valuutariskile avatud. Võlad hankijatele (Lisa 13) on ka välisvaluutas ning seetõttu valuutariskile avatud.

Kui välisvaluuta bilansipäeva kursid (USD) euro suhtes 31. detsember 2019 seisuga oleksid tugevnenud/nõrgenenud kuni 6%, oleks mõju Grupi aruandeperioodi kasumile +/-57 tuhat eurot. (2018: +/-78 tuhat eurot tugevnenud/nõrgenenud).

Välisvaluuta kursside võimaliku mõju arvutamisel 2018. aasta tulemusele lähtuti eeldusest, et USD/EUR kursi tõenäoline võimalik kõikumine ei ületa +/-6%.

Valuutakursside võimaliku muutuse mõju kasumile/kahjumile monetaarsete varade ja kohustuste ümberhindlusest

	Mõju 2019	Mõju 2018
Võlad hankijatele	-57	-78
Kokku	-57	-78

Juhatus jälgib valuutakursside kõikumist pidevalt ning hindab, kas kursside muutused ületavad Grupi sätestatud riskitaluvuse määra. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks.

Intressirisk

Kuna Grupi raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Grupil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Grupi tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Grupi rahavoo intressirisk on peamiselt seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Grupi riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2019 summas 424 tuhat eurot ja seisuga 31. detsember 2018 summas 1 165 tuhat eurot kandsid kuue kuu Euribor-il põhinevat fikseeritud intressimäära (lisa 12) ning pikaajalised võlakohustused summas 2 000 tuhat eurot (31. detsember 2018: 4 445 tuhat eurot) kandsid fikseeritud intressimäära. Ülejäänud pikaajalised võlakohustused seisuga 31. detsember 2019 summas 12 396 tuhat eurot on IFRS 16 kohaselt kajastatud rendikohustuste nüüdisväärtus, mille diskonteerimisel on kasutatud keskmist intressi 5%. Intressiriski mõju Grupi majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

2019. aastal langes 6 kuu Euribor aasta alguse tasemelt -0,238% aasta lõpul tasemele -0,323%. 2020. aasta alguses on keskmine Euribor olnud -0,331%. Majandusanalüütikute hinnangul ei tõuse Euribor 2020. aastal sellisel määral, mis mõjutaks Grupi majandustulemust.

Kui ujuva intressimääraga võlakohustuste intressimäärad oleksid aruandeperioodil olnud ühe protsendipunkti võrra kõrgemad eeldusel, et muud muutuvad tegurid oleksid jäänud konstantseks, oleks Grupi aruandeperioodi puhastulem olnud 35 tuhat eurot väiksem (2018: 38 tuhat eurot tulem väiksem). Kui intressimäärad oleksid olnud 0,1 protsendipunkti võrra madalamad, oleks Grupi aruandeperioodi puhastulem olnud 3 tuhat eurot suurem (2018: 4 tuhat eurot tulem suurem).

Aruandeaastal ja sellele eelnenud majandusaastal on juhtkond hinnanud ja teadvustanud intressiriski ulatust, kuid ei ole sõlmitud tehinguid intressiriski maandamiseks finantsinstrumentidega, kuna juhtkonna hinnangul on intressiriski ulatus ebaoluline.

Hinnarisk

Grupp ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Grupi krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, deposiitidest pankades ja finantsasutustes ning nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalendid

Grupp aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides ja Soomes peamiselt krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi.

Raha ja raha ekvivalendid hoiustava panga krediidireitingu lõikes¹

	31.12.2019	31.12.2018
A	175	299
B	19	9
Kokku (lisa 4)	194	308

¹Krediidireiting on antud pikaajalistele deposiitidele. Andmed pärinevad Moody's Investor Service kodulehelt.

Nõuded

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 5) tulenev krediidiriski väljendav summa peale allahindlusi seisuga 31. detsember 2019 oli 240 tuhat eurot (31. detsember 2018: 397 tuhat eurot).

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Grupp on aktsepteerinud lepingupartneritena.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Grupil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid, et täita Grupi tegevusest tulenevaid kohustusi. Juhatas jälgib pidevalt rahavooprognose, et hinnata Grupi rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Grupi strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusrisi maandamiseks kasutab Grupp erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emitteerimine, täiendavate aktsiate emitteerimine ja jälgib regulaarselt nõuete laekumist ja ostu- ja müügilepingute tingimusi. Arvelduskrediidi kasutamata summa seisuga 31. detsember 2019 oli 2 010 tuhat eurot (31. detsember 2018: 1 666 tuhat eurot).

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2019

	Saldo	1-3 kuud	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
			3-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 12) ²	4 219	208	1 595	781	2 584
Rendikohustus (lisa 11)	17 779	2 833	4 495	11 815	19 143
Võlad hankijatele (lisa 13)	1 959	1 935	24	0	1 959
Muud finantskohustused (lisa 13)	23	23	0	0	23
Kokku	23 980	4 999	6 114	12 596	23 709

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2018

	Saldo	1-3 kuud	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
			3-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 12) ²	4 153	213	2 952	1 158	4 323
Kapitalirendi kohustused (lisa 12)	78	12	26	48	86
Vahetusvõlakirjad (lisa 12, 15)	4 763	0	4 994	0	4 994
Võlad hankijatele (lisa 13)	3 065	3 033	32	0	3 065
Muud finantskohustused (lisa 13)	22	22	0	0	22
Kokku	12 081	3 280	8 004	1 206	12 490

¹Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

²Arvelduskrediit on klassifitseeritud laenuna, mille täitmine on vastavalt lepingulisele tagasimakse tähtajale.

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Grupi tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid.

Riskide maandamiseks püüab Grupp tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsoonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Grupi konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliareegade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsoonide vastavust tarbijate ootustele. Grupi tänane ärimudel on kallis ja püsikulude osatähtsus suur, mis teeb reageerimise väliskeskkonna mõjudele ja nõudlusele raskeks. Seetõttu on Grupp ellu viimas muudatusi ärimudelis, juhtimisstruktuuris, protseduurides ja infosüsteemides. Grupp on muutmas oma hankebaasi, otsustanud sulgeda oma tootmisüksused ning oluliselt vähendada püsikulusid.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Grupp ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsoone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ajal ja koguses müüa. Hea tootekollektsooni tagamiseks on Grupis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu.

2020 aastal on oluliseks riskiks tõusnud koroonaviiruse (COVID-19) levik ja ühe suurima hankemaa Hiina ebakindlus tarnete teostamisel.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektioonid luuakse ja müügitulemus ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Grupi ostjad võivad samuti mõjutatud olla ebasoodsast finants- ja majanduskeskkonnast, mis võib omakorda avaldada mõju nende võimele tasuda oma võlgasid. Keerulisemad äritegevuse ja majanduslikud tingimused võivad samuti omada mõju juhtkonna antud hinnangutele rahavoo prognooside ning rahaliste ja mitterahaliste finantsvarade väärtuse osas. Kättesaadava info osas on juhtkond korrigeerinud väärtuse prognoose vastavalt. Siiski ei ole võimalik juhtkonnal usaldusväärselt hinnata edasist finantsstabiilsuse likviidsuse halvenemise ja valuuta- ning aktsiaturgude suurenenud volatiilsuse mõju grupi finantsseisundile. Juhtkond usub, et on võtnud kasutusele kõik vajalikud meetmed, et toetada Grupi jätkusuutlikkust ja äritegevuse arenemist praegustes tingimustes.

Kapitali juhtimine

Grupi peamiseks eesmärgiks kapitali juhtimisel on tagada Grupi jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri on Grupil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sisse makstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Pangalaenuleping sätestab teatud piiranguid ja teavitamiskohustusi dividendide maksmise, aktsiakapitali muutuste ja täiendava kapitali kaasamise osas.

Äriseadustik seab piirangu omakapitalile – omakapital peab olema vähemalt 50% aktsiakapitalist.

Grupp kasutab kapitali jälgimiseks netovõla ja omakapitali suhet. Netovõla ja omakapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena omakapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu intressikandvatest võlakohustustest. Pikaajaline eesmärk netovõla ja omakapitali suhtele on alla 50%. Grupp jälgib ka teisi näitajaid, milleks on netovõla ja EBITDA ning netovõla ja aktsiakapitali suhe.

Netovõla ja omakapitali suhe

	31.12.2019	31.12.2018
Intressikandvad võlakohustused (lisa 12)	19 998	8 994
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 4)	-264	-428
Netovõlg	19 734	8 566
Omakapital	3 203	67
Netovõla ja omakapitali suhe	1 640%	12 785%

Õiglase väärtus




Grupi hinnangul ei erine konsolideeritud finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade (lisad 4-5, 8) ja kohustuste (lisad 12-14) bilansilised väärtused 31. detsember 2019 seisuga ja 31. detsember 2018 seisuga oluliselt nende õiglasest väärtusest.

Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele.

Ujuva intressimääraga pikaajaliste võlakohustuste intressimäär muutub vastavalt turu intressimäärade kõikumistele, mistõttu kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäär. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Fikseeritud intressimääraga pikaajalised laenud kajastatakse diskonteeritud nüüdisväärtuses, diskonteerides tuleviku lepingulisi rahavooge, kasutades turu intressimäär, mis on Grupile kättesaadav sarnaste

finantsinstrumentide kasutamisel. Eelnevast tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäära, mis on Grupile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

Grupp kategoriseerib finantsinstrumendid sõltuvalt nende ümberhindlusest kolmele eri tasemele:

-  Tase 1: Finantsinstrumendid, mida hinnatakse börsi või muu aktiivse reguleeritud turu korrigeerimata hinnas.
-  Tase 2: Finantsinstrumendid, mida hinnatakse hindamismeetoditega, mis põhinevad jälgitavatel sisenditel. Selle kategooria alla liigituvad näiteks finantsinstrumendid, mis on hinnatud kasutades sarnaste instrumentide hindu aktiivsel reguleeritud turul või ka finantsinstrumendid, mille ümberhindluseks kasutatakse küll reguleeritud turu hinda, kuid mille likviidsus börsil on madal
-  Tase 3: Finantsinstrumendid, mille ümberhindluseks kasutatavad hindamismeetodid põhinevad mittejälgitavatel sisenditel.

Lisainformatsiooni võimalike kohustuste bilansilise väärtuse ning intressimäärade kohta vaata lisast 12.

LISA 4 Raha ja raha ekvivalendid

	31.12.2019	31.12.2018
Sularaha kassas	70	120
Pangakontod ja üleöödeposiidid	194	308
Kokku	264	428

Raha ja raha ekvivalendid on kõik eurodes.

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 3.

LISA 5 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

	31.12.2019	31.12.2018
Nõuded ostjatele, neto	240	397
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud ¹	185	205
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded, sh	121	234
Käibemaks	121	234
Muud lühiajalised nõuded ²	75	30
Kokku	621	866

¹Ettemakstud tulevaste perioodide kulud sisaldavad kaupluste ettemakstud renti ja kindlustust, ettemakseid infotehnoloogia teenuste eest ning muid sarnaseid kulusid.

²Muud lühiajalised nõuded sisaldavad kogunenud intresse, paypal makseid (e-pood), kaardimakseid, maksekeskuse nõudeid.

Nõuded ostjatele geograafiliste (kliendi asukoht) regioonide ja maksetähtaegade lõikes

31.12.2019	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Muud regioonid	Kokku
Maksetähtaeg tulevikus	165	10	27	202
Kuni 1 kuu üle tähtaja	16	0	3	19
1-3 kuud üle tähtaja	15	0	3	18
3-6 kuud üle tähtaja	1	0	0	1

Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	0	0	0	0
Kokku	197	10	33	240

31.12.2018	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Muud regioonid	Kokku
Maksetähtaeg tulevikus	286	86	-9	363
Kuni 1 kuu üle tähtaja	4	0	13	17
1-3 kuud üle tähtaja	8	0	7	15
3-6 kuud üle tähtaja	0	0	0	0
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	1	0	1	2
Kokku	299	86	12	397

Hulгимүүги klientide puhul põhineb krediitkontrolli järgmistel tegevustel: krediidisumma jälgimine, ajalooline maksekäitumine ja muud faktorid. Osadelt hulгимүүги klientidelt nõutakse kas ettemaksu või pangagarantiisid. Mõnedelt lepingupartneritelt tagatise nõuete laekumise kindlustamiseks ei nõuta, vaid keskendutakse pidevale saadetiste, laekumata nõuete saldo ja maksetähtaegadest kinnipidamise jälgimisele.

31.12.2019 seisuga on Grupp kajastanud ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindluse reservi summas 14 tuhat eurot (31.12.2018: 2 353 tuhat eurot). Allahindlus on kajastatud individuaalsetele saldodele, mida juhtkond on hinnanud ebatõenäoliselt laekuvaks. 31.12.2019 seisuga on allahindluse reserv seotud maksetähtaja ületanud nõuetega Balti regioonis (31.12.2018: maksetähtaja ületanud nõuetega Ida-Euroopa regioonis). Grupp hindab ülejäänud maksetähtaja ületanud ja mitte ületanud nõudeid laekuvaks. Nõuete allahindluskulu oli 2019. aastal 31 tuhat eurot (2018: 2 229 tuhat eurot) ning see kajastati kasumiaruandes real „Nõuete allahindluse kulu“.

Nõuded ostjatele ja muud nõuded on kõik eurodes.

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 3 ja 2.

LISA 6 Varud

	31.12.2019	31.12.2018
Kangas ja furnituur	369	1 754
Kangas ja furnituur allahindlus	-120	-309
Lõpetamata toodang	0	107
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	6 995	8 887
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus	-130	-170
Ettemaksed hankijatele	530	438
Kokku	7 644	10 707

Lisaks valmistoodangu ja ostetud kauba allahindlusele summas 130 tuhat eurot (31.12.2018: 170 tuhat eurot), et viia varud bilansipäeva seisuga neto realiseerimisväärtusesse, kajastas Grupp 2019. aastal inventuuride puudujääkidest ja muudest mahakandmistest tekkinud kulu summas 128 tuhat eurot (2018: 142 tuhat eurot). Kangale ja furnituurile tehtud allahindlus summas 120 tuhat eurot (31.12.2018: 309 tuhat eurot) on seotud tootmisüksuste likvideerimisega 2019. aastal. Varude allahindlused ja mahakandmised kajastati kasumiaruandes real „Müüdud kaupade kulu“ (lisa 18).

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 2. Varud (4 429 tuhat eurot) on panditud laenukohustuste katteks vaata lisa 12.

LISA 7 Edasilükkunud tulumaks

Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2019

	Kokku
Edasilükkunud tulumaksuvara	
Põhivaralt ja maksuperioodi erinevuselt ¹	-28
Edasilükkunud maksukahjumilt	308
Kokku	280
Edasilükkunud tulumaksuvara, neto, sh	280
pikaajaline osa	280
Edasilükkunud tulumaksutulu (kulu) (lisa 24)	-6

Edasilükkunud tulumaks seisuga 31. detsember 2018

	Kokku
Edasilükkunud tulumaksuvara	
Põhivaralt ja maksuperioodi erinevuselt ¹	-45
Edasilükkunud maksukahjumilt	331
Kokku	286
Edasilükkunud tulumaksuvara, neto, sh	286
pikaajaline osa	286
Edasilükkunud tulumaksutulu (kulu) (lisa 24)	97

¹Tulumaksu kohustus on tasaarveldatav tulumaksu varaga ühes riigis/ettevõttes, mistõttu on kajastatud tulumaksu vara.

Edasikantavatelt maksukahjumitelt arvestatud edasilükkunud tulumaksuvara realiseerumine sõltub tütarettevõtete tulevaste perioodide maksustatavatest kasumitest, mis ületavad bilansipäevaks akumulunud edasikantavaid kahjumeid. Aastaaruande koostamisel viidi läbi tütarettevõtete tulevaste perioodide kasumi analüüs. Kasumi tekkimise eelduseks on iga tütarettevõtte strateegiliste eesmärkide saavutamine. Edasilükkunud tulumaksuvara kajastati summas, mille realiseerumine läbi tulevaste perioodide kasumi on tõenäoline.

Grupp kajastas 31.12.2019 finantsseisundi aruandes Leedu tütarettevõtte edasilükkunud tulumaksuvara, mis tekiks edasikantavatelt maksukahjumitelt ning muudelt maksuperioodi erinevustelt, mida on võimalik kasutada tulevaste kasumite maksuvähendusena. 31.12.2018 finantsseisundi aruandes kajastas Grupp kogu edasilükkunud tulumaksuvara, mis tekiks edasikantavatelt maksukahjumitelt ning muudelt maksuperioodi erinevustelt, mida on võimalik kasutada tulevaste kasumite maksuvähendusena. Edasikantavaid maksukahjumeid ja muid maksubaasi erinevusi saab kasutada 10 aasta jooksul Soomes või piiramatu aja jooksul Leedus.

LISA 8 Muud pikaajalised varad

Muud pikaajalised varad	31.12.2019	31.12.2018
Pikaajaline rendi ettemaks ¹	222	287
Kokku	222	287

¹Pikaajalised rendi ettemaksed on seotud Grupi jaekaubandusega tegelevate tütarettevõtete rendilepingutega.

2018.a kajastati pikaajaliste nõuete allahindlust summas 236 tuh eurot.

LISA 9 Materiaalne põhivara

	Hooned, rajatised	Masinad, seadmed	Muu inventar	Ettemaksed, kasutusele võtmata põhivarad	Kokku
31.12.2017					
Soetusmaksumus	2 925	4 743	4 878	0	12 546
Akumuleeritud kulum	-2 064	-4 372	-3 715	0	-10 151
Jääkväärtus	861	371	1 163	0	2 395
Soetatud	256	60	259	0	575
Müüdnud ja maha kantud	-10	0	-3	0	-13
Põhivara allahindlus ¹	0	-105	-3		-108
Kulum	-360	-121	-490	0	-971
31.12.2018					
Soetusmaksumus	2 988	4 688	4 855	0	12 531
Akumuleeritud kulum	-2 242	-4 483	-3 928	0	-10 653
Jääkväärtus	746	205	927	0	1 878
Soetatud	380	37	277	9	703
Müüdnud ja maha kantud	-20	-2	-29	0	-51
Ümberklassifitseeritud müügiootel põhivaraks ja muud ümbergrupeerimised	2	-82	0	-4	-84
Kulum	-349	-10	-404	0	-763
31.12.2019					
Soetusmaksumus	2 746	1 004	4 235	5	7 990
Akumuleeritud kulum	-1 987	-856	-3 464	0	-6 307
Jääkväärtus	759	148	771	5	1 683

¹Seoses tootmisüksuste sulgemisega 2019. aastal hindas Grupp 2018. aasta lõpus alla tootmise materiaalseid põhivarasid jääkväärtuses 116 tuhat eurot. Allahindluse kulu kajastati kasumiaruandes real „Müüdnud kaupade kulu“ (lisa 18).

Kapitalirent - 2018

Masinad, seadmed ja muu inventar seisuga 31. detsember 2018 sisaldasid järgmiseid saldosisid, kus Grupp oli kapitalirendi tingimustel rendilevõtja:

	31.12.2019	31.12.2018
Kapitalirent		
Soetusmaksumus	0	2 139
Akumuleerunud kulum	0	-1 893
Jääkväärtus	0	246

Alates 2019. aastast on renditud varad kajastatud bilansis eraldi real, vt lisa 11. Raamatupidamispõhimõtete muudatuste üksikasjad leiate lisast 1.

LISA 10 Immateriaalne põhivara

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kauba- märgid	Ette- maksed	Firma- väärtus	Kokku
31.12.2017					
Soetusmaksumus	2 107	1 243	0	509	3 859
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 921	-425	0	0	-2 346
Jääkväärtus	186	818	0	509	1 513
Soetatud	62	0	0	0	62
Müüdnud, maha kantud, alla hinnatud	-65	-517	0	-355	-937
Amortisatsioon	-41	-54	0	0	-95
31.12.2018					
Soetusmaksumus	2 037	1 298	0	154	3 489
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 895	-1 051	0	0	-2 946
Jääkväärtus	142	247	0	154	543
Soetatud	0	0	46	0	46
Ümberklassifitseeritud müügiootel põhivaraks	-7	0	0	0	-7
Amortisatsioon	-13	-32	0	0	-45
31.12.2019					
Soetusmaksumus	885	643	46	154	1 728
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-763	-429	0	0	-1 192
Jääkväärtus	122	214	46	154	536

Kaubamärgid jääkväärtuses 214 tuhat eurot (31. detsember 2018: 247 tuhat eurot) on Grupi poolt soetatud Ivo Nikkolo kaubamärk, mille järelejäänud amortisatsiooniperiood on 7 aastat. Seoses uue plaaniga liita alates 2020. aastast Bastioni ja Mosaici kollektsoonid ühtse Montoni brändi alla, hinnati 2018. aastal alla Bastioni kaubamärk summas 572 tuhat eurot. Allahindluse kulu kajastati turustuskuludes (lisa 19).

Seoses uue tegevusplaaniga sulgeti 2019. aastal tootmisüksused ning Grupp hindas 2018. aasta lõpus alla tootmise immateriaalsed põhivarad jääkväärtuses 8 tuhat eurot. Allahindluse kulu kajastati kasumiaruandes real „Müüdnud kaupade kulu“ (lisa 18).

Firmaväärtuse kaetava väärtuse test

Firmaväärtust, mille bilansiline maksumus 31. detsember 2019 seisuga oli 154 tuhat eurot (31. detsember 2018: 154 tuhat eurot), kontrollitakse väärtuse languse hindamiseks igal bilansipäeval.

31. detsember 2019 seisuga määrati SIA Baltika Latvija raha genereeriva üksuse kaetav väärtus lähtudes kasutusväärtuse arvutustest. Kasutusväärtuse leidmiseks koostati viie aasta detailsete maksustamiselsete rahavoogude prognoos. Alates kuuendast aastast kuni lõpmatuseni kasutati rahavoogude prognoosideks eeldatavat kasvumäära.

Kasutusväärtuse leidmiseks kasutatud näitajad

Seisuga 31. detsember	Baltika Latvija	
	2019	2018
Firmaväärtuse bilansiline väärtus	154	154
Müügi efektiivsuse kasv ¹	1,0%	1,9%
Kasv ²	1,7%	2,0%
Brutomarginaal ³	55,9%	56,4%
Diskontomäär ⁴	10,2%	11,7%
Kaetava ja bilansilise väärtuse vahe	13 530	15 873

¹Juhatus määras kindlaks keskmise aastase müügi efektiivsuse kasvu ruutmeetri kohta viieks aastaks

²Prognoosides kasutatud rahavoo kasvumäär alates aastast 2024.

³Juhatus määras brutomarginaali vastavalt ajaloolisele marginaalile ja vastavalt ootustele järgnevate aastate marginaalile

⁴Rahavoogude prognoosides kasutatud tulumaksueelne diskontomäär (WACC). Diskontomäära muutus tuleneb vastava regiooni tegevusala indikaatorite muutusest.

Eeldatavad kasvumäärad, mida kasutati tuleviku rahavoogude prognoosides, on tuletatud kogemustel põhinevast kasvumäärast vastavas tegevusharus ning juhatuse ootusest järgnevate aastate kasvumääradele vastavas regioonis. Diskontomäärana kasutati tulumaksueelset kaalutud keskmist kapitali hinda (WACC), mis võtab arvesse konkreetse turu ja tegevusala spetsiifilised riskid.

Baltika Latvija väärtuse languse testi tulemusena selgus, et kaetav väärtus ületab raha genereeriva üksuse bilansilist maksumust ning seega puudus vajadus allahindluse kajastamiseks.

Selleks, et vara kaetav väärtus väheneks kuni bilansilise maksumuseni, peaks müügiefektiivsuse keskmine aastane kasvumäär (müük m² kohta) olema -4,2% (31.12.2018: -4,9%). Kui aasta keskmine brutokasumi marginaal oleks 43,5%, oleks kaetav väärtus võrdne bilansilise väärtusega (31.12.2018: 41,9%).

LISA 11 Rendilepingud

Käesolevas lisas on esitatud informatsioon rendilepingute kohta, kus Grupp on rentnik

Finantsseisundi aruandes kajastatud summad

Grupi konsolideeritud finantsseisundi aruandes on kajastatud järgmised varad seoses rendilepingutega:

	Vara kasutusõigus Administratsioon	Äripinnad
1. jaanuar 2019*		
IFRS 16 esmakordne rakendamine (lisa 1)	2 334	16 220
Jääkväärtus 01.01.2019*	2 334	16 220
Lisandumised	0	5 876
Lõppenud rendilepingud	0	0
Kulum	-746	-5 404
Allahindlus ¹	0	-1 330
Jääkväärtus 31.12.2019	1 588	15 362

¹Seoses tootmisüksuste sulgemisega 2019. aastal, kajastas Grupp 2019. aasta lõpus tootmishoonete rendilepingutest tuleneva vara kasutusõiguse allahindluse summas 1 330 tuhat eurot. Allahindluse kulu kajastati kasumiaruandes real „Muud äritulud ja -kulud“ (lisa 22).

Grupp rendib erinevaid hooneid ja äripindasid.

	31.12.2019	01.01.2019*
Rendikohustis		
Lühiajaline rendikohustis	5 383	6 064
Pikaajaline rendikohustis	12 396	12 490
Total lease liabilities	17 779	18 554

*Eelmisel aastal kajastas Grupp rendilepingutest tuleneva vara kasutusõiguse ja kohustuse seoses rendilepingutega, mis klassifitseeriti kapitalirendiks vastavalt IAS 17 „Rendid“. Vara kasutusõigus kajastati materiaalse põhivarana ja kohustus muude laenu osana. Raamatupidamispõhimõtete muudatuste üksikasjad leiab lisast 1.

Lisainformatsioon tulevaste perioodide rendimaksete kohta tähtaegade lõikes on esitatud lisas 3.

Kasumiaruandes kajastatud summad

Grupi konsolideeritud kasumi- ja koondkasumiaruanne sisaldab järgmiseid rendilepingutega seotud summasid:

	2019 IFRS16
Intressikulu (kajastatud finantskulude all, lisa 23)	837
Lühiajaliste rendilepingutega seotud kulu (kajastatud tegevuskulude all, lisad 18-20)	484
Amortisatsioonikulu (kajastatud tegevuskulude all, lisad 18-20)	6 150
Väikese väärtusega rentidega seotud kulu (kajastatud tegevuskulude all, lisad 18-20)	130
Muutuvate rendimaksetega seotud kulu, mida ei ole arvestatud rendikohustiste mõõtmisel (kajastatud tegevuskulude all, lisad 18-20)	70
Total	7 671

2019. aasta rentidega seotud raha väljamaksed kokku olid summas 6 578 tuhat eurot (IFRS 16).

2018. aastal kajastati rendikulud vastavalt IAS 17-le kasumiaruandes tegevuskulude all rendikuludena summas 688 tuhat eurot (lisa 18).

Hoonete ja äripindade rendilepingud on enamasti sõlmitud fikseeritud perioodiks, keskmiselt 5 aastaks, ning sisaldavad reeglina ka pikendamise ja katkestamise õigusi. Renditingimused räägitakse läbi individuaalsel baasil ning võivad sisaldada erinevaid tingimusi.

Grupp kajastas 2019. aasta lõpus tootmishoonete rendilepingutest tuleneva vara allahindluse summas 1 330 tuhat eurot. Seoses tootmisüksuste sulgemisega ei kasuta Grupp antud vara enam enda äritegevuseks, mistõttu hinnati antud vara väärtus vastavaks edaspidistele kasutusvõimalustele. Ühe tootmishoone rendilepingu alusel kajastatav vara hinnati alla tema turuväärtusele, millega see on müüdav kolmandatele osapooltele. Teise tootmishoone rendilepingu alusel kajastatav vara hinnati alla arvestades võimalikku allüüri kolmandatele osapooltele järelejäänud rendiperioodi jooksul. Allahindlus tulenes eelduslikust 6-kuulisest perioodist, mis võib kuluda uue allüürniku või allüürnike leidmiseks, ning võimalikust rendilepingu järgsest ja tegeliku turuhinna vahest ülejäänud perioodil. Kui eelduslik 6-kuuline periood oleks lühem või pikem 2 kuu võrra, siis oleks allahindluse vajadus erinev 110 tuhande euro võrra. Allahindluse kulu kajastati kasumiaruandes real „Muud ärikulud“ (lisa 22).

LISA 12 Võlakohustused

	31.12.2019	31.12.2018
Lühiajalised võlakohustused		
Pangalaenude tagasimaksed järgmisel perioodil	698	697
Arvelduskrediit	990	2 334
Muud lühiajalised laenud	43	35
Vahetusvõlakirjad (lisa 15)	0	4 763
Kokku	1 731	7 829
 Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenud	424	1 122
Muud pikaajalised laenud	64	43
Kokku	488	1 165
 Kokku võlakohustused	2 219	8 994

Võlakohustused on fikseeritud eurodes. Juhtkonna hinnangul ei erine Grupi võlakohustuste bilansiline väärtus oluliselt nende õiglasest väärtusest (lisa 3). Aruandeperioodil tasus Grupp pangalaenumakseid summas 697 tuhat eurot (2018: 632 tuhat eurot). Aruandeperioodi intressikulu laenudelt ja muudelt intressi kandvatelt võlakohustustelt moodustas 1 391 tuhat eurot (2018: 553 tuhat eurot), kaasa arvatud intressikulu seotud osapoole võlakirjadelt ja laenult (lisa 15) ja intressikulu vastavalt IFRS 16'le kajastatud rendikohustustelt. Kasutamata arvelduskrediit oli 2019 aasta lõpus 2 010 tuhat eurot (31.12.2018: 1 666 tuhat eurot).

Muutused 2018. aastal

Detsembris pikendati arvelduskrediidi, summas 1 000 tuhat eurot, tagasimakse tähtaega juulini 2019.

Juulis kirjutati alla olemasoleva pangalaenu raam-lepingu muudatusele, millega pikendati teise arvelduskrediidi, summas 3 000 tuhat eurot, tagasimakse tähtaega juulini 2019. Samuti pikendati olemasoleva laenujäägi tagasimakse graafikut kolme aasta peale ning võeti juurde investeerimislaenu summas 1 000 tuhat eurot, mis kuulub tagasimaksmisele 3 aasta jooksul. Saadud laen võeti kolmanda kvartali jooksul kasutusele.

Seisuga 31.12.2018 olid K-võlakirjadega seotud kohustused koos intressiga summas 4 763 tuhat eurot kajastatud lühiajalise kohustusena.

Muutused 2019. aastal

Käibekapitali finantseerimiseks sõlmiti märtsis lühiajalise laenu leping KJK Fund Sicav-SIF-ga 3 000 tuhande euro osas. Laen tagasimaksetähtajaga augustis 2019, võeti kasutusele kahes jaos. Esimene osa 1 500 tuhat eurot võeti kasutusele märtsis 2019, ülejäänud osa aprillis 2019. Laen kandis 6%-list intressi ja see maksti augustis tagasi aktsiaemissiooniga kaasatud vahenditest.

Juunis pikendati arvelduskrediidi, summas 3 000 tuhat eurot, tagasimakse tähtaega juulini 2020.

Mais sõlmiti K-võlakirjade peamise omaniku (81%), ettevõtte suuraktsionäri KJK Fund Sicav-SIF-i ja AS Baltika vahel kokkulepe võlakirjade refinantseerimiseks. Septembris vormistati vastavalt sõlmitud lepingule augustis 2019 lunastatavate võlakirjade eest makstav summa koos kogunenud intressidega (4 045 tuhat eurot) ümber pikaajaliseks laenuks intressiga 6% aastas maksetähtajaga mais 2022. Detsembris sõlmiti laenulepingu muudatus, mille kohaselt alates detsembrist 4 045 tuhat eurot laenust ei kanna intressi ning tagasimaksetähtaeg ei ole fikseeritud, vaid toimub poolte kokkuleppel, aga mitte varem kui mais 2022.

Juulis kirjutati alla olemasoleva pangalepingu muudatusele, millega pikendati teise arvelduskrediidi, summas 1 000 tuhat eurot, tagasimakse tähtaega. Muudatuse kohaselt on alates novembrist 2019 arvelduskrediidi limiidiks 600 tuhat eurot, mis kuulub tagasimaksmisele detsembris 2019.

Novembris sõlmiti ettevõtte suuraktsionäri KJK Fund Sicav-SIF-i ja AS Baltika vahel uus laenulepingu muudatus, mille kohaselt annab KJK Fund Sicav-SIF Baltikale lisalaenu summas 1 000 tuhat eurot, intressiga 6% aastas ning tagasimakse tähtajaga mais 2022. 31.12.2019 seisuga laenu kasutusse võetud ei olnud.

Vahetusvõlakirjad (K-võlakirjad)

16. augustil 2017 emiteeris Grupi emaettevõtte 889 vahetusvõlakirja kogusummas 4 445 tuhat eurot, mis kannavad 6%-list intressi aastas. Võlakirjad on võlakirja omaniku valikul konverteeritavad emaettevõtte lihtaktsiateks või kuuluvad tagasimaksmisele peale aktsiate märkimisperioodi lõppu. Rohkem infot on toodud lisas 15. Vahetusvõlakirjad on kajastatud finantsseisundi aruandes järgmiselt:

	31 Dec 2019	31 Dec 2018
Vahetusvõlakirjade nominaalväärtus	0	4 445
Muud omakapitali komponendid – konverteerimisoptiooni väärtus	0	-163
	0	4 282
Intressikulu*	0	481
Lühiajaline võlakohustus	0	4 763

* Intressikulu on arvatud kohustuse komponendilt kasutades efektiivset intressimäära 8%.

Vahetusvõlakirja kohustuse komponent võeti esmalt arvele õiglases väärtuses, kasutades turu intressimäära, mis vastab sarnase omakapitaliinstrumendiks konverteerimise võimaluseta finantskohustisele. Kohustuse summa kajastatakse edaspidi finantskohustusena korrigeeritud soetusmaksumuses kuni kohustuse lõppemiseni aktsiateks konverteerimise või summade tagasimaksmise teel. Ülejäänud vahetusvõlakirjadest saadud summa kajastatakse konverteerimisoptiooni väärtusena omakapitalis ning selle bilansilist väärtust edaspidi ei korrigeerita.

Grupi intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2019




	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 6-kuu Euribor)	2 155	EURIBOR +3,7%
Kokku	2 155	

Grupi intressikandvad laenud seisuga 31. detsember 2018

	Saldo	Keskmine riskipreemia
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 6-kuu Euribor või 1-kuu Eonia)	4 231	EURIBOR +3,7% või EONIA +3,80%
K- võlakirjad (lisa 25)*	4 445	6,00%
Kokku	8 676	





*K-võlakirjad on näidatud nominaalväärtuses.

Grupi laenulepingutele on seatud mitmed piirangud või eritingimused, mille mittetäitmisel võib laenuandja nõuda laenu ennetähtaegset tagasimaksmist, sealhulgas:

-  piiratud õigused varade võõrandamiseks;
-  piiratud õigused täiendavate kohustuste võtmiseks;
-  piiratud õigused dividendide väljamaksmise ja aktsiakapitali suurendamise otsuste tegemisel.

Grupi pangalaenu tagatisvara

Seisuga 31. detsember 2019 ja 31. detsember 2018 olid Grupi pangalaenu tagatiseks panditud järgmised varad:

-  kommertspant vallasvarale;
-  kaubamärgid;
-  tütarettevõtete aktsiad ja osakud;
-  pangakontodel olevad rahalised vahendid.

Panditud varade bilansiline maksumus 31. detsember 2019 seisuga oli 9 974 tuhat eurot, sh varude bilansiline maksumus 7 644 tuhat eurot, materiaalse põhivara bilansiline maksumus 1 683 tuhat eurot, immateriaalse põhivara bilansiline maksumus 383 tuhat eurot ning pangakontodel olevad rahalised vahendid 264 tuhat eurot.

Panditud varade bilansiline maksumus 31. detsember 2018 seisuga oli 13 215 tuhat eurot, sh varude bilansiline maksumus 10 707 tuhat eurot, materiaalse põhivara bilansiline maksumus 1 878 tuhat eurot, immateriaalse põhivara bilansiline maksumus 202 tuhat eurot ning pangakontodel olevad rahalised vahendid 428 tuhat eurot.

Nii 31. detsember 2019 kui ka 31. detsember 2018 seisuga ei vastanud AS Baltika osadele lepingu tingimustele, mittevastavus on tingitud IFRS 16 rakendamise mõjust.

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 3.

Finantseerimistegevusest tekkinud kohustuste muutused

	31.12.2018	Rahavood	IFRS 16 esma- kordne rakenda- mine	Uued liisingud	Ümber- klassifit- seeritud omakapitali	Muu	31.12.2019
Pangalaenu tagasimaksed järgmisel perioodil	697	-697	0	0	0	698	698
Arvelduskrediit	2 334	-1 344	0	0	0	0	990
Vahetusvõlakirjad	4 763	-845	0	0	0	-3 918	0
Muud lühiajalised laenud	35	-35	0	0	0	43	43
Pikaajalised pangalaenud	1 122	0	0	0	0	-698	424
Rendikohustis	0	-6 578	18 554	5 876	0	-73	17 779
Muud pikaajalised laenud	43	0	0	0	-4 045	4 066	64
Finantseerimistegevusest tekkinud kohustused kokku	8 994	-9 499	18 554	5 876	-4 045	118	19 998

	31.12.2017	Rahavood	Uued liisingud	Muud	31.12.2018
Pikaajaliste pangalaenu lühiajaline osa	575	-632	0	754	697
Arvelduskrediit	637	1 697	0	0	2 334
Lühiajalised kapitalirendi kohustused	97	-100	0	38	35
Vahetusvõlakirjade lühiajaline osa	0	0	0	4 763	4 763
Pikaajalised pangalaenud	875	1 000	0	-753	1 122
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	78	0	2	-37	43
Vahetusvõlakirjade pikaajaline osa	4 410	0	0	-4 410	0
Finantseerimistegevusest tekkinud kohustused kokku	6 672	1 965	2	355	8 994

Muud summad sisaldavad ümberklassifitseerimiste mõju pangalaenu, kapitalirendi kohustuste ja vahetusvõlakirjade pika- ja lühiajaliste osade vahel aja möödumise tõttu; laenu lepingutasu kapitaliseerimise ja amortisatsiooni mõju ning kogunenud, kuid veel maksmata intressi; vahetusvõlakirjade klassifitseerimist pikaajaliseks laenuks; ning rendilepingute lõppemisi.

LISA 13 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	31.12.2019	31.12.2018
Lühiajalised kohustused		
Võlad hankijatele	1 959	3 065
Maksukohustused, sh	1 036	1 437
isiku tulumaks	123	148
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	338	552
käibemaks	568	702
muud maksud	7	35
Võlad töövõtjatele ¹	719	980
Ostjate ettemaksed	77	94
Muud viitvõlad	23	5
Muud lühiajalised võlad ²	48	22
Kokku	3 862	5 603

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust.

Maksuhalduril on õigus kontrollida Gruppi kuuluvate ettevõtete maksuarvestust kuni 5 aasta jooksul maksudeklaratsiooni esitamise tähtajast ning vigade tuvastamisel määrata täiendav maksusumma, intressid ning trahv. Riikides, kus Grupp tegutseb, võib maksuseadusi, mis kehtisid või sisuliselt kehtisid aruande perioodi lõpus, erinevalt tõlgendada. Seega võib Grupi maksuarvestust ning formaalset tõendusmaterjali vaidlustada vastavate maksuametite poolt. Grupi juhtkonna hinnangul ei esine asjaolusid, mille tulemusena võiks maksuhaldur määrata Gruppi kuuluvatele ettevõtetele olulise täiendava maksusumma.

Võlad hankijatele ning muud viitvõlad alusvaluutade lõikes

	31.12.2019	31.12.2018
EUR (euro)	1 064	1 763
USD (USA dollar)	943	1 308
Kokku	2 007	3 071

Lisainformatsiooni vaata ka lisast 3.

LISA 14 Eraldised

	31.12.2019	31.12.2018
Kliendiboonuste eraldis	250	331
Muu eraldis	6	0
Kokku	256	331

Eraldise lühikirjeldus

Grupp pakub oma jaeklientidele Baltikumis ja Soomes (sealhulgas e-poe klientidele) lojaalsusprogrammi „AndMore“.

„AndMore“ motiveerib kliente võimaldades neil tänastelt ostudelt teenida tulevikuks allahindlust (boonuseurosid), kusjuures kogutud boonuseurod kehtivad kuue kuu vältel alates kliendi viimasest ostust. Programmi kasutustingimused on täpsemalt kirjeldatud Grupi veebilehel.

Kasutatud hinnangud

2019. aastal vähendas Grupp kliendiboonuste eraldist 81 tuhande euro võrra (2018. aastal jäi kliendiboonuste eraldis muutumatuks). Eraldise hindamiseks on juhtkond kasutanud olemasolevat statistikat, mis võimaldab iseloomustada kliendi käitumist boonuseurode kasutamisel: nende teenimist, kasutamist, aegumist.

Eraldise moodustamisel on rakendatud aruandeperioodil teenitud, kuid veel kasutamata boonuseurode suhtes aegumise tõenäosust. Tõenäosus põhineb olemasoleval kliendikäitumise statistikal.

Vaata ka lisa 17.

LISA 15 Omakapital

Aktsiakapital

	31.12.2019	31.12.2018
Aktsiakapital	5 408	4 079
Aktsiate arv (tk)	54 079 485	40 794 850
Aksia nimiväärtus (EUR)	0,10	0,10

Nii 31. detsember 2019 kui ka 31. detsember 2018 koosnes aktsiakapital ainult lihtaktsiatest, mis olid kõik noteeritud Nasdaq Tallinna börsil.

Aktsiate arvu muutus

	Aktsiate arv
Aktsiate arv 31.12.2018	40 794 850
Aktsiate arv 31.12.2019	54 079 485

Seisuga 31. detsember 2019 oli põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 2 000 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 8 000 tuhat eurot. Seisuga 31. detsember 2018 on põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 4 000 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 16 000 tuhat eurot. Nii 31. detsember 2019 kui ka 31. detsember 2018 seisuga on kõigi emiteeritud aktsiate eest tasutud.

Muutused aktsiakapitalis

16. mail 2018 kogunenud aktsionäride üldkoosolek otsustas vähendada aktsia nimiväärtust 0,2 eurolt 0,1 euroni. Aktsiakapitali vähendati 4 079 tuhande euroni. Reserve kasutamisega kahjumi katmiseks ja nimiväärtuse vähendamisega suurenes jaotamata kasum 4 814 tuhande euro võrra, ülekurs vähenes 496 tuhande euro võrra ning kohustuslik reservkapital vähenes 238 tuhande euro võrra.

6. mail 2019 toimus aktsiate arvu vähendamine vastavalt 12. aprillil 2019 toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul kinnitatud põhikirja muudatusele, mis sätestas aktsia nimiväärtuse muutmise 0,1 eurolt 1 eurole ning seejärel seniste nimeliste aktsiad vahetamise uute aktsiate vastu selliselt, et iga 10 olemasoleva aktsia vastu vahetatakse 1 uus aktsia. Aktsiakapitali suurus jäi muutmata.

22. mail 2019 kanti äriregistrisse AS Baltika aktsiakapitali vähendamine ja 27. mail 2019 muudeti AS Baltika aktsia nimiväärtus Eesti Väärtpaberikeskuses 12. aprillil 2019 toimunud aktsionäride üldkoosoleku otsuse alusel. Aktsionäride üldkoosoleku otsuse kohaselt otsustati vähendada AS Baltika aktsiakapitali 3 671 tuhande euro võrra 4 079 tuhandelt eurolt 408 tuhande euroni. Aktsiakapitali vähendati aktsiate nimiväärtuse vähendamisega 0,90 euro võrra iga aktsia kohta. Aktsiakapitali vähendamise tulemusena oli AS Baltika aktsiakapitali suurus 408 tuhat eurot, mis jagunes 4 079 485 aktsiaks nimiväärtusega 0,10 eurot aktsia. Reserve kasutamisega kahjumi katmiseks ja nimiväärtuse vähendamisega suurenes jaotamata kasum 4 778 tuhande euro võrra ning reservid vähenesid 1 107 tuhande euro võrra.

AS Baltika aktsionäride üldkoosolek otsustas 12. aprillil 2019 suurendada aktsiakapitali 50 000 000 uue lihtaktsia väljalaskmise teel. Aktsiate märkimisperiood kestis 15.07.2019 kuni 07.08.2019. Aktsiate jaotus kinnitati juhatuse otsusega 9.08.2019, mida muudeti juhatuse otsusega 15.08.2019. AS Baltika aktsiakapitali suurendamine kanti äriregistrisse 13.08.2019. AS Baltika registreeritud aktsiakapitali uus suurus on 5 408 tuhat eurot, mis on jagatud 54 079 485 aktsiaks nimiväärtusega 0,1 eurot.

Vahetusvõlakirjad ja aktsiaoptsioonid

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimisperiood	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2019	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2018
K-võlakiri	16.08.2017	15.07.2019-18.08.2019	0	889

K-võlakirjad

08. mail 2017 toimunud Baltika aktsionäride üldkoosolek võttis vastu otsuse emiteerida 4,5 miljoni euro väärtuses võlakirjaomaniku optsiooniga konverteeritavaid võlakirju. Otsustati väljastada 900 vahetusvõlakirja väljalaskehinnaga 5 000 eurot. 900-st pakutud võlakirjast märgiti 889 võlakirja kogusummas 4 445 tuhat eurot. Kaheaastased võlakirjad kannavad 6%-list intressi aastas. Iga võlakiri annab õiguse märkida 15 625 aktsiat väljalaskehinnaga 0,32 eurot. 18. augustiks 2019 ei saanud ühtegi sooviavaldust aktsiate märkimiseks ning vastavalt mais sõlmitud AS Baltika ja KJK Fund Sicav-SIF vahelisele kokkuleppele vormistati KJK Fund Sicav-SIFile võlakirjade eest makstav summa pikaajaliseks laenuks (Lisa 12). Ülejäänud sissemakstud summad maksti võlakirja omanikele tagasi.

Osaliselt väljastati võlakirju (720 võlakirja, summas 3 600 tuhat eurot) ka seotud osapoolle (lisa 26), mis koos kogunenud intressiga vormistati pikaajaliseks laenuks.

Aktsiaoptsiooniprogramm

16. mail 2018. aastal otsustas aktsionäride üldkoosolek aktsiaoptsiooni programmi raames suurendada aktsiakapitali kuni 1 000 000 registreeritud aktsiani nominaalväärtuses 0,10 eurot ja väljalaskehinnas 0,10 eurot. Aktsiaoptsiooniprogrammi õigustatud isikuteks on muu hulgas juhatuse liikmed, kes võivad aktsiaoptsioone hinna tingimuse täitumisel kasutada pärast kolme aastase perioodi möödumist talle optsiooni väljastamisest.

Reservid

	31.12.2019	31.12.2018
Kohustuslik reservkapital	0	944
Muud reservid	4 045*	163

Muud reservid summas 4 045 tuhat eurot seisuga 31.12.2019 kajastab KJK Fund Sicav-SIF laenu, mis ei kanna intressi ning millel puudub fikseeritud tagasimaksetähtaeg (lisa 12). Muud reservid seisuga 31.12.2018 kajastab K-võlakirjade konverteerimisoptsiooni väärtust. Kohustuse komponent on kajastatud võlakohustustes. Vaata ka lisa 12. Kohustuslik reservkapitali vähenemine on kajastatud muutused aktsiakapitalis (lisa 15).

*muud reservid (31.12.2019 seisuga 4 045 tuhat eurot) summa erineb 2 000 tuhande euro võrra 28.02.2020 avalikustatud Baltika neljanda kvartali ja 12 kuud 2019 aruandes olevast summast (2 045 tuhat eurot) seoses asjaoluga, et kuigi kokkulepe AS Baltika ja KJK Fund Sicav-SIF'iga laenulepingu muudatuseks oli tehtud 31.12.2019 seisuga puudus formaalne kinnitus ja konservatiivsuse põhimõttest lähtuvalt kajastati neljanda kvartali ja 12 kuu aruandes summa 2 000 tuhat eurot võlakohustusena mitte muude reservidena omakapitalis.

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2019

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	48 526 500	89,73%
2. Clearstream Banking AG	1 070 500	1,98%
3. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetatata ettevõtted	1 529 219	2,83%
4. Teised aktsionärid	2 953 266	5,46%
Kokku	54 079 485	100%

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2018

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	15 870 914	38,90%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	10 702 525	26,23%
3. Luksusjaht AS	900 237	2,21%
4. Svenska Handelsbanken kliendid	870 000	2,13%
5 Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed Meelis Milder	1 000 346	2,45%
Juhatus liikmetega seotud lähikondsed	228 583	0,56%
Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetatata ettevõtted	1 002 427	2,46%
6. Teised aktsionärid	10 219 818	25,06%
Kokku	40 794 850	100%



Grupi emaettevõtte lihtaktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinna börsil. Seoses aktsiakapitali suurendamise kandmisega äriregistrisse augustis 2019 suurenes KJK Fund Sicav-SIF (ING Luxembourg S.A. AIF ACCOUNT kontrol) osalus Baltika AS's ning temast sai kontrolli omav aktsionär (osalus 89,73%).

LISA 16 Segmendid

Grupi kõrgeimaks äriotsustajaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Grupi sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressursside jaotamise osas. Juhatus on määranud ärisegmentid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus ja kõik muud valdkonnad (sealhulgas hulgimüük, frantsiisimüük, konsignatsioonimüük ja müük läbi e-kaubanduse). Jaekaubanduse segment hõlmab kõiki riike, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmentiks liitmise tunnustele.

Segmentide kirjeldus ja peamised tegevusvaldkonnad:

-  Jaekaubandus hõlmab tegevust Eestis, Lätis, Leedus ja Soomes. Kuigi juhatus jälgib sisemisi aruandeid ka iga regiooni kohta, on riigid agregeeritud üheks raporteeritavaks segmentiks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused. Kõik riigid müüvad samu tooteid sarnastele kliendiklassidele ning kasutavad sama tootmise protsessi ning turustusmeetodit.
-  Kõik muud segmentid sisaldavad müüki äriklientidele (hulgi-, frantsiisi- ja konsignatsioonipartnerid), materjalide ja õmblusteenuse müüki ning müüki läbi e-poe. Nende segmentide näitajad on väiksemad, kui IFRS 8's toodud raporteeritava segmenti kvantitatiivsed kriteeriumid ning on seetõttu koondatud „Kõik muud segmentid“ kategooriasse.

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmenti tulemust Grupivälise müügitulu ja kasumi alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmenti kasum (kahjum) Grupi

sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamaks segmendi tulemust ja see koosneb segmendi brutokasumist (kahjumist), millest on maha arvatud segmendile omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, va muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmendi varud sisaldavad antud segmendi otseseid ja segmendile omistatud varusid lähtuvalt segmendi äritegevusest ja varude asukohast.

Juhatus jälgib ka Grupi käivet poodide ja brändide tasemel. Juhtimisotsuseid tehakse poodide tasemel, kasutades info agregeerimist juhtimisotsuste tegemiseks. Segmendiaruandluse tarbeks on otsustanud juhtkond esitada info müügikanali tasemel. Peamised juhatuse otsused, mis on seotud investeerimise ja ressursside jaotusega, põhinevad käesolevas lisas avalikustatud segmentide infole.

Ettevõtte juhtorganitele raporteeritud kasumiaruande näitajad ja segmentide varad ning kohustused on kajastatud kooskõlas käesolevas finantsaruandes kasutatud arvestuspõhimõtetega, välja arvatud rendiarvestus mis nõukogule esitatavates raportites on kajastatud IAS 17 kohaselt.

Segmentide tulemuslikkuse hindamiseks jälgib juhatuse peamiselt grupivälist müügitulu, segmendi kasumit, põhivara amortisatsiooni ja varusid. See informatsioon on segmentide lõikes toodud all olevates tabelites:

Juhatusese esitatud raporteeritavate segmentide info

	Jaekaubanduse segment	Kõik muud segmentid ¹	Segmentid kokku
2019 ja seisuga 31 Dets 2019			
Müügitulu (grupiväline)	35 566	4 064	39 630
Segmendi kasum ²	3 468	824	4 292
sh põhivara amortisatsioon	-774	0	-774
Segmendi varud	4 051	0	4 051
2018 ja seisuga 31 Dets 2018			
Müügitulu (grupiväline)	38 416	6 275	44 691
Segmendi kasum ²	5 416	1 155	6 571
sh põhivara amortisatsioon	-865	-1	-866
Segmendi varud	4 273	0	4 273

¹Kõik muud segmentid sisaldavad kaupade hulgimüüki, frantsiisimüüki, konsignatsioonimüüki, materjali ja õmblusteenuse müüki ning müüki e-kaubandusest.

²Segmendi kasum on segmendi ärikasum ilma muude äritulude ja -kuludeta.

Segmendi kasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga

	2019	2018
Segmentide kasum	4 292	6 571
Jagamata kulud ¹ :		
müüdnud kaupade kulu ja turustuskulud	-3 788	-6 614
üldhalduskulud	-2 672	-2 375
rendi arvestuspõhimõtete mõju	-901	0
muud äritulud (-kulud), neto	-1 443	-2 245
Ärikasum (-kahjum)	-4 512	-4 663

¹Jagamata kulud on ematettevõtte ja tootmisettevõtete kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

Segmendi varude seostamine Grupi finantsseisundi aruande varudega

	31.12.2019	31.12.2018
Segmendi varud kokku	4 051	4 273
Emaettevõtte varud	3 593	6 434
Varud finantsseisundi aruandes kokku	7 644	10 707

Segmendi põhivara (v.a finantsvarad ja edasilükkunud tulumaksuvara) jagunemine asukoha järgi

	31.12.2019	31.12.2018
Jaekaubandus	1 564	1 688
Emaettevõtte	655	733
Kokku	2 219	2 421

LISA 17 Müügitulu ja kliendiboonuste eraldis

	2019	2018
Kaupade müük jaemüügi kanali kaudu	35 566	38 416
Kaupade müük hulgi- ja frantsiisikaubanduse kanali kaudu	1 656	4 353
Kaupade müük e-kaubanduse kanali kaudu	2 067	1 707
Muu müük	341	215
Kokku	39 630	44 691

Müügitulu geograafiliste (kliendi asukoht) piirkondade lõikes

	2019	2018
Eesti	18 875	20 054
Leedu	10 081	10 299
Läti	9 430	10 486
Venemaa	488	1 506
Soome	326	378
Serbia	119	130
Sloveenia	104	25
Austria	79	422
Ukraina	33	758
Saksamaa	24	220
Hispaania	1	79
Valgevene	0	162
Muud riigid	70	172
Kokku	39 630	44 691

Kliendiboonuste eraldis

Grupp on moodustanud klientide lojaalsusprogrammi boonusskeemile eraldise. Eraldise arvutamiseks hinnati aasta lõpu seisuga aruandeperioodil teenitud, kuid järgnevatel aruandeperioodidel tõenäoliselt kasutatavaid boonuseid.

31. detsembri 2019 seisuga vähendati eraldise suurst 81 tuhande euro (31. detsembri 2018 seisuga jäi eraldise suurst muutumatuks). Eraldise moodustamisel kasutatud hinnangute kohta loe täpsemalt lisast 14.

LISA 18 Müüdnud kaupade kulu

	2019	2018
Kauba- ja materjali kulu	16 871	17 751
Tootmise tööjõukulud	2 919	3 525
Tootmispõhivara kulum (lisa 9-11)	659	71
Mitmesugused tootmiskulud	298	380
Rendikulud (lisa 11) ³	2	688
Varude allahindluse muutus (lisa 6) ²	-229	269
Tootmise põhivarade allahindluse kulu (lisa 9, 10) ¹	0	471
Kokku	20 520	23 155

¹2018. aastal kajastatud tootmise põhivara allahindluse kulu sisaldab järgmiseid allahindlusi: materiaalse põhivara väärtuse langus summas 116 tuhat eurot, immateriaalse põhivara väärtuse langus 8 tuhat eurot ja tootmisettevõtte firmaväärtuse langus 355 tuhat eurot.

²2018. aasta varude allahindluse muutus sisaldab kangaste ja furnituuri allahindlust summas 309 tuhat eurot, mis on seotud tootmisüksuste sulgemisega 2019. aastal.

³IFRS 16 rakendamisel klassifitseeriti alates 1. jaanuar 2019 Grupi tootmise rendikulud summas 705 tuhat eurot rendikohustuse tagasimakseteks (vaata lisa 1 ja lisa 11).

LISA 19 Turustuskulud

	2019	2018
Tööjõukulud	8 990	9 494
Põhivara kulum (lisa 9-11)	5 864	965
Rendikulud (lisa 11) ²	1 536	6 845
Reklaamikulud	1 104	1 274
Kütuse, kütte- ja elektrikulud	436	464
Kommunaalteenused ja valvekulu	393	389
Infotehnoloogia kulud	254	239
Kaardimaksete kulud	196	216
Lähetuskulud	92	156
Sidekulud	85	96
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	62	126
Muud müügikulud ³	576	741
Põhivara allahindluse kulu (lisa 10) ¹	0	574
Kokku	19 588	21 579

¹2018. aastal kajastati põhivara allahindluse kulus Bastioni kaubamärgiga seotud väärtuse langus summas 574 tuhat eurot.

²IFRS 16 rakendamisel klassifitseeriti alates 1. jaanuar 2019 Grupi turustustegevuse rendikulud summas 5 432 tuhat eurot rendikohustuse tagasimakseteks (vaata lisa 1 ja lisa 11).

³Muud müügikulud sisaldavad peamiselt kindlustuskulu, tolli-, pangateenuste, vormirõivaste, pakkematerjali, transportteenuste, kaupluste renoveerimise, koolituse, kontoritarvete kulu ja teenuste kulu, mis on seotud jaeturgude administreerimisega.

LISA 20 Üldhalduskulud

	2019	2018
Tööjõukulud	1 523	1 200
Põhivara kulum (lisa 9-11)	434	30
Infotehnoloogia kulud	198	209
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	124	98
Pangateenused	88	111
Kütuse-, kütte- ja elektrikulud	66	64
Rendikulud (lisa 11) ¹	32	444
Muud üldhalduskulud ²	207	219
Kokku	2 672	2 375

¹IFRS 16 rakendamisel klassifitseeriti alates 1. jaanuar 2019 Grupi üldhalduse rendikulud summas 441 tuhat eurot rendikohustuse tagasimakseteks (vaata lisa 1 ja lisa 11).

²Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustuse, side-, lähetus-, koolitus-, kommunaal-, turvateenuste kulusid ning muid teenuseid.

LISA 21 Tööjõukulud

	2019	2018
Tööjõukulud	10 559	10 793
Sotsiaalmaksud	2 873	3 426
Kokku	13 432	14 219

2019. aastal oli keskmine töötajate arv Baltika Grupis 823 (2018: 1 004).

LISA 22 Muud äritulud ja -kulud

	2019	2018
Kasum (kahjum) materiaalse põhivara müügist, mahakandmisest	152	-8
Muud äritulud	44	61
Kasum (kahjum) valuutakursi muutustest	-20	-22
Muud ärikulud ¹	-258	-47
Kokku	-82	-16

Lisainformatsiooni vaata lisadest 9 ja 10.

LISA 23 Finantskulud

	2019	2018
Intressikulu	-1 391	-553
Kokku	-1 391	-553

2019. aasta intressikulu sisaldab arvestuslikku intressikulu rendikohustustelt (IFRS 16) summas 837 tuhat eurot. Vaata ka lisa 11.

LISA 24 Tulumaks

	2019	2018
Edasilükkunud tulumaksu tulu (-kulu) (lisa 7)	-6	97
Tulumaksu kulu kokku	-6	97

Grupi kasumilt nominaalse maksumääraga arvestatud tulumaks erineb tegelikust tulumaksukulust põhjustel, mis on esitatud alltoodud tabelis.

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2019

	Kokku
Kahjum enne tulumaksu	-5 903
Nominaalne tulumaksumäär	0-20%
Finantsseisundi aruandes kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	-6
Tulumaksukulu	0
Edasilükkunud tulumaksutulu (-kulu) (lisa 7)	-6

Tulumaks regioonide lõikes seisuga 31. detsember 2018

	Kokku
Kahjum enne tulumaksu	-5 216
Nominaalne tulumaksumäär	0-20%
Finantsseisundi aruandes kajastatud edasilükkunud tulumaksuvara muutus	97
Tulumaksukulu	0
Edasilükkunud tulumaksutulu (-kulu) (lisa 7)	97

LISA 25 Puhaskasum aktsia kohta



Tava puhaskasum aktsia kohta

		2019	2018
Kaalutud keskmine lihtaktsiate arv (tuhat)	tk	36 069	40 795
Puhaskahjum (tuhat)	EUR	-5 909	-5 119
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	-0,16	-0,13

Lahustatud puhaskasum aktsia kohta

31. detsembril 2019 ja 31. detsembril 2018 lõppenud perioodidel oli lahjendatud puhaskasum aktsia kohta võrdne tava puhaskasumiga aktsia kohta, mis on esitatud eespool. Lahustatud puhaskasum aktsia kohta on arvutatud korrigeerides summasid, mida kasutati tava puhaskasumi aktsia kohta leidmisel, võttes arvesse lahustava toimega instrumentide intressi- ja muid finantseerimise kulusid ning kaalutud keskmist lihtaktsiate arvu, mis lisanduksid eeldusel, et kõik lahustava toimega instrumendid konverteeritakse aktsiateks. 31. detsembril 2019 ja 31. detsembril 2018 lõppenud perioodidel puudusid Grupil lahustava toimega instrumendid.

Potentsiaalselt lahustava toimega instrumendid saaksid olla (lisa 15):

-  K-võlakirjad 2018. ja 2019. aastal,
-  Aktsiaoptsiooni programm 2018. ja 2019. aastal.

K-võlakirjade lahustav toime sõltus aktsiahinnast. 2019. ja 2018. aastal on eeldatud, et K-võlakirjad ei konverteerita lihtaktsiateks tuginedes aktsia keskmisele hinnale Nasdaq Tallinna börsil.





Aktsiaoptsiooni programmis tehti arvutusega kindlaks aktsiate arv, mis oleks saanud soetada turuväärtusega (ettevõtte aktsia keskmine hind) toetudes aktsia väljalaskehinnale. Ülalpool kirjeldatud moodusel saadud aktsiate arvu võrreldi nende aktsiate arvuga, mille puhul oleks saanud eeldada konverteerimist. Kuna lahustav toime sõltub aktsiahinnast, ei omanud aktsiaoptsiooniprogramm 2019. ja 2018. aastal lahustavat toimet.

AS Baltika Nasdaq Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli 2019. aastal 0,23 eurot (2018: 0,22 eurot).

LISA 26 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontrolli või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Grupi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

-  omanikke, kellel on oluline mõju, omades üldjuhul 20% või enam aktsiatest; ning nende kontrolli all olevaid ettevõtteid (lisa 15);
-  juhatuse ja nõukogu liikmeid¹;
-  eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
-  ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähedased pereliikmed.

¹Juhtkonna võtmeisikuteks peetakse ainult Emaettevõtte juhatuse ning nõukogu liikmeid, kuna ainult nendel on Grupi tegevuste planeerimise, juhtimise ja kontrollimise kohustus.

Tehingud seotud osapooltega

Ostud	2019	2018
Teenused juhatuse ja nõukogu liikmete kontrolli all olevatelt ettevõtetelt	24	24
Kokku	24	24

AS Baltika ostis seotud osapooltelt nii 2019. kui ka 2018. aastal peamiselt juhtimisteenuseid.

Saldod seotud osapooltega

	31.12.2019	31.12.2018
Võla- ja intressikohustused (lisa 12, 13, 15)	4 109	3 902
Kokku	4 109	3 902

Kõik tehingud nii 2019. kui ka 2018. aastal ning saldod seotud osapooltele seisuga 31. detsember 2019 kui ka 31. detsember 2018 on ettevõtetega, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed.

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud

	2019	2018
Juhatuse liikmete töötasud (ilma sotsiaalmaksuta) ¹	485	237
Nõukogu liikmete tasud (ilma sotsiaalmaksuta)	12	14
Kokku	497	251

¹2019. aasta juhatuse liikmete töötasud sisaldavad Meelis Milderile makstud lahkumishüvitist summas 198 tuhat eurot.

Nii 31. detsembri 2019 kui ka 31. detsembri 2018 seisuga oli Grupil kaks juhatuse liiget ja viis nõukogu liiget.

Muudatused juhatuses 2019. aastal

Nõukogu 14. märtsil 2019 tehtud otsusega on alates 22. märtsist 2019 AS Baltika juhatuse kolmandaks liikmeks Mae Hansen, kelle ülesanne on 2019–2020 tegevusplaani, mille peamised osad on brändiportfelli ja müügikanalite optimeerimine, digitaliseerimine ja hankebaasi muutmine, elluviimine.

Nõukogu rahuldab 26. juunil 2019 tegevjuhi Meelis Milderi tagasiastumise soovi. Samal kuupäeval lõppesid Meelis Milderi juhatuse liikme volitused. Meelis Milder jätkab 26. juunil 2019 sõlmitud üheaastase lepingu alusel ettevõtte nõukogu nõunikuna. Ümberkorralduste tulemusena jätkab AS Baltika juhatuse kaheliikmelisena koosseisus Mae Hansen, kes vastutab tegevjuhi positsioonis müügi, turunduse ja jaeäri puudutavate protsesside eest, ning Maigi Pärnik-Pernik, kes vastutab tootearenduse ja tugifunktsioonide eest.

Muudatused juhatuses 2018. aastal

AS Baltika nõukogu pikendas 21.08.2018 toimunud koosolekul juhatuse liikme Meelis Milderi lepingut uueks 3-aastaseks ametiajaks.

Muudatused nõukogus 2019. aastal

12. aprillil 2019 otsustas aktsionäride korraline üldkoosolek kutsuda seltsi nõukogust tagasi nõukogu liige Valdo Kalm.

AS Baltika aktsionäride 8. oktoobril 2019.a toimunud erakorraline üldkoosolek valis ettevõtte nõukogu viiendaks liikmeks Kristjan Kotkase, kes töötab alates 2019. aasta aprillikuust KJK Capital Oy õigusnõunikuna.

Juhatusel liikmete ennetähtaegse töösuhete lõppemisel on lahkumishüvitised (ilma maksudeta) piiratud 3 kuni 12-kuulise kuupalga summaga, mis ulatuvad kokku ligikaudu 138 tuhande euroni (2018: 234 tuhat eurot) ennetähtaegse töösuhete lõpetamisel. 2019. aastal maksis Grupp lahkumishüvitisi summas 198 tuhat eurot (2018. aastal juhatuse liikmetele lahkumishüvitisi ei makstud).

2019. ja 2018. aastal ei makstud nõukogu liikmetele lahkumishüvitisi.

Vahetusvõlakirju (K-võlakirjad) olid osaliselt väljastatud seotud osapooltele (lisa 15).

2018. aasta aktsiaoptsiooni programm oli suunatud teiste hulgas ka juhatuse liikmetele (lisa 15).

LISA 27 Tütarettevõtted

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 31.12.2019	Osalus 31.12.2018
OÜ Baltika Retail	Eesti	Valdusfirmade tegevus	100%	100%
OÜ Baltman ¹	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija ²	Läti	Jaekaubandus	100%	100%
UAB Baltika Lietuva ²	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Mitte tegutsev	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Likvideerimisel	100%	100%

¹Osalus läbi tütarettevõtte

²Osalus läbi OÜ Baltman

2019 ja 2018 äriühendusi ei toimunud.

LISA 28 Bilansipäevajärgsed sündmused

AS Baltika nõukogu kiitis 23.01.2020 toimunud koosolekul heaks plaanitavad muudatused grupi struktuuris

Ettevõtte restruktureerimisplaani üks osa on muuta grupi juhtimine tõhusamaks ning selle eesmärgil muudetakse grupi struktuur selgemaks ja õhemaks. Nõukogu otsustas likvideerida AS Baltika tütarettevõtte Baltika Sweden AB (mitte tegutsev). Lisaks otsustati, et AS Baltika ostab 0,15 miljoni euro eest tütarettevõtte OÜ Baltika Retail (valdusfirma) käest 100%-lise osaluse OÜ-s Baltman, mis juhib Baltikumi jaeturu ettevõtteid SIA Baltika Latvija ja UAB Baltika Lietuva. Tehingute vormistamine toimus 2020. aasta esimesel poolaastal. Kuna ettevõtete tegevus jätkub endises mahus, siis nimetatud tehingud ei oma mõju AS Baltika grupi konsolideeritud kasumile, varadele ega kohustustele. AS Baltika kinnitab, et tehingud ei ole käsitletavad tehinguna seotud isikuga ning AS Baltika juhatuse ja nõukogu liikmed ei ole tehingust muul viisil isiklikult huvitatud.

Muudatused juhatuses

11. märtsi 2020 nõukogu otsuse alusel on alates 1. aprillist 2020 AS Baltika uus tegevjuht ja juhatuse liige Flavio Perini. AS Baltika juhatuse liikme Mae Leyreriga sõlmitud 14-kuine leping lõppes 22. mail 2020. Juhatuse liikme Maigi Pärnik-Perniku leping lõppes märtsis 2020 ja 11. märtsi nõukogu otsusega pikendati seda 22. maini 2020. Lepingute lõppemiseni jätkasid nii Leyrer kui ka Pärnik-Pernik ettevõtte juhatuse liikmetena aktiivselt ettevõtte restruktureerimisplaani elluviimist andes samal ajal järk-järguliselt juhtimist üle uuele juhatusele.

Nõue AS Baltika tütarettevõtte OÜ Baltika Retail vastu

11. märtsil 2020 sai AS Baltika tütarettevõtja OÜ Baltika Retail OÜ Aquabene avalduse nõudega omandada Ida-Viru maakonnas Kohtla-Järve linnas Ahtme linnaosas Õpetajate tn 5 asuv kinnistu. OÜ Baltika Retail on viidatud kinnistu müünud OÜ-le Aquabene 4. märtsil 2010. aastal sõlmitud müügilepinguga. Müügilepingu kohaselt on OÜ-l Baltika Retail kinnistu tagasiostukohustus. Kinnistu müügi järgselt on Baltika Grupp üürinud kinnistut tootmistevõtteks. Tagasiostu hind on nõudeavalduse kohaselt 1 167 172 eurot. Esitatud avalduse kohaselt on OÜ-l Baltika Retail kohustus kinnistu tagasi osta hiljemalt 25. märtsil 2020. AS Baltika on andnud välja garantii OÜ Baltika Retail kohustuste tagamiseks.

26. märtsi 2020. a määrusega otsustas kohus algatada AS Baltika saneerimismenetluse. Eelpool nimetatud garantii nõue on hõlmatud saneerimismenetluse ja seoses saneerimiskava kinnitamisega kandis Baltika Grupp Ahtme tootmisüksusega seotud väljaostukohustuse trahvikuludeks 70 tuhat eurot. Saneerimiskava kinnitamise järgselt keerab AS Baltika tagasi 2019. aasta lõpus vara kasutusõigusele tehtud allahindluse summas 600 tuhat eurot.

COVID-19 koroonaviiruse pandeemia mõju

2019. aasta lõpul ilmusid Hiinast esmakordselt uudised COVID-19 koroonaviirus kohta. Olukord aasta lõpus oli selline, et Maailma Terviseorganisatsioonile oli teatatud piiratud hulgast tundmatu viiruse juhtudest. 2020. aasta esimestel kuudel oli viirus kogu maailmas levinud ja selle negatiivne mõju on hoogustunud. Ehkki see on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande avaldamise ajal veel muutuv olukord, näib, et negatiivne mõju globaalsele kaubandusele ja kontsernile võib olla tõsisem, kui algselt arvati. Teatud valuutad, millega Baltika Grupp kokku puutub, on nõrgenenud, aktsiaturud on langenud ja toormehinnad on märkimisväärselt madalamad.

COVID-19 koroonaviirus on avaldamas olulist negatiivset mõju Baltika Grupi finantstulemustele ja likviidsusele. Kõige teravamalt on COVID-19 avaldanud senini mõju Baltika Grupi tegevusele Leedus, kus tulenevalt Leedu Valitsuse korraldustest suleti alates 16. märtsist kõik kauplused, 27. märtsist suleti valitsuse otsusega ka kõik kaubanduskeskused Eestis. Lätis olid kauplused avatud lühendatud tööajaga nädala sees ja nädalavahetusel suletud. 25. aprillil 2020 taasavati valitsuse otsusega kõik Baltika Grupi Leedus asuvad jaekauplused ja 11. mail 2020 taasavati kõik Eesti asuvad jaekauplused. Globaalse pandeemia olukorras suunab Baltika Grupp senisest veelgi suurema ressursi e-poele www.andmorefashion.com, mille kaudu saavad kliendid kontaktivabalt ostelda.

Kauba tarne osas Baltika Grupil hetkel suuri probleeme ei ole, väiksemal määral esineb hiline misi. Ettevõtte suhtleb aktiivselt hankepartneritega ning võimalike hilinemiste tasandamiseks kaalutakse vastavalt vajadusele teisi transpordivahendeid.

Juhtkond peab seda haiguspuhangut bilansipäevajärgseks mittekorrigeerivaks sündmuseks. Kuna olukord areneb igapäevaselt, peab juhtkond hetkel teostamatuks detailse kvantitatiivse hinnangu andmist selle puhangu võimaliku mõju kohta Baltika kontsernile, kuid juhtkonna hinnangul avaldab koroonaviirus COVID-19 olulist negatiivset mõju ettevõtte finantstulemustele ja likviidsuse olukorrale. Juhtkond jälgib tähelepanelikult olukorda ja otsib viise, kuidas minimeerida mõju kontsernile.

Ettevõtte lühiajaliste finantskohustuste juhtimine

Baltika Grupi põhisuunaks 2019. aastal oli ettevõtte restruktureerimisplaani elluviimine. Grupi ühekordsed kulud 2019. aastal kokku olid 2 700 tuhat eurot, mis olid peamiselt seotud tootmistegevuse lõpetamisega Eestis, tootmisüksuste rendilepingutest tuleneva vara kasutusõiguse allahindamisega ning optimeerimistevõtmiste elluviimisega peakontoris ja jaeturgudel. Grupi käibevara on negatiivne – 31. detsember 2019 seisuga ületasid lühiajalised kohustused käibevarasid 2 675 tuhande euro võrra.

Käibekapitali finantseerimiseks sõlmiti novembris 2019 laenuleping KJK Fund, Sicav-SIF-ga 1 000 tuhande euro osas. Laen, mille tagasimaksetähtaeg on mais 2022, võeti kasutusse veebruaris 2020. Lisaks on Grupil 31.12.2019 seisuga kasutamata arvelduskrediit summas 2 010 tuhat eurot. Rohkem informatsiooni laenude kohta on toodud lisas 12.

Saneerimine

25. märtsil 2020. a esitas AS Baltika Harju Maakohtule avalduse saneerimismenetluse algatamiseks. 26 märtsi 2020. a määrusega otsustas kohus algatada saneerimismenetluse. Kohus määras saneerimiskava kohtule kinnitamiseks esitamise tähtajaks 25. mai 2020. Saneerimismenetluse algatamine on seotud koroonaviirus COVID-19-ga, mis on avaldamas olulist negatiivset mõju Baltika Grupi finantstulemustele ja likviidsusele. Täiendavalt on Baltika Grupi finantstulemusi ja likviidsust negatiivselt mõjutanud ka Baltika Grupis toimuvate ümberkorraldustega (peamiselt tootmise lõpetamisega Eestis) seonduvad ühekordsed kulud.

AS Baltika on seisukohal, et praeguses olukorras on ettevõtte saneerimine parim viis kaitsta AS Baltika aktsionäride, töötajate, võlausaldajate ja koostööpartnerite õigusi ja huve. Ettevõtte usub, et saneerimismenetluse ja selle käigus rakendatavate meetmete tulemusel on võimalik AS Baltika makseraskused ületada ning taastada ettevõtte likviidsus, parandada kasumlikkust ja tagada ettevõtte jätkusuutlik majandamine. Seda toetavad ka Baltika Grupis juba tänaseks tehtud ümberkorraldused ja meetmed ärimudeli parandamiseks nagu näiteks Eestis tootmistevõtmise lõpetamine ja seeläbi tootmiskulude vähendamine ning erinevad muud meetmed püsikulude vähendamiseks.

Juhul kui AS Baltika saneerimine õnnestub edukalt lõpule viia ning ettevõtte makseraskused ületada, on võimalik AS Baltika tegevusega jätkata ning säilitada hulgaliselt väärtuslike töökohti. Lisaks aitaks ettevõtte edukas saneerimine tagada Eesti disainitööstuse kestvuse, kuna Baltika Grupp on ainus Eesti moetööstusettevõtte, kes ekspordib suure osa oma toodangust ning pakub erialast tööd tööstusliku moe vallas.

Tulenevalt saneerimismenetluse algatamisest tuli AS-l Baltika koostada saneerimiskava. Saneerimiskava koostamine toimus konsulteerides AS Baltika peamiste koostööpartneritega. Saneerimiskavas pandi täpsemalt paika, millised saavad olema rakendatavad saneerimisabinõud, sh milline on saneerimise mõju võlausaldajatele. Saneerimiskava vastuvõtmiseks toimus võlausaldajate hääletus. Lõpliku otsuse kava kinnitamise osas langetas kohus. Saneerimine hõlmab üksnes Aktsiaseltsi Baltika ning Baltika Grupi teisi ettevõtteid saneerimine ei puuduta.

30. aprillil 2020 esitas AS Baltika saneerimiskava võlausaldajatele kinnitamiseks.

Saneerimiskava kinnitamine tagab AS Baltika võlausaldajate nõuete rahuldamise parimal võimalikul viisil. Samuti tagab saneerimiskava kinnitamine Baltika ettevõtte säilitamise koos paljude erialaste töökohtadega.

20. mail 2020 võlausaldajad kinnitasid AS Baltika saneerimiskava. AS Baltika saneerimiskava alusel olid võlausaldajad kahes rühmas ja ka hääletus toimus seetõttu kahes rühmas. I rühma võlausaldajatest hääletas poolt 66,67% võlausaldajatest, kelle nõuete mahu alusel määratud hääled moodustasid 99,61%-i kõigist I rühma häälest. II rühma võlausaldajatest hääletas poolt 82,76% võlausaldajatest, kelle nõuete mahu alusel määratud hääled moodustasid 68,86%-i kõigist II rühma häälest. Saneerimiseseaduse kohaselt on kava vastu võetud, kui selle poolt hääletas vähemalt pool kõigist võlausaldajatest, kellele kuulub vähemalt kaks kolmandikku kõigist häälest (ehk nõuete mahust). Võlausaldajate rühmadesse jaotamisel peab see nõue olema täidetud kõikides rühmades.

AS Baltika esitas võlausaldajate poolt vastu võetud saneerimiskava kohtule kinnitamiseks 25.mail 2020. Saneerimiskava vastu hääletanud võlausaldajatel oli õigus esitada kohtule avaldus kava kinnitamata jätmiseks. Kohus otsustas saneerimiskava kinnitamise 30 päeva jooksul selle saamisest arvates, hinnates erinevate protseduuriliste nõuete täitmist ja muid seadusest tulenevaid aspekte. Saneerimiskava kinnitamise määrust võisid vaidlustada võlausaldaja, saneerimiskava kinnitamata jätmist saneeritav ettevõtte.

Kuna kohus otsustas kava kinnitada, hakkas AS Baltika saneerimiskavas kirjeldatud meetmeid ellu viima, sh tasuma saneerimiskavaga hõlmatud võlausaldajate nõudeid vastavalt saneerimiskavale. Saneerimiskava kinnitamine annab AS-le Baltika võimaluse ületada ajutised majanduslikud raskused ja jätkata pika ajalooga olulise rõivatööstusettevõtte tegevust, samuti säilitada enam kui 500 inimese töökohad.

Kohus kinnitas AS Baltika saneerimiskava 19. juunil 2020. Määrus, millega kava kinnitati, on koheselt täidetav. Võlausaldajatel oli õigus määrust vaidlustada 15 päeva jooksul alates määruse kättesaamisest ning seda õigust on kasutanud üks võlausaldaja.

AS Baltika vastab võlausaldaja kaebusele 16. juulil 2020 ja kaitseb kava kinnitamist edasises kohtumenetluses.

Määruse vaidlustamisest tuleneb risk, et saneerimiskava kinnitamine võidakse tühistada (millisel juhul võib tekkida vajaduse kava muuta, uus kava koostada vm), mistõttu eksisteerib oluline ebakindlus, mis on seotud sündmuste või tingimustega, mis seavad äriüksuse tegevuse jätkamise kahtluse alla ning sellest tulenevalt ei pruugi äriüksus suuta oma varasid realiseerida ja kohustusi täita normaalse äritegevuse käigus. Juhtkond siiski on veendunud kõikidele faktidele tuginedes, et Grupi tegevus on jätkuv ning aruanne on koostatud tegevuse jätkuvuse seisukohalt.

Lühikokkuvõte aktsiaselts Baltika saneerimiskavast

Saneerimiskava kohaselt on peamisteks saneerimismeetmeteks juba edukalt alustatud ettevõtte restruktureerimiskava elluviimine, eesmärgiga vähendada oluliselt ettevõtte püsikulud, koroonakriisist tingitud riiklike abimeetmete taotlemine ja rakendamine ettevõttele kohalduvas ulatuses, täiendavate finantseeringute kaasamine ja võlausaldajate nõuete ümberkujundamine.

Ettevõtte restruktureerimiskava elluviimine

Tulenevalt sellest, et Baltika ärimudel vajab kaasajastamist ning ärimudeli rakendamisega kaasnesid kõrged püsikulud, otsustati 2019. aasta alguses teha radikaalseid muudatusi Baltika ärimudelis (lisaks juba varasemale otsusele lõpetada Eestis kahjumlik omatootmine). Uus tegevusplaan keskendub müügikanalite optimeerimisele, äriprotsesside lihtsustamisele (suuresti läbi digitaliseerimise) ja tegevuskulude järsule vähendamisele. Kui varasemalt moodustasid püsikulud enam kui 50% kõigist kuludest, siis liigutakse eesmärgi suunas viia püsikulud

alla 50% proportsiooni kogukuludest. Kulude vähendamine toetub põhiprotsesside efektiivistamisele, kaugtöö ja paindlike töötamisviiside suurendamisele ja logistika ümberkorraldustele. Kokkuvõttes planeeritakse 2020. aastal püsikulude vähendamist ca 0,8 miljoni võrra ja 2021. aastal ca 1,6 miljoni võrra (-25%) võrreldes eelmise aastaga.

Müügikanalite optimeerimise käigus on juba alustatud ja on plaanis keskenduda Baltikumi jae- ja e-kanalitele, vähendada 2021. a lõpuks Baltika grupi alt müüdavaid brände ja bränditud kanaleid, optimeerida poodide võrgustikku ning jae juhtimismudelit, profileerida kaupluste töötajaid ning täiustada ja arendada e-poodi. Eelkirjeldatud meetmete rakendamisega peaks eeldusel, et lõpeb eriolukord Eestis, Lätis ja Leedus, kaasnema ematettevõtte müügitulu kasv keskmiselt ca 8% aastas alates eriolukorra lõppemisest. E-poe müügitulu kasv on prognoositud järgnevatel aastatel jooksul keskmiselt 20%.

Baltika eesmärk on muuta oma senised üsna keerulised ja kohati ajale jalgu jäänud äriprotsessid lihtsamaks, kiiremaks ja efektiivsemaks. Lähiaastatel jätkatakse digitaalsete töövahendite juurutamist põhiprotsessides, mis hõlmab 3D mudeli tootearendust, füüsilise näidise vaba tootearendusprotsessi, tehisintellekti varude juhtimises, digitaalseid lahendusi klienditeeninduses, disaini- ja tootearenduse rahvusvahelist arendamist ja müügi- ning turundusvõimekuse tõstmist.

Uue ärimudeli osaks olevate tegevuste elluviimist alustati 2019. a aprillikuus ja juba saneerimismenetluse algatamise ajaks oli näha nende selge ja positiivne mõju Baltika rahavoogudele ja püsikulude vähendamisele. AS Baltika saneerimismenetluse raames on plaanis restructureerimiskava lõpule viia, et saavutada seeläbi püsikulude maksimaalne optimeeritus ja luua soodne pinnas ettevõtte kasvuks ja laienemiseks saneerimismenetluse järgselt (ja võimaluste piires saneerimismenetluse ajal).

Võlausaldajate nõuete ümberkujundamine

Saneerimiskavaga on hõlmatud nõuded, mis olid saneerimismenetluse algatamise ajaks (26.märtsiks 2020) sissenõutavaks muutunud. Samuti laenulepingutest tulenevad nõuded kogu laenulepingu mahus ja AS Baltika poolt väljastatud nendest garantiidest tulenevad nõuded, mille osas oli AS Baltikal juba enne saneerimismenetluse algatamist teada, et garantiikohustus tuleb täita. Lisaks on saneerimiskavaga hõlmatud ka saneerimismenetluse algatamise ajaks sissenõutavaks muutunud viivise- ja intressinõuded.

Saneerimiskava kohaselt on võlausaldajad jagatud kahte rühma: I rühma moodustavad pandiga tagatud nõuded ja II rühma moodustavad kõik ülejäänud ehk pandiga tagamata nõuded. Vastavalt saneerimiseseadusele ei kujundata Baltika saneerimise käigus ümber töölepingust tulenevaid nõudeid. Nõuded, mis ei ole saneerimiskavaga hõlmatud, tasutakse Baltika poolt tavapärasel korras.

Pandiga tagatud nõuetega võlausaldajate põhinõudeid, mis on saneerimiskava alusel paigutatud I rühma, ei vähendata. Saneerimismenetluse ajaks sissenõutavaks muutunud kõrvalnõuded vähendatakse 0-ni. I rühma paigutatud võlausaldajate nõuded rahuldatakse selliselt, et nõue tasutakse osamaksetena kuni 31.12.2023 ja võlausaldajale tehakse igakuiseid makseid alates juulist 2021. Lisaks makstakse I rühma kuuluvatele võlausaldajatele intressi määras 2% aastas tasumata nõude jäägilt. I rühma kuuluvate nõuete suurus on ca 3 384 tuhat eurot. Kõrvalnõuete vähendamisest tekkiv neto äritulu kajastatakse AS Baltika 2020. a finantsaruannetes.

Pandiga tagamata nõuetega võlausaldajate põhinõuded, mis on saneerimiskava alusel paigutatud II rühma, vähendatakse 85% võrra 15%-ni. Vähendatud põhinõude osa makstakse võlausaldajale aastaste osamaksetena kolme aasta jooksul alates saneerimiskava kinnitamisest selliselt, et osamaksete tegemisega alustatakse aasta pärast saneerimiskava kinnitamist. II rühma paigutatud võlausaldajate saneerimismenetluse algatamise ajaks sissenõutavaks muutunud viivisenõuded vähendatakse 0-ni. II rühma kuuluvate võlausaldajate nõuetelt intressi ei

maksta. II rühma kuuluvate nõuete suurus on 8 757 tuhat eurot, mida vähendatakse 15%-ni, ehk 1 314 tuhande euroni. Nõuete allahindlusest tekkiv neto äritulu kajastatakse AS Baltika 2020. aasta finantsaruannetes.

Koroonakriisist tingitud riiklike abimeetmete taotlemine

Lisaks juba alustatud restruktureerimiskava lõpule viimisele ja nõuete ümberkujundamisele on AS Baltika rakendanud ka muid abinõusid ajutiste makseraskuste ületamiseks, sh taotlenud ja kaasanud riiklikult pakutud abimeetmeid nagu maksusoodustuste realiseerimine ja hüvitis tööjõukulude kandmiseks Töötukassalt.

Täiendavate finantseeringute kaasamine

Baltika saneerimiskava kinnitamise järgselt on AS-l Baltika võimalik kaasata täiendavaid finantseeringuid. AS Baltika enamusaktsionär KJK Fund on väljendanud valmisolekut teatud tingimustel anda saneerimiskava kinnitamise järgselt AS-le Baltika täiendavalt laenu kuni 4 miljonit eurot.

Laenuna saadud raha kasutatakse selleks, et katta püsikulusid, mille katmiseks AS-l Baltika tulenevalt eriolukorraga kaasnenud järsust ja olulisest käibelangusest vahendeid ei ole. Lisaks on saadav raha vajalik investeeringuteks, et viia lõpule ettevõtte restruktureerimine, mis juba on aidanud ja aitab edaspidi saavutada märkimisväärse kokkuhoiu püsikuludelt. AS Baltika prognoosib, et ka eriolukorra lõppedes ei taastu müügi mahud kohe kriisieelsele tasemel ja laenuna saadud vahendite arvel on võimalik AS Baltika tegevust jätkata kuni majanduse taastumiseni.

Kõik saneerimiskavas toodud prognoosid on hinnangulised ja nende ning tegevuste osas võib sõltuvalt asjaoludest esineda erisusi ja muutusi. Saneerimismenetluse ja saneerimiskava tagajärgede ning kava täitmise üle järelevalve teostamise aspektist omab tähendust võlausaldajate nõuete ümberkujundamist puudutav osa, mis sõltumata asjaoludest saneerimise käigus ei muutu.

Juhtkond usub kõikidele faktidele tuginedes, et Grupi tegevus on jätkuv ning aruanne on koostatud tegevuse jätkuvuse seisukohalt.

LISA 29 Lisainformatsioon Grupi emaettevõtte kohta

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) eraldiseisvad konsolideerimata esmased aruanded. Emaettevõtte esmaste aruannete koostamisel on järgitud samu arvestuspõhimõtteid, mida on rakendatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel. Tütarettevõtete kajastamist käsitlevaid arvestuspõhimõtteid on emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisana, muudetud vastavalt IAS 27 „Konsolideeritud ja eraldiseisvad raamatupidamise aruanded“ nõuetele.

Emaettevõtte eraldiseisvates esmastes aruannetes, mis on esitatud käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aruande lisadena, on investeeringud tütarettevõtete, ühisettevõtete ja sidusettevõtete aktsiatesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud vara väärtuse langusest tekkinud allahindlused.

Emaettevõtte finantsseisundi aruanne

	31.12.2019	31.12.2018
VARAD		
Käibevara		
Raha ja pangakontod	8	31
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	3 498	5 107
Varud	3 723	6 484
Käibevara kokku	7 229	11 622
Põhivara		
Investeeringud tütarettevõtetesse	1 025	1 025
Materiaalne põhivara	119	152
Vara kasutusõigus	1 587	0
Immateriaalne põhivara	382	387
Põhivara kokku	3 113	1 564
VARAD KOKKU	10 342	13 186
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL		
Lühiajalised kohustused		
Võlakohustused	1 722	7 806
Rendikohustis	741	0
Võlad hankijatele ja muud võlad	3 910	6 974
Lühiajalised kohustused kokku	6 373	14 780
Pikaajalised kohustused		
Võlakohustused	488	1 156
Rendikohustis	893	0
Pikaajalised kohustused kokku	1 381	1 156
KOHUSTUSED KOKKU	7 754	15 936
OMAKAPITAL		
Aktsiakapital nimiväärtuses	5 408	4 079
Reservid	4 045	1 107
Jaotamata kahjum	-3 158	-4 540
Aruandeperioodi puhaskasum	-3 707	-3 396
OMAKAPITAL KOKKU	2 588	-2 750
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU	10 342	13 186

Emaettevõtte koondkasumiaruanne

	2019	2018
Müügitulu	24 082	31 255
Müüdud kaupade kulu	-19 662	-23 221
Brutokasum	4 420	8 034
Turustuskulud	-4 520	-5 919
Üldhalduskulud	-2 564	-2 294
Nõuete allahindluse kulu	-31	-2 229
Muud äritulud (-kulud)	-156	-45
Ärikahjum	-2 851	-2 453
Allahindlus investeeringutelt ja nõuetelt tütarettevõtetele	-250	-299
Intressikulud, neto	-606	-644
Puhaskahjum	-3 707	-3 396
Aruandeperioodi koondkahjum	-3 707	-3 396

Emaettevõtte rahavoogude aruanne

	2019	2018
Rahavood äritegevusest		
Ärikahjum	-2 851	-2 752
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum; väärtuse langus ja kasum (-kahjum)		
põhivara müügist, mahakandmisest	833	702
Muud mitterahalised korrigeerimised	-433	2 869
Äritegevuse nõuete ja ettemaksete muutus	1 723	-4 245
Äritegevuse kohustuste ja ettemaksete muutus	-3 083	2 380
Varude saldo muutus	2 990	-120
Makstud intressid	-456	-291
Rahavoog äritegevusest kokku	-1 277	-1 457
Rahavood investeerimistegevusest		
Põhivara soetamine	-51	-77
Põhivara müük	2	0
Rahavoog investeerimistegevusest kokku	-49	-77
Rahavood finantseerimistegevusest		
Saadud laenud	3 000	1 000
Laenude tagasimaksed	-3 708	-1 299
Arvelduskrediidi saldo muutus	-1 344	1 697
Rendikohustuse tagasimaksed, põhiosa (2018 – makstud kapitalirendimaksed)	-699	-10
Rendikohustuse tagasimaksed, intress	-101	0
Makstud vahetusvõlakirjade eest	-845	0
Saadud uute aktsiate väljastamisest	5 000	0
Rahavoog finantseerimistegevusest kokku	1 303	1 388
Rahavoog kokku	-23	-146
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	31	177
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	8	31
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-23	-146

Emaettevõtte omakapitali muutuste aruanne

	Aktsiakapital	Ülekurs	Reservid	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo 31.12.2017	8 159	496	1 345	-9 354	646
Aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-3 396	-3 396
Vahetusvõlakirjade konverteerimisoptiooni väärtus	-4 080	-496	-238	4 814	0
Saldo 31.12.2018	4 079	0	1 107	-7 936	-2 750
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-1 025
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					1 092
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2018					67
Aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-3 707	-3 707
Aksia nominaalhinna vähendamine	-3 671	0	-1 107	4 778	0
Aktsiakapitali suurendamine	5 000	0	0	0	5 000
Muu reservi moodustamine	0	0	4 045	0	4 045
Saldo 31.12.2019	5 408	0	4 045	-6 865	2 588
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-1 025
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste väärtus arvestatuna kapitaliosaluse meetodil					4 228
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital 31.12.2019					3 203

Konsolideerimisgrupi majandusaasta aruannet koostav äriühingust raamatupidamiskohuslane lähtub omakapitali kohta äriseadustikus kehtestatud nõuetele vastavuse arvestamisel korrigeeritud konsolideerimata omakapitalist.

Vastavalt Eesti Raamatupidamise Seadusele on summa, millest aktsiaselts võib teha aktsionäridele väljamakseid, leitav järgmiselt: korrigeeritud konsolideerimata omakapital, millest on maha arvatud aktsiakapital, ülekurs ja reservid.

Sõltumatu vandeaudiitori aruanne

AS-i Baltika aktsionäridele

Aruanne konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditi kohta

Meie arvamus

Meie arvates kajastab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt AS-i Baltika (Ettevõtte) ja selle tütarettevõtete (koos - Kontsern) konsolideeritud finantsseisundit seisuga 31. detsember 2019 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud finantstulemust ja konsolideeritud rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Meie auditi arvamus on kooskõlas auditikomiteele 15. juuli 2020 esitatud täiendava aruandega.

Mida me auditeerisime

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab:

- konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2019;
- konsolideeritud kasumi- ja koondkasumiaruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta; ja
- konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis sisaldavad olulisi arvestuspõhimõtteid ja muud selgitavat infot.

Arvamuse alus

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (ISA-d). Meie kohustused vastavalt nendele standarditele on täiendavalt kirjeldatud meie aruande osas „Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga“.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Sõltumatus

Oleme Kontsernist sõltumatud kooskõlas Rahvusvaheliste Arvestusekspertide Eetikakoodeksite Nõukogu (IESBA) poolt välja antud kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksiga (IESBA koodeks) ja Eesti Vabariigi audiitortegevuse seaduses sätestatud eetikanõuetega. Oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt IESBA koodeksile ja Eesti Vabariigi audiitortegevuse seaduse eetikanõuetele.

2019. aasta jooksul me ei ole osutanud Kontsernile auditiväliseid teenuseid.

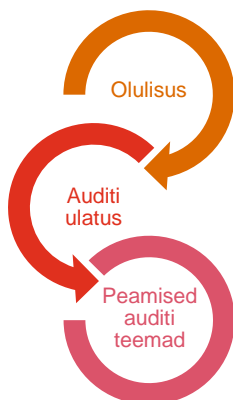
Tegevuse jätkuvusega seotud oluline ebakindlus

Juhime tähelepanu raamatupidamise aastaaruande lisale 28, mis kirjeldab Kontserni mõjutavaid bilansipäevajärgseid sündmusi ning tegevuse jätkuvuse võimekust. Kontserni käibekapital on negatiivne – lühiajalised kohustused ületavad käibevarasid 2 675 tuhande euro võrra 31. detsembri 2019 seisuga ning Kontserni mõjutab negatiivselt Covid-19 aastal 2020. Seetõttu viidi Ettevõtte osas läbi saneerimismenetlus perioodil märts - juuni 2020 ning kohus kinnitas saneerimiskava 19. juunil 2020. Saneerimiskava kokkuvõte on toodud lisas 28. Kontserni rahavoogude prognoosid järgmise 12 kuu osas tuginevad lõplikult kinnitatud ja ellu viidud saneerimiskaval. 6. juulil 2020 on võlausaldaja esitanud määruskaebuse kohtu poolt kinnitatud saneerimiskavale. Kaebusele vastamise tähtaeg on 16. juuli 2020, mistõttu ei ole saneerimismenetluse lõpptulemus käesoleva aruande kuupäeva seisuga kindel.

Saneerimiskava lõplik jõustumine ja edukas elluviimine koos muude lisas 28 toodud asjaoludega, osutavad olulise ebakindluse eksisteerimisele Kontserni tegevuse jätkuvuse osas. Nimetatud asjaolu rõhutamine ei kujuta endast märkust meie arvamuse osas.

Ülevaade meie auditist

Kokkuvõte



Kontserni auditi olulisus on 0,4 miljonit eurot, mis on määratud kui ligikaudu 0,9% kontserni müügitulust.

Teostasime täismahus auditi protseduurid Kontserni kõigi oluliste tehingute ja saldode osas. Üksikutes valdkondades, kus me tuginesime PwC-välistele audiitoritele, hindasime, millises ulatuses on vajalik meie osalemine, et väljastada audiitori aruanne Kontserni kui terviku konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele.

- Müügitulu kajastamine
- Varude hindamine

Oma auditi kujundamisel määrasime me olulisuse ja hindasime olulise väärkajastamise riske konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes. Erilist tähelepanu pöörasime valdkondadele, kus juhatuse on kasutanud subjektiivseid hinnanguid, näiteks oluliste raamatupidamislike hinnangute puhul, mis tuginesid eeldustele ja tulevikusündmustele, mis on oma olemuselt ebakindlad. Nagu kõikides oma auditites, tegelesime riskiga, et juhtkond eirab sisekontrollisüsteemi, hinnates muu hulgas seda, kas on asjaolusid, mis viitavad pettusest tuleneda võivale olulise väärkajastamise riskile.

Olulisus

Meie auditi ulatust mõjutas meie poolt määratud olulisus. Auditi eesmärgiks on omandada põhjendatud kindlustunne selle kohta, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast. Neid loetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad kas üksikult või koos mõjutada kasutajate poolt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel tehtavaid majanduslikke otsuseid.

Tuginedes oma professionaalsele hinnangule määrasime olulisusele, sealhulgas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kui terviku olulisusele, teatud numbrilised piirmäärad, mis on toodud alljärgnevas tabelis. Need numbrilised piirmäärad koos kvalitatiivsete kaalutlustega aitasid meil määrata meie auditi ulatust ja meie auditiprotseduuride olemust, ajastust ja mahtu ning hinnata väärkajastamiste mõju raamatupidamise aastaaruandele kui tervikule nii eraldiseisvalt kui summeerituna.

Kontserni auditi olulisus	0,4 miljonit eurot
----------------------------------	--------------------

Kuidas me selle määrasime	Ligikaudu 0,9% müügitulust
----------------------------------	----------------------------

Rakendatud olulisuse kriteeriumi põhjendus	Arvutasime olulisuse lähtudes Kontserni müügitulust, kuna meie hinnangul peegeldab Kontserni võime teenida müügitulu kõige enam Kontserni väärtust ning see on peamine näitaja, mida jälgivad juhtkond, investorid, analüütikud ja kreditorid.
---	--

Peamised auditi teemad

Peamised auditi teemad on valdkonnad, mis olid meie professionaalse hinnangu kohaselt käesoleva perioodi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditis kõige olulisemad. Neid valdkondi käsitleti konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kui terviku auditeerimise ja sellele arvamuse avaldamise kontekstis ning me ei avalda nende valdkondade kohta eraldi arvamust. Lisaks teemale, mida kirjeldatakse osas „Tegevuse jätkuvusega seotud oluline ebakindlus“, oleme määranud peamiste auditi teemadena, mille osas meie aruandes infot anda, allpool kirjeldatud valdkonnad.

Peamine auditi teema	Kuidas me tegelesime peamise auditi teemaga oma auditis
<p>Müügitulu kajastamine (täiendav info aastaaruande lisades 1 „Üldine informatsioon ja kokkuvõtte olulisematest arvestuspõhimõtetest“, 16 „Segmendid“ ja 17 „Müügitulu ja kliendiboonuste eraldis“)</p> <p>2019. aastal kajastas Kontsern müügitulu summas 39,6 miljonit eurot. Müügitulu koosneb peamiselt kaupluste jaemüügist summas 35,6 miljonit eurot ning hulgimüügist hulgi- ja frantsiisiklientidele ning e-kaubandusest summas 4,0 miljonit eurot.</p>	<p>Müügitulu auditeerimisel testisime nii kontrollide toimimist kui viisime läbi detailseid teste.</p> <ul style="list-style-type: none"> Hindasime müügitulu kannete korrektsust, viies raamatupidamissüsteemides kajastatud valitud tehingud kokku alusdokumentidega, nagu müügiarved, lepingud ja tehingujärgsed laekumised. Küsisime suurimatelt klientidelt kinnitused nii aasta müügitehingute kui ka aasta lõpus laekumata arvete kogusummade kohta.

Meie arvates on suur enamus Kontserni müügitehingutest tavapäraseid ning nende kajastamisel ei ole vaja rakendada hinnanguid, määramaks kajastatava müügitulu suurust või kajastamise hetke. Samas on mõningane juhtkonnapoolsete hinnangute rakendamine vajalik teatud valdkondades, sealhulgas:

- kliendilojaalsusprogrammi arvestus; ja
- hulgi- ja frantsiisimüügi puhul tarneklauslite ning tagastuste arvesse võtmine müügi kajastamisel.

Müügitulu auditeerimine nõuab tehingute suure mahu tõttu märkimisväärse osa auditi ajast ja ressurssidest, mistõttu on see üheks auditi peamiseks teemaks.

- Võrdlesime valimi alusel pearaamatus kajastatud jaemüügitulu ning laekumisi, kontrollides pankka viidud ja kaardimaksetest laekuvate summade vastavust nii kaupluste, päevade kui turgude lõikes.
- Uurisime valimi alusel müügilepingute võimalikke eritingimusi, klientide tagastusi ning kreditarveid veendumaks, kas kõik tingimused müügitulu kajastamiseks hulgi- ja frantsiisiklientidelt olid müügitulu kajastamise momendil täidetud ning eeltoodud tehingud olid kajastatud õigetes perioodides.
- Hindamaks kliendilojaalsusprogrammi mõju müügitulule vaatasime üle arvutuskäikude õigsuse ning selle aluseks olnud andmete ning eelduste sobivuse.
- Vaatasime üle müügitulusid puudutavate käsitsi tehtud pearaamatukannete nimekirja ning kontrollisime kannete aluseks olevat tõendusmaterjali.

Varude hindamine (täiendav info aastaaruande lisades 1 „Üldine informatsioon ja kokkuvõtte olulisematest arvestuspõhimõtetest“, 2 „Olulised juhtkonnapoolsed otsused ja hinnangud“, 6 „Varud“ ja 18 „Müüdud kaupade kulu“).

Varusid kajastatakse bilansis kas soetusmaksumuses või neto realiseerimisväärtuses, sõltuvalt sellest, kumb on madalam. Seisuga 31. detsember 2019 oli varude bilansiline maksumus kokku 7,6 miljonit eurot, mis sisaldas 0,3 miljoni euro ulatuses nende väärtuse langusest tulenevat allahindlust.

Kontsern toodab ja müüb moekaupu, mille nõudlus on mõjutatud muutuvatest tarbijaootustest ning moesuundadest. Seetõttu on varude neto realiseerimisväärtuse ja vajalike allahindluste leidmisel vaja rakendada hinnanguid.

Hinnangud tuginevad nii juhtkonna ootustel tuleviku müügi ja turundusplaanide osas kui ka ajaloolistel müügitulemustel. Hinnanguid korrigeeritakse vastavalt bilansipäevajärgse müügiperioodi tegelikele tulemustele.

Varude olulisuse ja hindamisega kaasneva ebakindluse tõttu on see üheks auditi peamiseks teemaks.

Hindasime varude allahindluste põhjendatust järgnevate protseduuride kaudu:

- Vaatasime üle Kontserni varude allahindluspõhimõtted ning võrdlesime juhtkonna varasemaid allahindlusi tegelike müügitulemustega. Seeläbi omandasime arusaama seostest varude vanuse ja ajalooliste tegelike müügikahjumite vahel ning juhtkonna varasematel perioodidel tehtud hinnangute usaldusväärsuse osas.
- Arvutasime välja meie hinnangu eeldatava vajamineva allahindluse osas, rakendades ajaloolisi müügiandmeid bilansipäeva seisuga olemasolevatele varudele, lähtudes nende profiilist ning vanusest. Kasutasime ajaloolisi andmeid allahindlusega müüdud varude müügikahjumite kohta.
- Kontrollisime valimi alusel varude vanuselise analüüsi usaldusväärsust veendumaks alusandmete korrektsuses.
- Võrdlesime juhtkonna ootusi tulevastele müükidele ning varude juhtimise plaane meie teadmistega turutrendide osas.
- Me osalesime varude füüsilistel inventuuridel veendumaks varude seisukorra kontrollimisega seotud protseduuride toimimises.

Kuidas me kujundasime oma auditi ulatuse

Kujundasime oma auditi ulatuse eesmärgiga teha piisavalt tööd, võimaldamaks meil avaldada arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kui terviku kohta, võttes arvesse Kontserni struktuuri, raamatupidamisprotsesse ja kontrollprotseduure, ning tööstusharu, milles Kontsern tegutseb.

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes on konsolideeritud kaheksa eraldiseisva ettevõtte andmed. Vastavalt meie riski ja olulisuse hinnangutele määrasime kindlaks, milliseid Kontserni kui terviku tehinguid ja saldosisid on vaja auditeerida täies mahus Kontserni auditi meeskonna poolt, võttes arvesse iga ettevõtte suurusest tulenevat suhtelist mõju Kontsernile ning seda, kuidas on kaetud kõik olulised konsolideeritud aastaaruande kirjed. Üksikutes valdkondades, kus töö oli teostatud PwC-väliste audiitorite poolt, nagu näiteks varude inventuurid ja maksustamine väljaspool Eestit, hindasime, kas ja millises mahus on vajalik meie osalemine nende ettevõtete auditites, saamaks veendumust piisava ja sobiva auditi tõendusmaterjali olemasolu osas, et väljastada sõltumatu vandeaudiitori aruanne Kontserni raamatupidamise aastaaruandele tervikuna.

Muu informatsioon

Juhatus vastutab muu informatsiooni eest. Muu informatsioon hõlmab peatükke „Baltika grupp, Missioon ja strateegilised tugevused, Tähtsamad näitajad ja suhtarvud, Juhatuse kinnitus tegevusaruandele, Tegevusaruanne, Sotsiaalse vastutuse aruanne, Hea ühingujuhtimise tava aruanne, Kasumi jaotamise ettepanek, Juhatuse ja nõukogu deklaratsioon, AS Baltika nõukogu, AS Baltika juhatus, Müügitulu (konsolideerimata) EMTAK klassifikaatorite lõikes“ (kuid ei hõlma konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet ega meie vandeaudiitori aruannet).

Meie arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni ja me ei avalda muu informatsiooni kohta kindlustandvat arvamust.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditeerimise käigus on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon sisaldab olulisi vasturääkivusi konsolideeritud raamatupidamise aruandega või meie poolt auditi käigus saadud teadmistega või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud. Kui me teeme tehtud töö põhjal järelduse, et muu informatsioon on oluliselt väärkajastatud, oleme kohustatud selle info oma aruandes välja tooma. Meil ei ole sellega seoses midagi välja tuua.

Juhatuse ja nende, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega

Juhatus vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ja sellise sisekontrollisüsteemi rakendamise eest, nagu juhatus peab vajalikuks, võimaldamaks pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhatus kohustatud hindama Kontserni jätkusuutlikkust, avalikustama vajadusel infot tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse printsiipi, välja arvatud juhul, kui juhatus kavatseb Kontserni likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub realistlik alternatiiv eelnimetatud tegevustele.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad Kontserni finantsaruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja audiitori aruanne, mis sisaldab meie arvamust. Kuigi põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, ei anna ISA-dega kooskõlas läbiviidud audit garantiid, et oluline väärkajastamine alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad kas üksikult või koos mõjutada kasutajate poolt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel tehtavaid majanduslikke otsuseid.

Kooskõlas ISA-dega läbiviidud auditi käigus kasutame me kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi. Samuti me:

- tuvastame ja hindame riske, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes võib olla olulisi väärkajastamisi tulenevalt pettusest või veast, kavandame ja teostame auditiprotseduure vastavalt tuvastatud riskidele ning kogume piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali meie arvamuse avaldamiseks. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada varjatud kokkuleppeid, võltsimist, tahtlikku tegevust, vääresitiste tegemist või sisekontrollisüsteemi eiramist;
- omandame arusaama auditi kontekstis asjakohasest sisekontrollisüsteemist, selleks, et kujundada auditiprotseduure sobivalt antud olukorrale, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust Kontserni sisekontrollisüsteemi tõhususe kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute ja nende kohta avalikustatud info põhjendatust;
- otsustame, kas juhatuse poolt kasutatud tegevuse jätkuvuse printsiip on asjakohane ning kas kogutud auditi tõendusmaterjali põhjal on olulist ebakindlust põhjustavaid sündmusi või tingimusi, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust Kontserni jätkusuutlikkuses. Kui me järeldame, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud oma audiitori aruandes juhtima tähelepanu infole, mis on selle kohta avalikustatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes, või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused tuginevad audiitori aruande kuupäevani kogutud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski põhjustada Kontserni tegevuse jätkumise lõppemist;
- hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitab toimunud tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis;
- hangime piisava asjakohase tõendusmaterjali Kontserni kuuluvate majandusüksuste või äritegevuste finantsinformatsiooni kohta, avaldamaks arvamust konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kui terviku kohta. Me vastutame Kontserni auditi juhtimise, järelevalve ja läbiviimise eest ja oleme ainuvastutavad oma auditiarvamuse eest.

Me vahetame infot nendega, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning oluliste auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas auditi käigus tuvastatud oluliste sisekontrollisüsteemi puuduste kohta.

Samuti kinnitame neile, kelle ülesandeks on valitsemine, et oleme järginud sõltumatust puudutavaid eetikanõudeid ning edastame neile info kõikide suhete ja muude asjaolude kohta, mis võivad tekitada põhjendatud kahtlust meie sõltumatuse riivamise kohta, ja vajadusel vastavate kaitsemehhanismide kohta.

Neile, kelle ülesandeks on valitsemine, edastatud auditiga seotud teemade seast valime välja need teemad, mis olid käesoleva perioodi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditi kontekstis kõige olulisemad ja on seega peamised auditi teemad. Me kirjeldame neid teemasid audiitori aruandes, välja arvatud juhul, kui seaduse või regulatsiooni kohaselt on keelatud antud teema kohta infot avalikustada või kui me äärmiselt erandlikel juhtudel otsustame, et antud teema kohta ei peaks meie aruandes infot esitama, kuna võib põhjendatult eeldada, et antud info esitamisega kaasnevad kahjulikud tagajärjed ületavad avaliku huvi rahuldamisest saadava kasu.

Aruanne muude seadustest ja regulatsioonidest tulenevate nõuete kohta

Audiitoriks määramine ja audiitorteenuse osutamise periood

Meid määrati esmakordselt AS-i Baltika kui avaliku huvi üksuse audiitoriks 31. detsembril 1998 lõppenud majandusaasta suhtes. Meid on uuesti audiitoriks määratud vastavalt vahepealsetel aastatel toimunud konkurssidele ja aktsionäride otsustele; meie audiitorteenuse katkematu osutamise periood AS-ile Baltika kui avaliku huvi üksusele on kokku 22 aastat. Vastavalt Eesti Vabariigi audiitortegevuse seadusele ja Euroopa Liidu määrusele 537/2014 on võimalik meie volitusi AS-i Baltika audiitorina pikendada kuni 31. detsembril 2023 lõppeva majandusaastani.

AS PricewaterhouseCoopers



Tiit Raimla

Vastutav vandeaudiitor, litsents nr 287



Eva Jansen-Diener

Vandeaudiitor, litsents nr 501

15. juuli 2020
Tallinn, Eesti

KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

AS Baltika juhatus teeb ettepaneku 31. detsembril 2019. aastal lõppenud majandusaasta kahjum summas 5 909 tuhat eurot jaotada järgmiselt:

Eelmiste perioodide jaotamata kasum	-5 909
Kokku	-5 909

JUHATUSE JA NÕUKOGU DEKLARATSIOON

Juhatus on koostanud AS Baltika 31. detsembril 2019. aastal lõppenud majandusaasta tegevusaruande ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande.

AS Baltika nõukogu on tutvunud juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruandega, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu audiitori järeldusotsusest, ja heaks kiitnud majandusaasta aruande esitamise aktsionäride üldkoosolekule.



Flavio Perini
Juhatuses liige, tegevjuht
15. juuli 2020



Jaakko Sakari Mikael Salmelin
Nõukogu esimees
15. juuli 2020



Tiina Möis
Nõukogu liige
15. juuli 2020



Reet Saks
Nõukogu liige
15. juuli 2020



Lauri Kustaa Äimä
Nõukogu liige
15. juuli 2020



Kristjan Kotkas
Nõukogu liige
15. juuli 2020

AS BALTIKA NÕUKOGU



JAAKKO SAKARI MIKAEL SALMELIN

Nõukogu esimees alates 23.05.2012, nõukogu liige alates 21.06.2010

KJK Capital Oy partner

Rahanduse magister, Helsingi Majandusülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

KJK Capital Oy juhatuse liige,

KJK Management SA juhatuse liige,

Amiraali Invest Oy juhatuse liige,

UAB D Investiciju Valdymas juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2019: 0



TIINA MÕIS

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,

Rocca al Mare Kool nõukogu liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2019: 1 297 641 aktsiat (AS Genteel nimel)¹



REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Farmi Piimatööstus, peajurist

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

MTÜ Intellektuaalomandi Kaitse Rahvusvahelise Assotsiatsiooni (AIPPI) Eesti Rahvuslik Töörühm juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2019: 0

**LAURI KUSTAA ÄIMÄ**

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Majandusteaduste magister, Helsingi Ülikool

Kaima Capital Eesti OÜ juhatuse liige,
KJK Capital Oy juhatuse esimees,
KJK Fund II SICAV-SIF juhatuse esimees,
KJK Fund III Management S.a.r.l juhatuse liige,
KJK Investments S.a.r.l juhatuse liige,
Toode AS nõukogu liige,
Amber Trust Management SA juhatuse liige,
Amber Trust II Management SA juhatuse liige,
Amber Trust SCA direktor,
Amber Trust II SCA direktor,
Aurejärvi Varainhoito Oy juhatuse liige,
KJK Investicije 2 d.o.o juhatuse liige,
KJK Investicije 4 d.o.o juhatuse liige,
KJK Investicije 5 d.o.o juhatuse liige,
KJK Investicije 7 d.o.o juhatuse liige,
KJK Investicije 8 d.o.o juhatuse liige,
Managetrade OÜ nõukogu liige,
JSC Rigas Dzirnavnieks nõukogu esimees,
UAB Malsena Plius juhatuse liige,
AS Baltic Mill juhatuse liige,
Bostads AB Blåklinten Oy juhatuse liige
AS Saaremere Kala nõukogu liige,
Eurohold Bulgaria AD nõukogu liige,
UAB D Investiciju Valdymas juhatuse liige,
KJK Management SA juhatuse esimees,
AS PR Foods nõukogu esimees,
Elan d.o.o.o nõukogu liige,
Baltik Vairas juhatuse liige,
Tahe Outdoors OÜ nõukogu esimees,
KJK Sports S.a.r.l juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2019: 231 578 aktsiat (Kaima Capital Eesti OÜ nimel)¹



KRISTJAN KOTKAS

Nõukogu liige alates 08.10.2019

KJK Capital Oy õigusnõunik

Magistrikraad õigusteaduses, Tartu Ülikool

Magistrikraad õigusteaduses, University of Cape Town

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

KJK III Participations S.a.r.l juhatuse liige,

Rondebosch OÜ juhatuse liige,

Protea Invest OÜ juhatuse liige,

MTÜ Tallinna Kalev RFC president,

MTÜ Eesti Ragbi Liit juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 31.12.2019: 0

¹AS Baltika nõukogu liikmed omavad aktsiaid ka läbi ettevõtete Genteel AS ja Kaima Capital Eesti OÜ. Täiendav info on esitatud aastaaruande Hea ühingujuhtimise tava aruande osas „Nõukogu“.

AS BALTIKA JUHATUS



FLAVIO PERINI

Juhatus liige, Tegevjuht alates 01.05.2020

Juhatus liige alates 2020, Grupis alates 2020

Kõrgharidus õigusteadustes (Università degli Studi di Parma)

Baltika aktsiaid 31.12.2020: 0



MAE LEYRER

Juhatus liige kuni 22.05.2020

Juhatus liige alates 2019, Grupis alates 2019

Globaalne strateegilise juhtimise magister (Global Executive MBA), Viini Ülikool (Austria) ja Carlson School of Management (USA)

Baltika aktsiaid 31.12.2019: 0



MAIGI PÄRNIK-PERNIK

Juhatus liige kuni 22.05.2020

Juhatus liige alates 2011, Grupis alates 2011

Majandus, Tallinn Tehnikaülikool

Ärijuhtimise magister, Concordia Rahvusvaheline Ülikool

Tehnikaeaduste magister, Tallinna Tehnikaülikool

Baltika aktsiaid 31.12.2019: 0

Müügitulu (konsolideerimata) EMTAK klassifikaatorite lõikes

Kood	Nimetus	2019	2018
46421	Rõivaste ja jalatsite hulgimüük	21 704	29 167
47911	Jaemüük posti või Interneti teel	2 067	1 707
46191	Muu hulgimüük	106	94
46151	Mööbli, kodutarvete ja rauakaupade vahendamine	160	253
14131	Muud õmblusteenused	29	26
68201	Muu renditulu	16	8
		24 082	31 255