



Baltika Group

AS BALTIKA

2019. aasta II kvartali konsolideeritud vahearuanne

Ärinimi	AS Baltika
Äriregistri kood	10144415
Juriidiline aadress	Veerenni 24, Tallinn 10135, Eesti
Telefon	+372 630 2731
Faks	+372 630 2814
E-mail	baltika@baltikagroup.com
Interneti koduleht	www.baltikagroup.com
Põhitegevusala	Moerõivabrändide loomine, arendamine, tootmine ja müügi korraldamine
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers
Majandusaasta	01.01.2019 - 31.12.2019
Aruandeperiood	01.01.2019 - 30.06.2019



SISUKORD

Grupi lühiiseloostus	3
Tegevusaruanne.....	4
Juhatuse kinnitus tegevusaruandele	12
Raamatupidamise vahearuanne	13
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne.....	14
Konsolideeritud kasumi- ja koondkasumiaruanne.....	15
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	16
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	17
Raamatupidamise vahearuannde lisad	18
LISA 1 Raamatupidamise vahearuannde koostamisel kasutatud põhimõtted.....	18
LISA 2 Finantsriskid	19
LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid	23
LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded	23
LISA 5 Varud	24
LISA 6 Materiaalne põhivara	24
LISA 7 Immateriaalne põhivara	25
LISA 8 Võlakohustused	26
LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused.....	27
LISA 10 Eraldised.....	27
LISA 11 Omakapital	28
LISA 12 Segmendid	29
LISA 13 Müügitulu	31
LISA 14 Müüdud kaupade kulu	31
LISA 15 Turustuskulud	32
LISA 16 Üldhalduskulud	32
LISA 17 Muud äritulud ja –kulud	32
LISA 18 Finantskulud	33
LISA 19 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	33
LISA 20 Seotud osapooled	33
AS Baltika nõukogu	35
AS Baltika juhatus	37



GRUPI LÜHISELOOMUSTUS

Baltika Grupp, mille emaettevõtte on AS Baltika, tegeleb rahvusvahelise rõivakaubandusega. Baltika Grupp arendab ja opereerib rõivabrände: Monton, Mosaic, Baltman, Bastion ja Ivo Nikkolo. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja hulgi- ning jaekaubanduse.

AS Baltika aktsiad on noteeritud Tallinna Börsil, mis kuulub börsikontserni NASDAQ.

Grupi töötajate arv seisuga 30. juuni 2019 oli 908 (30. juuni 2018: 1014).

Grupi emaettevõtte asub ja on registreeritud Eestis, aadressil Veerenni 24, Tallinn.

Gruppi kuuluvad järgmised äriühingud:

Tütarettevõtte	Asukohamaa	Tegevusala	Osalus 30.06.2019	Osalus 30.06.2018
OÜ Baltika Retail	Eesti	Valdusfirmade tegevus	100%	100%
OÜ Baltman ¹	Eesti	Jaekaubandus	100%	100%
SIA Baltika Latvija ²	Läti	Jaekaubandus	100%	100%
UAB Baltika Lietuva ²	Leedu	Jaekaubandus	100%	100%
OY Baltinia AB	Soome	Jaekaubandus	100%	100%
Baltika Sweden AB	Rootsi	Kaupade vahendus	100%	100%
OÜ Baltika Tailor	Eesti	Tootmine	100%	100%

¹Osalus läbi tütarettevõtte.

²Kuuluvad gruppi läbi OÜ Baltman.

**TEGEVUSARUANNE****BALTIKA AUDITEERIMATA MAJANDUSTULEMUSED, TEINE KVARTAL JA 6 KUUD 2019**

Baltika Grupp lõpetas teise kvartali 616 tuhande euro suuruse puhaskahjumiga. Eelmise aasta sama perioodi kasum oli 127 tuhat eurot. 2019 aasta teise kvartali tulemus sisaldab 95 tuhande euro ulatuses uue raamatupidamisstandardi - IFRS 16 negatiivset mõju.

Grupi teise kvartali müügitulu oli 10 463 tuhat eurot, vähenedes 5% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Suurima osatähtsusega (90%) müügikanal, jaemüük, vähenes 3% ja oli 9 461 tuhat eurot. Müügitulu vähenes nii Läti kui ka Eesti turul vastavalt 6% ja 3%, Leedu müügitulu jäi eelmise aasta tasemele. Baltikumi turu jaemüügi vähenemise peamiseks põhjuseks oli nõrk aprillikuu tulemus, maikuu müügitulemused jäi pea eelmise aasta tasemele. Väga tugeva jaemüügiga tõusis esile juunikuu, kus kleitide müügitulu kasvas nii kõigis brändides kui ka kõigil turgudel. Müügitulu kasvu toetas soe ilm ning lisaks müüdi juunikuus uut suverieete kollektsiooni täishinnaga rohkem kui eelmise aasta samal perioodil. Jätkuvalt on langustrendis meeste ja formaalsete rõivaste müügitulu, samal ajal on kasvanud nõudlus kleitide ja trikotoodete järele.

Baltika Grupi e-poe Andmorefashion.com teise kvartali müügitulu kasvas võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 24% ja oli 469 tuhat eurot. Kõige suurema müügitulu osatähtsusega bränd on Monton, mille müügitulu moodustas e-poe müügitulust 34%. Võrreldes eelmise aasta teise kvartaliga kasvas müügitulu kõikidel peamistel turgudel. Kõige kaugemad riigid, kuhu teisel kvartalil Baltika brändide ostutellimusi lähetati, olid Iisrael, Jaapan, Austraalia, USA ja Kanada.

Äriklientide (hulgi- ja frantsiisiklientide) müügitulu oli teises kvartalis 413 tuhat eurot, vähenedes aastatagusega võrreldes 51%. 420 tuhande eurone müügitulu vähenemine on seotud Valgevene ja Ukraina frantsiisipartneritega lõpetatud lepingutest ja Venemaa frantsiisimahtude vähenemisest. Teiseks oluliseks müügitulu vähenemise põhjuseks on frantsiisipoe sulgemine Hispaanias, Tenerifel 2018. a lõpul ning Saksamaa ja Kesk-Euroopa kaubamajade keti Peek&Cloppenburgiga 2018. aasta sügisel toimunud koostöö muudatused.

Kvartali brutokasum oli 5 748 tuhat eurot, vähenedes eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 284 tuhande euro võrra (2 kv 2018: 6 032 tuhat eurot). Brutokasumi vähenemine on tingitud nii jaemüügi kui ka äriklientide langenud müügitulu tõttu. Ettevõtte brutokasumi marginaal oli teises kvartalis 54,9%, mis on 0,3 protsendipunkti võrra kõrgem eelmise aasta teise kvartali marginaalist (2 kv 2018: 54,6%).

Grupi turustuskulud olid teises kvartalis 5 026 tuhat eurot, vähenedes 183 tuhat eurot võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Üldhalduskulud suurenesid teises kvartalis 28% ehk 321 tuhande euro võrra ja olid 887 tuhat eurot. Üldhalduskulude suurenemine on tingitud ühekordsetest kuludest seoses endise juhatuse liikme Meelis Milderi lahkumishüvitisega.

Esimesel poolaastal vähenes Grupi müügitulu 8% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga ja oli 17 437 tuhat eurot. Jaemüük vähenes 2% ja äriklientide müügitulu 56%, samal ajal e-poe müügitulu kasvas 19%. Grupp lõpetas poolaasta 2 058 tuhande euro suuruse puhaskahjumiga, eelmise aasta võrreldav tulemus oli puhaskahjum 855 tuhat eurot. Poolaasta nõrga tulemuse peamised põhjused olid äriklientide järsk müügitulu vähenemine ning jaemüügi vähenemine. Lisaks sisaldab poolaasta tulemus 212 tuhande euro ulatuses uue raamatupidamisstandardi - IFRS 16 negatiivset mõju.

Alates 1. jaanuarist 2019 rakendus IFRS 16 „Rendilepingud“, mis muudab rendilepingute kajastamist selliselt, et järelejäänud rendilepingute kehtivuse perioodi rendimaksed kajastatakse finantsseisundi aruandes nüüdisväärtuses varade ja kohustustena ning kasumiaruandes ei kajatata enam perioodi rendimakseid vaid amortisatsiooni- ja intressikulu. Kohustusliku uue raamatupidamisstandardi IFRS 16 mõju kasumiaruandele on näha alljärgnevas tabelis.

	2 kv 2019	6k 2019
Rendikulude vähenemine	1 610	3 215
Amortisatsioonikulu suurenemine	-1 502	-3 004
Ärikasumi suurenemine	108	211
Arvestuslik intressikulu rendikohustuselt	-203	-423
Puhaskasumi vähenemine kokku	-95	-212



Lisaks mõjutab IFRS 16 oluliselt ettevõtte mitmeid bilansilisi varasid ja kohustusi. 30.06.19 seisuga kasvas põhivara (ehk lihtsustatult rendimaksud lepingu kehtivusperioodi lõpuni nüüdisväärtuses) 15 075 tuhande euro võrra ja samal ajal kasvas lühiajaline rendimaksude kohustus 6 543 tuhande euro ning pikaajaline rendimaksude kohustus 8 744 tuhande euro võrra.

Omakapital

Teise kvartali lõpu seisuga on ettevõtte omakapital negatiivne ning omakapitali taastamiseks ja äriseaduse nõudega vastavusse viimiseks võttis 12. aprillil 2019 toimunud aktsionäride üldkoosolek vastu järgnevad otsused: seoses omakapitali äriseadustiku nõudega vastavusse viimiseks suurendada AS Baltika aktsia nimiväärtust 1 eurole ja vahetada olemasolevad aktsiad selliselt, et iga 10 aktsia eest saab vastu 1 uue aktsia. Seejärel vähendada aktsia nimiväärtust 0,10 eurole ja vähendada aktsiakapital 4 079 tuhandelt eurolt 408 tuhande euronni kahjumi katmiseks.

Aktsiate vahetamine ja aktsia nimiväärtuse suurendamine viidi lõpule 6.mail 2019 ning aktsiakapitali vähendamine viidi lõpule 27.mail 2019.

Lisaks võeti aktsionäride üldkoosolekul vastu otsus suurendada 2019. a augustis aktsiakapitali 5 miljoni euro võrra avalikul pakulumisel.

AS Baltika suuraktsionär KJK Fund, Sicav-SIF, kellele kuulub 38,9% AS Baltika aktsiatest, on kinnitanud valmisolekut märkida uusi aktsiaid proportsionaalselt oma osalusele ning vastavalt Prospektis määratud korrale kuni 5 000 tuhande euro ulatuses, sõltuvalt teiste osalejate märkimisõiguste kasutamisest. See tähendab, et KJK Fund, Sicav-SIF märgib ka aktsiad, millele antakse täiendavad märkimisõigused Prospektis sätestatud jaotamise tingimuste kohaselt, ja mida teised aktsionärid ei märgi.

Aktsiaemissiooni täies mahus realiseerumise mõju Grupi finantsseisundi aruandele on näha alljärgnevast pro forma omakapitali tabelist:

OMAKAPITAL	30.06.2019	pro forma kanne	pro forma
Aktsiakapital nimiväärtuses	408	5 000	5 408
Ülekurss	0	0	0
Reservid	0	0	0
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (-kahjum)	-341	0	-341
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)	-2 058	0	-2 058
OMAKAPITAL KOKKU	-1 991	5 000	3 009

pro forma kanne aktsionäride üldkoosoleku päevakorra punkt number 8 otsuse mõju: „Suurendada AS Baltika aktsiakapitali, emiteerides täiendavalt viiskümmend miljonit (50 000 000) nimelist lihtaktsiat nimiväärtusega 0,10 eurot. AS Baltika aktsiakapital suureneb viie miljoni (5 000 000) euro võrra ja aktsiakapitali uus suurus on 5 407 949 (viis miljonit nelisada seitse tuhat üheksasada nelikümmend üheksa) eurot.“

Kvartaliaruande avalikustamiseni toimunud perioodi olulisemad sündmused

- ✉ Ettevõtte aktsionäride korralisel üldkoosolekul 12. aprillil 2019 otsustati muuta aktsia nimiväärtust 0,10 eurolt 1 eurole ning vahetada aktsiad selliselt, et iga 10 olemasoleva aktsia vastu vahetati üks aktsia. Aktsiate vahetamine viidi lõpule 6. mail 2019.
- ✉ Ettevõtte aktsionäride korralisel üldkoosolekul 12. aprillil 2019 otsustati muuta aktsia nimiväärtust 1 eurolt 0,10 eurole ning vähendada aktsiakapitali kahjumi katmiseks 3 672 tuhande euro võrra, vähendades iga aktsia nimiväärtust 0,90 euro võrra. Aktsiakapitali vähendamine viidi lõpule 27. mail 2019.
- ✉ 20.mail 2019 sõlmiti ettevõtte suuraktsionäri KJK Fund Sicav-SIF ja AS Baltika vahel kokkulepe lühiajaliste vahetusvõlakirjade (K-võlakirjad) osas, mille lunastamistähtaeg on augustis 2019. K-võlakirjade peamise omaniku (81%) KJK Fund, Sicav-SIF ja AS Baltika vahel on sõlmitud kokkulepe võlakirjade refinantseerimiseks eesmärgiga vormistada võlakirjade eest makstav summa ümber pikaajaliseks laenuks maksetähtajaga 20.05.2022 ja aastase intressimääraga 6%.

- Ettevõtte nõukogu 26. juuni 2019 tehtud otsusega rahuldati ettevõtte juhatuse liikme Meelis Milderi tagasiastumise soov. Samal kuupäeval lõppesid Meelis Milderi juhatuse liikme volitused. Meelis Milder jätkab 26. juunil 2019 sõlmitud üheaastase lepingu alusel ettevõtte nõukogu nõunikuna.
- Nõukogu 26. juunil 2019 tehtud otsusega on alates 26. juunist 2019 AS Baltika tegevjuht Mae Hansen, kelle ülesanne on muuhulgas märtsis 2019 nõukogu kinnitatud 2019–2020 tegevusplaani elluviimine. Alates 26. juunist 2019 on AS Baltika juhatuse kaheliikmeline koosseis Mae Hansen, kes vastutab tegevjuhi positsioonis müügi, turunduse ja jaeäri puudutavate protsesside eest, ning Maigi Pärnik-Pernik, kes vastutab tootearenduse ja tugifunktsioonide eest.
- 12. juulil 2019 lõpetas AS Baltika ennetähtaegselt frantsiisilepingu Venemaa frantsiisipartneriga OÜ Ellipse Group.
- 16. juulil 2019 kell 10.00 algas AS Baltika avaliku aktsiaemissiooni aktsiate pakkumise periood.

MÜÜGITULU

Baltika teise kvartali müügitulu oli 10 463 tuhat eurot, vähenedes 5% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Müügikanalite lõikes oli positiivses kasvutrendis e-pood, näidates stabiilselt tugevat müügi kasvu 24%-ga. Teise kvartali jaekanalite müügitulu vähenes 3% ning äriklientide müük langes 51%, mis on seotud Ida-Euroopa frantsiisipartneritega lõpetatud lepingutest ja Saksamaa ja Kesk-Euroopa kaubamajade keti Peek&Cloppenburgiga 2018. aasta sügisel toimunud koostöö muudatustest.

Müügitulu tegevusala lõikes

Tuhat eurot	2 kv 2019	2 kv 2018	+/-	6k 2019	6k 2018	+/-
Jaemüük	9 461	9 716	-3%	17 437	17 853	-2%
Äriklientide müük	413	834	-51%	1 120	2 536	-56%
E-poe müük	469	379	24%	1 013	849	19%
Muu	121	112	8%	163	146	12%
Kokku	10 463	11 040	-5%	19 732	21 385	-8%

Poed ja müügipinnad

30. juuni 2019 seisuga oli Grupil 90 poodi, nende hulgas 1 frantsiisipoodi. Teises kvartalis vähenes poodide arv 11 võrra. Baltika sulges teises kvartalis Eestis, Tartu Lõunakeskuses Bastioni poe Tallinna Foorumi keskuses Mosaici poe. Leedus avati Vilniuses Akropolise keskuses Montoni poe. Samal ajal suleti 9 frantsiisipoodi – Venemaal 8 ja Serbias 1.

Poed turgude lõikes

	30.06.2019	30.06.2018	Keskmise pinna muutus*
Eesti	37	40	-2%
Leedu	30	30	-1%
Läti	21	22	-1%
Soome	1	1	-
Ukraina ¹	0	13	-47%
Venemaa ¹	0	11	-15%
Valgevene ¹	0	2	0%
Hispaania ¹	0	2	-76%
Serbia ¹	1	1	69%
Poed kokku	90	122	
Müügipind kokku, m2	17,579	23,098	-24%



*keskmise pinna muutus võtab arvesse ka renoveerimiseks suletud aega

¹Frantsiisipoed on kogupinnaga 242,3 m².

Jaemüük

Teise kvartali jaemüük oli 9 461 tuhat eurot, vähenedes 3% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Võrreldes eelneva aastaga, iseloomustas selle aasta teise kvartali jaemüüke trikotoodete, kleitide ja pükste müügitulu kasv. Jätkuvalt on vähenemas meeste kollektsioonide müügitulu, eelkõige ülikondade, pluuside ning jakkide ja pintsakute tootekategoorias, mis on seotud üldise formaalsete riiete kandmise trendi langusega.

Jaemüük turgude lõikes

Tuhat eurot	2 kv 2019	2 kv 2018	+/-	Osa- tähtsus	6k 2019	6k 2018	+/-	Osa- tähtsus
Eesti	4 632	4 775	-3%	49%	8 755	8 980	-3%	49%
Leedu	2 431	2 422	0%	26%	4 454	4 705	-5%	25%
Läti	2 342	2 485	-6%	25%	4 576	4 730	-3%	26%
Soome	57	36	60%	1%	68	0	0%	0%
Kokku	9 461	9 717	-3%	100%	17 853	18 415	-3%	100%

Kvartali kokkuvõttes kaotati müügitulu kõige enam Läti ja Eesti turul, vastavalt 6% ja 3% ning müügiefektiivsus langes vastavalt 5 ja 3%. Leedu turu müügitulu jäi eelmise aastaga samale tasemele ja müügiefektiivsus kasvas 2%.

Müügiefektiivsus turgude lõikes (müük m² kohta kuus, EUR)

	2 kv 2019	2 kv 2018	+/-	6k 2019	6k 2018	+/-
Eesti	203	209	-3%	186	193	-4%
Leedu	147	144	2%	134	141	-5%
Läti	198	208	-5%	193	199	-3%
Soome	103	91	14%	87	0	0%
Kokku	183	187	-2%	170	178	-4%

Brändid

Jaekanalil müügitulu jaotumises brändide vahel olulisi muutusi ei toimunud. Endiselt on suurima osatähtsusega bränd Monton, mille müügitulu teises kvartalis moodustas 44% jaemüügist. Montoni teise kvartali müügitulu oli 4 137 tuhat eurot, jäädes eelmise aastaga samale tasemele. Baltmani müügitulu langes 12% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga, mille põhjuseks on jätkuv formaalsete rõivaste ning meeste segmendi nõudluse vähenemine. Bastioni müügitulu vähenes teises kvartalis 11% aasta tagusega võrreldes, mis on seotud Bastioni poodide sulgemisega. Mosaici brändi müügitulu vähenes 3% võrreldes eelmise aastaga, mille peamiseks põhjuseks on formaalsete rõivaste (särkide, jakkide ja ülikondade) müügitulu vähenemine. Ivo Nikkolo müügitulu võrreldes eelmise aasta sama perioodiga kasvas 1%. Müügitulu kasv saavutati kleitide, pükste ja aksessuaaride kõrgemast müügitulust võrreldes eelmise aastaga.

Jaemüük brändide lõikes

Tuhat eurot	2 kv 2019	2 kv 2018	+/-	Osatähtsus	6k 2019	6k 2018	+/-	Osatähtsus
Monton	4 137	4 122	0%	44%	7 448	7 788	-4%	43%
Mosaic	2 984	3 072	-3%	32%	5 487	5 688	-4%	31%
Baltman	1 000	1 131	-12%	11%	1 869	2 160	-13%	11%
Ivo Nikkolo	902	892	1%	10%	1 826	1 880	-3%	10%
Bastion	438	490	-11%	5%	806	893	-10%	5%
Kokku	9 461	9 707	-3%	100%	17 437	18 409	-5%	100%



Müük teistes kanalites

Äriklientide müük vähenes võrreldes eelmise aasta esimese kvartaliga 51% ja oli 413 tuhat eurot. 420 tuhande eurone müügitulu vähenemine on seotud Valgevene ja Ukraina frantsiispartneritega lõpetatud lepingutest ja Venemaa frantsiisimahtude vähenemisest. Teiseks oluliseks müügitulu vähenemise põhjuseks on frantsiisipoe sulgemine Hispaanias, Tenerifel 2018. a lõpul ning Saksamaa ja Kesk-Euroopa kaubamajade keti Peek&Cloppenburgiga 2018. aasta sügisel toimunud koostöö muudatused.

Äriklientide esimese kvartali müügitulust moodustas Monton 45% ja Mosaic 37%. Riikide lõikes genereeriti kõige suurem müügitulu hulgaklientidelt Eestist, mis moodustas müügitulust 36%, millele järgnes Austria 22%-ga ja Venemaa 12%-ga. Teise kvartali lõpu seisuga oli Baltika brände esindavate frantsiisipoodide arv 1, mis on 1% kogu poodide portfelist.

Baltika Grupi e-poe Andmorefashion.com teise kvartali müügitulu kasvas võrreldes eelmise aasta sama perioodiga 24% ja oli 469 tuhat eurot. Kõige suurema müügitulu osatähtsusega bränd on Monton, mille müügitulu moodustas e-poe müügitulust 34%, millele järgnesid Mosaic 33%-ga, Ivo Nikkolo 17%-ga, Bastion 12%-ga ja Baltman 4%-ga. Montoni müügitulu kasvas 40%, millele järgnesid Mosaic, Bastion ja Ivo Nikkolo vastavalt 31%, 29% ja 19%. Baltmani müügitulu vähenes samal perioodil 4%.

Kõige suurem oli müügitulu Eestis, mis moodustas 51% kogu e-poe müügitulust, järgnesid Läti ja Leedu 15%-ga. Võrreldes eelmise aasta teise kvartaliga kasvas müügitulu enim Eestis +37% Leedus +32%, Soomes +30% ja Lätis +22%. Kõige kaugemad riigid, kuhu teisel kvartalil Baltika brändide ostutellimusi lähetati, olid Iisrael, Jaapan, Austraalia, USA ja Kanada.

ÄRITEGEVUSE KULUD JA KASUM

Ettevõtte brutokasumi marginaal oli teises kvartalis 54,9%, mis on 0,3 protsendipunkti võrra kõrgem eelmise aasta teise kvartali marginaalist. Kvartali brutokasum oli 5 748 tuhat eurot, mis on 284 tuhat eurot ehk 4,7% vähem kui eelmise aasta võrreldav tulemus. Brutokasumi vähenemine on tingitud nii jaemüügi kui ka äriklientide langenud müügitulust.

Grupi turustuskulud olid teises kvartalis 5 026 tuhat eurot, vähenedes 183 tuhat eurot võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Üldhalduskulud suurenesid teises kvartalis 28% ehk 321 tuhande euro võrra ja olid 887 tuhat eurot. Üldhalduskulude suurenemise põhjuseks on ühekordsed kulud seoses endise juhatuse liikme Meelis Milderi lahkumishüvitisega.

Poolaasta kokkuvõttes kasvasid Grupi turustus- ja üldhalduskulud 0,4% ja olid 11 540 tuhat eurot.

Teise kvartali turustus- ja halduskulude suhe müügitulusesse oli 56,1%, mis on 4,2 protsendipunkti võrra kõrgem võrreldes eelmise aasta sama perioodiga. Osatähtsuse halvenemise põhjus on müügitulude vähenemine ja kulude suurenemine samaaegselt.

Muud neto äritulud olid teises kvartalis -68 tuhat eurot ja ärikahjumiks kujunes 233 tuhat eurot. Eelmise aasta samal perioodil oli ärikasum 261 tuhat eurot.

Neto finantskulu oli teises kvartalis 383 tuhat eurot, mis on 249 tuhat eurot rohkem kui eelmisel aastal samal perioodil. Finantskulu suurenemine on tingitud IFRS 16 nõuetest tulenevast lisandunud intressikulust.

Kvartali puhaskahjumiks kujunes 617 tuhat eurot. Võrreldava perioodi tulemus eelmisel aastal oli puhaskasum 127 tuhat eurot. Esimese poolaasta puhaskahjumiks kujunes 2 058 tuhat eurot, võrreldava perioodi eelmise aasta puhaskahjum oli 855 tuhat eurot.

FINANTSSEISUND

IFRS 16 mõjutab oluliselt ettevõtte mitmeid varade ja kohustuste bilansilist seisut:

Varad	30.06.2019
Varade kasutusõigus (jääkväärtuses), põhivarades	15 075
Kohustused	
Rendimaksete kohustus, lühiajaline	6 544
Rendimaksete kohustus, pikaajaline	8 744



Seisuga 30. juuni 2019 olid Baltika Grupi nõuded ostjatele ja muud nõuded 998 tuhat eurot, suurenedes aasta lõpuga võrreldes 132 tuhande euro võrra.

Kvartali lõpu seisuga olid Grupi varud kokku 10 920 tuhat eurot, suurenedes eelmise aasta lõpuga võrreldes 213 tuhande euro võrra. Suurenenud on kangaste ja aksessuaaride maht (40 tuhande euro võrra) kui ka ettemaksud hankijatele (274 tuhande euro võrra), samal ajal on vähenenud müügiks ostetud kaupade maht (201 tuhande euro võrra).

30. juuni 2019 oli kogu võlakohustus 27 373 tuhat eurot, mis tähendab koos arvelduskrediidi muutusega võlakohustuste suurenemist võrreldes eelmise aasta lõpu seisuga (31.12.2018: 8 994 tuhat eurot) 18 379 tuhande euro võrra, millest 15 287 tuhat eurot moodustab rendilepingute arvestuspõhimõtete muudatusest tingitud rendilepingute kajastamise mõju Grupi finantsseisundile. Ilma IFRS 16 mõjuta suurenesid Grupi võlakohustused eelmise aasta lõpuga võrreldes 3 092 tuhande euro võrra, mis on seotud täiendava laenu kasutusele võtmisest ja äritegevuse sesoonsusest tulenevalt suuremast arvelduskrediidi kasutamisest.

Põhivara soetati teises kvartalis 244 tuhande euro eest ja kulum oli 1 735 tuhat eurot. Materiaalse ja immateriaalse põhivara jääkväärtus on võrreldes eelmise aasta lõpuga suurenenud 14 903 tuhande euro võrra ja oli 17 324 tuhat eurot. Põhivara suurenemine summas 15 075 tuhat eurot on seotud IFRS 16 „Rendilepingud“ rakendamisega.

Teise kvartali äritegevuse rahavoog oli 662 tuhat eurot (II kv 2018: -13 tuhat eurot). Investeermistegevusse panustati teises kvartalis 242 tuhat eurot. Arvelduskrediidi kasutuses olev osa suurenes 510 tuhande euro võrra, pangalaene tagastati summas 174 tuhat eurot ja rendikohustuse tagasimakseid tehti vastavalt IFRS 16 „Rendilepingud“ arvestuspõhimõtetest lähtuvalt summas 1 610 tuhat eurot. Grupi teise kvartali rahavoog kokku oli 636 tuhat eurot (II kv 2018: -101 tuhat eurot).

Grupi netovõlg (intressi kandvad võlakohustused miinus raha ja raha ekvivalendid) oli 30. juuni 2019 seisuga 26 272 tuhat eurot, mis on 17 706 tuhande euro võrra suurem kui eelmise aasta lõpus. Netovõla suuremine on seotud IFRS 16 „Rendilepingud“ arvestuspõhimõtete muudatusest tingitud rendilepingute kajastamisega Grupi finantsseisundi aruandes. Netovõla suhe omakapitali seisuga 30. juuni 2019 oli -1 320% (31.12.2018: 12 785%). Võrreldes sesoonsuselt sarnase äriotsusega eelmisel aastal on Grupi netovõla ja omakapitali suhe oluliselt halvenenud (30. juuni 2018: 192%) seoses suurenenud laenukohustuse, negatiivse majandustulemuse ja ühekordsete kulude tõttu. Grupi likviidsuskordaja on 12 kuu jooksul (30. juuni 2018 ja 30. juuni 2019) halvenenud 1,6-lt 0,56-le.

PERSONAL

Baltika Grupis töötas 2019. aasta 30. juuni seisuga 908 inimest, mis on 38 inimese võrra vähem kui 31. märtsil 2019 (946), sealhulgas jaekaubanduses 444 (31.03.2019: 454), tootmises 317 (31.03.2019: 330) ning peakontoris koos logistikakeskusega 147 (31.03.2019: 162) inimest.

Baltika Grupi töötajatele arvestati esimesel poolaastal töötasusid summas 5 587 tuhat eurot (I poolaasta 2018: 5 337 tuhat eurot). Nõukogu ja juhatuse liikmetele arvestatud tasud ulatusid 377 tuhande euronni (I poolaasta 2018: 130 tuhat eurot). 2019. aasta teise kvartali juhatuse liikmete töötasud sisaldavad Meelis Milderile makstud lahkumishüvitist summas 198 tuhat eurot.

GRUPI PÕHILISED ARVNÄITAJAD (II KVARTAL JA 6 KUUD 2019)

	2 kv 2019	2 kv 2018	2 kv 2017	2 kv 2016	2 kv 2015 ¹	2 kv 2015
Müügitulu (EUR tuh.)	10 463	11 041	11 732	11 818	12 079	13 181
Jaemüük (EUR tuh.)	9 461	9 716	9 891	10 290	10 692	11 795
Jaemüügi osatähtsus müügituludes	90,4%	88,0%	84,3%	87,1%	88,5%	89,5%
Brutorentaablus	54,9%	54,6%	51,3%	52,3%	51,0%	52,1%
EBITDA (EUR tuh.)	1 503	527	645	790	554	520
Puhaskasum (EUR tuh.)	-616	127	199	346	127	67
EBITDA marginaal	14,4%	4,8%	5,5%	6,7%	4,6%	3,9%
Ärirentaablus	-2,2%	2,4%	2,8%	3,9%	2,1%	1,4%
Maksueelse kasumi rentaablus	-5,9%	1,2%	1,7%	2,9%	1,1%	0,5%



Puhasrentaablus	-5,9%	1,2%	1,7%	2,9%	1,1%	0,5%
-----------------	-------	------	------	------	------	------

Müügitegevuse arvnäitajad	6 kuud ja 30.06.2019	6 kuud ja 30.06.2018	6 kuud ja 30.06.2017	6 kuud ja 30.06.2016	6 kuud ja 30.06.2015 ¹	6 kuud ja 30.06.2015
Müügitulu (EUR tuh.)	19 732	21 384	22 489	22 323	23 299	25 506
Jaemüük (EUR tuh.)	17 437	17 853	18 415	18 718	20 027	22 234
Jaemüügi osatähtsus müügituludes	88,4%	83,50%	81,9%	83,9%	86,0%	87,2%
Ekspordi osatähtsus müügituludes	51,7%	54,50%	56,0%	56,0%	57,1%	60,8%
Poodide arv jaevõrgus	89	93	94	94	93	104
Poodide arv	90	122	126	130	120	131
Jae müügipind (m ²) (perioodi lõpp)	17 336	17 431	17 396	16 766	16 936	24 473
Töötajate arv (perioodi lõpp)	908	1 014	1 057	1 070	1 143	1 231
Brutorentaablus	51,6%	51,0%	50,1%	51,5%	48,3%	48,4%
EBITDA (EUR tuh.)	2 176	-50	493	731	165	-194
Puhaskasum (EUR tuh.)	-2 058	-855	-391	-147	-656	-1 069
EBITDA marginaal	-10,4%	-0,2%	2,2%	3,3%	0,7%	-0,8%
Ärirentaablus	-6,6%	-2,8%	-0,7%	0,3%	-1,8%	-3,3%
Maksueelse kasumi rentaablus	-10,4%	-4,0%	-1,7%	-0,7%	-2,8%	-4,2%
Puhasrentaablus	-4,0%	-4,0%	-1,7%	-0,7%	-2,8%	-4,2%
Varude käibekordaja	1,8	2,0	2,0	2,0	1,9	1,9

Muud suhtarvud ²	6 kuud ja 30.06.2019	6 kuud ja 30.06.2018	6 kuud ja 30.06.2017	6 kuud ja 30.06.2016	6 kuud ja 30.06.2015 ¹	6 kuud ja 30.06.2015
Likviidsuskordaja	0,56	1,6	1,0	1,3	1,8	1,8
Netovõla ja omakapitali suhe	1319,5%	191,8%	164,3%	154,1%	96,1%	96,1%
Omakapitali tootlus	-273%	-19,0%	-8,5%	-2,9%	-12,4%	-12,4%
Koguvarede tootlus	-9,3%	-4,6%	-2,0%	-0,6%	-4,5%	-4,5%

¹Tulenevalt Venemaa jae tegevusvaldkonna lõpetamisest 2016. aasta alguses, sisaldavad 2015. aasta müügitegevuse arvnäitajad üksnes jätkuvate tegevusvaldkondade tulemusi.

²Muud suhtarvud omavad nii lõpetatud kui jätkuvate tegevusvaldkondade mõju.

Suhtarvude valemid

EBITDA = Ärikasum – amortisatsioon ja põhivara mahakandmine

EBITDA marginaal = EBITDA ÷ Müügitulu

Brutorentaablus = (Müügitulu – Müüdü kaupade kulu) ÷ Müügitulu

Ärirentaablus = Ärikasum ÷ Müügitulu

Maksueelse kasumi rentaablus = Kasum enne tulumaksu ÷ Müügitulu

Puhasrentaablus = Puhaskasum (emaettevõtja osa) ÷ Müügitulu

Likviidsuskordaja = Käibevara ÷ Lühiajalised kohustused

Varude käibekordaja = Müüdü kaupade kulu ÷ Keskmised varud*

Netovõla ja omakapitali suhe = (Intressi kandvad võlakohustused – raha ekvivalendid) ÷ Omakapital

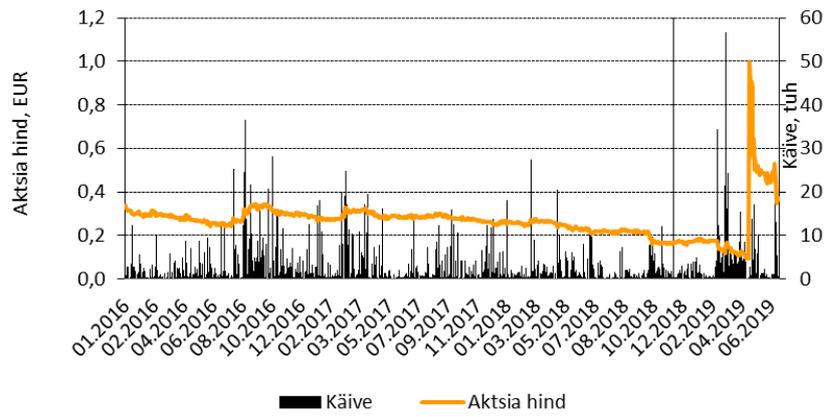
Omakapitali tootlus = Puhaskasum ÷ Keskmise omakapitali*

Koguvarede tootlus = Puhaskasum ÷ Keskmised koguvarede*

*12 kuu keskmine



AKTSIA HIND JA KÄIVE





JUHATUSE KINNITUS TEGEVUSARUANDELE

Juhatus kinnitab, et tegevusaruanne annab õige ja õiglase ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust lühendatud raamatupidamisaruandele, sisaldab majandusaasta järeljäänud perioodi peamiste riskide ja kahtluste kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.

Mae Hansen
Juhatuses liige
18. juuli 2019

Maigi Pärnik-Pernik
Juhatuses liige
18. juuli 2019



RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE

JUHATUSE DEKLARATSIOON

Juhatus kinnitab lehekülgedel 13-34 toodud AS Baltika 2019. aasta teise kvartali ja kuue kuu raamatupidamise vahearuanne koostamise õigsust ja täielikkust.

Juhatus kinnitab, et:

1. vahearuanne koostamisel kasutatavad raamatupidamise arvestuspõhimõtted ning teabe esitusviis on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
2. vahearuanne annab õige ja õiglase ülevaate emaettevõtte ja konsolideerimisse kaasatud äriühingute kui terviku varadest, kohustustest, finantsseisundist, majandustulemustest ning rahavoogudest;
3. grupp on jätkuvalt tegutsev.

Mae Hansen
Juhatuses liige
18. juuli 2019

Maigi Pärnik-Pernik
Juhatuses liige
18. juuli 2019

**KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE**

	Lisa	30.06.2019	31.12.2018
VARA			
Käibevara			
Raha ja raha ekvivalendid	3	1 101	428
Nõuded ostjatele ja muud nõuded	4	998	866
Varud	5	10 920	10 707
Käibevara kokku		13 019	12 001
Põhivara			
Edasilükkunud tulumaksuvara		286	286
Muu pikaajaline vara	4	213	287
Materiaalne põhivara	6	16 804	1 878
Immateriaalne põhivara	7	520	543
Põhivara kokku		17 823	2 994
VARA KOKKU		30 842	14 995
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL			
Lühiajalised kohustused			
Võlakohustused	8	17 824	7 829
Võlad hankijatele ja muud kohustused	9,10	5 460	5 934
Lühiajalised kohustused kokku		23 284	13 763
Pikaajalised kohustused			
Võlakohustused	8	9 549	1 165
Pikaajalised kohustused kokku		9 549	1 165
KOHUSTUSED KOKKU		32 833	14 928
OMAKAPITAL			
Aktiikapital nimiväärtuses	11	408	4 079
Ülekurss		0	0
Reservid	11	0	1 107
Eelmiste perioodide jaotamata kasum (-kahjum)		-341	0
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)		-2 058	-5 119
OMAKAPITAL KOKKU		-1 991	67
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU		30 842	14 995

**KONSOLIDEERITUD KASUMI- JA KOONDKASUMIARUANNE**

	Lisa	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Müügitulu	12,13	10 463	11 041	19 733	21 384
Müüdud kaupade kulu	14	-4 715	-5 009	-9 551	-10 469
Brutokasum		5 748	6 032	10 182	10 915
Turustuskulud	15	-5 026	-5 209	-10 055	-10 336
Üldhalduskulud	16	-887	-566	-1 485	-1 161
Muud äritulud (-kulud)	17	-68	4	49	-13
Äri kasum (-kahjum)		-233	261	-1 309	-595
Finantskulud	18	-383	-134	-749	-260
Kasum (-kahjum) enne maksustamist		-616	127	-2 058	-855
Tulumaks		0	0	0	0
Aruandeperioodi puhaskasum (-kahjum)		-616	127	-2 058	-855
Aruandeperioodi koonddkasum (-kahjum)		-616	127	-2 058	-855
Tava puhaskahjum aktsia kohta, EUR aruandeperioodi puhaskahjumist	19	-0,03	0,00	-0,07	-0,02
Lahustatud puhaskahjum aktsia kohta, EUR aruandeperioodi puhaskahjumist	19	-0,03	0,00	-0,07	-0,02

**KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE**

	Lisa	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Rahavood äritegevusest					
Ärikasum (-kahjum)		-233	261	-1 309	-595
Korrigeerimised:					
Materiaalse ja immateriaalse põhivara kulum ning väärtuse langus	14-16	1 735	266	3 480	545
Kahjum põhivara müügist ja mahakandmisest		0	3	2	4
Muud mitterahalised korrigeerimised		0	10	-351	0
Muutused käibekapitalis:					
Nõuded ostjatele ja muud nõuded saldo muutus	4	94	89	63	-780
Varude saldo muutus	5	-440	-1 363	17	-991
Võlad hankijatele ja muud kohustused saldo muutus	9	-447	778	-474	1
Makstud intressid ja muud finantskulud		-47	-57	-99	-88
Rahavood äritegevusest kokku		662	-13	1 329	-1 904
Rahavood investeerimistegevusest					
Põhivara soetamine	6, 7	-244	-186	-316	-264
Põhivara müük		2	0	10	0
Rahavood investeerimistegevusest kokku		-242	-186	-306	-264
Rahavood finantseerimistegevusest					
Saadud laenud	8	1 500	0	3 000	0
Laenude tagasimaksed	8	-174	-125	-348	-328
Arvelduskrediidi saldo muutus	8	510	248	232	2 249
Makstud kapitalirendimaksed	8	-10	-25	-20	-73
Rendikohustuse tagasimaksed, põhiosa	8	-1 407	0	-2 791	0
Rendikohustuse tagasimaksed, intress		-203	0	-423	0
Rahavood finantseerimisest kokku		216	98	-350	1 848
Rahavood kokku		636	-101	673	-320
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	3	465	485	428	704
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	3	1 101	384	1 101	384
Raha ja raha ekvivalentide muutus		636	-101	673	-320

**KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE**

	Aksiakapital	Ülekurs	Reservid	Jaotamata kasum	Kokku
Saldo 31.12.2017	8 159	496	1 345	-4 814	5 186
Aruandeperioodi puhaskasum	0	0	0	-855	-855
Kokku aruandeperioodi koondkasum	0	0	0	-855	-855
Aksia nimiväärtuse vähendamine	-4 080	-496	-238	4 814	0
Saldo 30.06.2018	4 079	0	1 107	-855	4 331
Saldo 31.12.2018	4 079	0	1 107	-5 119	67
Aruandeperioodi puhaskahjum	0	0	0	-2 058	-2 058
Kokku aruandeperioodi koondkahjum	0	0	0	-2 058	-2 058
Aksia nimiväärtuse vähendamine	-3 671	0	-1 107	4 778	0
Saldo 30.06.2019	408	0	0	-2 399	-1 991



RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANDE LISAD

LISA 1 Raamatupidamise vahearuande koostamisel kasutatud põhimõtted

Baltika Grupp, mille emaettevõte on AS Baltika, on rahvusvaheline rõivakaubandusgrupp, mis arendab ja opereerib rõivabrände: Monton, Mosaic, Baltman, Bastion ja Ivo Nikkolo. Baltika kasutab vertikaalselt integreeritud ärimudelit, mis ühendab rõivakollektsioonide loomise, tootmise, hankeahela juhtimise, logistika ja hulgi-, frantsiisi- ning jaekaubanduse. AS Baltika aktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinna Börsil. Üle 20%-list osalust AS Baltika aktsiatest (lisa 11) omavad KJK Fund Sicav-SIF (ING Luxembourg S.A kontol) ja Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid.

2019. aasta 30. juuni seisuga koostatud Grupi konsolideeritud lühendatud teise kvartali ja kuue kuu raamatupidamise vahearuanne on kooskõlas rahvusvahelise finantsaruandluse standardiga IAS 34 „Vahearuanne“ nagu see on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Vahearuanne tuleks lugeda koos Grupi viimase avalikustatud 31. detsembril 2018 lõppenud majandusaasta aruandega, mis on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS). Vahearuanne koostamisel on kasutatud samu arvestusmeetodeid ja -põhimõtteid nagu Grupi 31. detsembril 2018 lõppenud majandusaasta aruandes, välja arvatud rendiarvestus, mille puhul on järgitud alates 1. jaanuarist 2019 rakendunud IFRS 16 „Rendilepingud“ põhimõtteid. Rendiarvestuses tehtud muudatused on kirjeldatud alljärgnevalt. Teised 1. jaanuarist 2019 kehtima hakanud uued ja muudetud standardid ja tõlgendused ei oma olulist mõju Grupi finantsaruannetele vahearuanne koostamise seisuga.

Käesolev vahearuanne on koostatud tuhandetes eurodes, kui ei ole viidatud teisiti.

Käesolev vahearuanne ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt ning sisaldab ainult Grupi konsolideeritud aruandeid ja ei sisalda kogu informatsiooni, mis on vajalik raamatupidamise aastaaruande esitamiseks.

Muutused olulistest arvestuspõhimõtetes

Grupp on alates 1. jaanuarist 2019 esmakordselt rakendanud IFRS 16 „Rendilepingud“. Mitmed teised uued standardid on rakendunud 1. jaanuarist 2019, kuid neil ei olnud olulist mõju Grupi finantsaruannetele. Rendilepingute standardi rakendamise mõju Grupi finantsaruannetele on lahti kirjutatud allpool.

IFRS 16 „Rendilepingud“

Uus standard sätestab rendilepingute arvele võtmise, mõõtmise, esituse ja avalikustamise põhimõtted. Kõikide rendilepingute tulemusena saab rendilevõtja õiguse kasutada vara alates rendilepingu algusest ning – juhul kui rendimakseid tehakse üle perioodi – ka finantseeringu. Sellest tulenevalt elimineerib IFRS 16 rendilepingute klassifitseerimise kasutus- ja kapitalirentideks nagu seda tegi IAS 17 ning selle asemel kehtestab ühe arvestusmudeli rendilevõtjate jaoks. Rendilevõtjad peavad (a) arvele võtma varad ja kohustused kõikide üle 12-kuuliste rendilepingute osas, v.a juhul kui renditav vara on väikese väärtusega; ning (b) kajastama kasumiaruandes kulumit renditavadelt varadelt ja intressikulu rendikohustustelt. IFRS 16 põhimõtted rendileandjate jaoks jäävad sisuliselt samaks IAS 17 põhimõtetega, ehk et rendileandja jagab jätkuvalt oma rendilepingud kasutus- ja kapitalirentideks ning kajastab neid rendiliike erinevalt.

Grupp on rakendanud alates 2019. aasta algusest IFRS 16 edasiulatuvalt ning ei ole korrigeerinud 2018. aasta võrdlusandmeid nii nagu on standardi üleminekureeglites lubatud.

IFRS 16 rakendamisel kajastas Grupp materiaalse põhivarana ja rendikohustusena rendid, mis varasemalt olid klassifitseeritud kui 'kasutusrent' vastavalt IAS 17.

Grupp rendib erinevaid hooneid ja äripindasid. Rendilepingud on enamasti sõlmitud fikseeritud perioodiks, keskmiselt 5 aastaks, ning sisaldavad reeglina ka pikendamise ja katkestamise õigusi. Renditingimused räägitakse läbi individuaalsel baasil ning võivad sisaldada erinevaid tingimusi.

Rendid kajastatakse vara kasutusõigusena varades ning rendikohustusena võlakohustuste hulgas alates hetkest mil Grupp saab õiguse vara kasutada. Varad ja kohustused kajastatakse bilansis rendimaksete nüüdisväärtuses. Rendimaksud jaotatakse rendikohustuse põhiosa tagasimakseteks ja finantskuluks (intressikulu). Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal

ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Vara kasutusõigust amortiseeritakse lineaarselt vara eeldatava kasuliku tööea või rendiperioodi jooksul, vastavalt sellele kumb on lühem.

Renditavat vara ja rendikohustust kajastatakse bilansis rendimaksete nüüdisväärtuses (v.a. erandid). Rendimaksed sisaldavad järgnevaid rendiperioodi jooksul tehtavaid makseid:

- Fikseeritud rendimaksed, miinus rendileandja poolt rentnikule tehtud maksed või kulude hüvitised;
- Muutuvad rendimaksed, juhul kui need muutuvad vastavalt mingile alusindeksile (näit. inflatsioon, Euribor);
- Võimaliku jääkväärtuse garantiiga kaasnevad maksed rentnikult;
- Renditava vara väljaostmise, rendiperioodi pikendamise või katkestamise optsioonide kasutamisega kaasnevad maksed (juhul, kui juhtkond on hinnanud optsiooni kasutamist piisavalt kindlaks ning nende optsioonide kasutamine on võetud arvesse rendiperioodi pikkuse arvestamisel).

Rendimakseid diskonteeritakse, kasutades rendi sisemist intressimäära või rentniku alternatiivset laenuintressimäära. Alternatiivne intressimäär on intressimäär, mida Grupp peaks maksma kui ta finantseeriks sarnase vara kasutusõiguse ostu laenuga.

Renditava vara (kasutusõiguse vara) soetusmaksumus sisaldab alljärgnevaid komponente:

- Rendimaksete nüüdisväärtus;
- Rentniku poolt rendilepingu sõlmimisega kaasnenud otsekulud;
- Enne rendilepingut vara soetamise eest tehtud maksed;
- Juhul, kui rendileping seda nõuab, siis renditava vara seisukorra taastamise või renditava vara eemaldamisega kaasnevad kulud.

Lühiajalisi rente ja väheväärtusliku vara rente kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna. Lühiajaliste rentidena kajastatakse lepingud, mille rendiperiood on 12 kuud või vähem. Väheväärtuslikuks varaks on üldjuhul arvutitehnika, väiksemad masinad ja seadmed.

Rendilepingu pikkuse määramisel hindab juhtkond pikendamise- ja katkestamisoptsioonide realiseerimise tõenäosust, võttes arvesse kõiki teadaolevaid asjaolusid, mis tekitavad majandusliku stiimuli optsioonide kasutamiseks. Rendilepingu pikendamisoptsioonidega hõlmatud perioodid (või perioodid pärast katkestamisoptsiooni) arvatakse rendiperioodi hulka siis, kui on piisavalt kindel, et pikendamisoptsiooni kasutatakse (või katkestamisoptsiooni ei kasutata). Juhtkond vaatab oma hinnangud seoses pikendamise- ja katkestamisoptsioonidega üle, kui juhtkonna otsusel on toimunud oluline sündmus, mis mõjutab tema algset hinnangut optsioonide kasutamise tõenäosuse osas või kui on muutunud rendilepingu katkestamatu periood.

Standardi rakendamisel 1. jaanuaril 2019 on rendilepingute järelejäänud rendimaksed diskonteeritud kasutades alternatiivset laenuintressimäära, milleks on keskmiselt 5%. Grupp on kasutanud standardi poolt lubatud lihtsustust kasutada sama diskontomäära rendilepingute portfelliile, mille lepingutel on piisavalt sarnased tingimused. Grupp on kasutanud järgmisi lihtsustusi:

- Kasutusrendilepingud järelejäänud rendiperioodiga kuni 12 kuud alates 1.01.2019 kajastatakse lühiajaliste kasutusrendilepingutena;
- renditava vara rendilepingu sõlmimisega seotud otsekulud on välja jäetud rakendamise kuupäeval;
- rendiperioodi määramisel lähtutakse lepingus olevatest võimalustest rendilepingut pikendada või lõpetada.

Muudatuse rakendamisel kasvas põhivarade maht Grupi bilansis 1. jaanuari 2019 seisuga 18 079 tuhat eurot ning võlakohustuste maht kasvas 18 079 tuhat eurot.

LISA 2 Finantsriskid

Oma igapäevases tegevuses puutub Grupp kokku erinevate riskidega, mille juhtimine on oluline ning lahutamatu osa ettevõtte äritegevusest. Ettevõtte võime identifitseerida, mõõta ning kontrollida erinevaid



riske on oluliselt sisendiks kogu Grupi kasumlikkusele. Risk on Grupi juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest. Peamisteks riskifaktoriteks on tururisk (sh valuutarisk, intressirisk ja hinnarisk), krediidirisk, likviidsusrisk ja tegevusrisk. Emaettevõtte juhatuse hinnangul on kõik riskid Grupi jaoks olulised. Grupp kasutab teatavate riskide maandamiseks jaehindade reguleerimise võimalust, kulubaasi vähendamist ning vajadusel ka grupisiseste tehingute ümberstruktureerimist.

Grupi riskijuhtimise aluseks on Nasdaq Tallinna börsi, Finantsinspeksiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardite ja hea tava järgimine ning ettevõtte sisemised regulatsioonid ja riskipoliitika. Riskide juhtimine üldisel tasandil sisaldab riskide määratlemist, mõõtmist ning kontrollimist. Peamine roll riskide juhtimisel ja riskiprotseduuride kinnitamisel on Emaettevõtte juhatusel. Emaettevõtte nõukogu teostab järelevalvet juhatuse riskide maandamiseks võetud meetmete üle.

Tururisk

Valuutarisk

2019. ja 2018. aastal toimusid müügid eurodes. Grupi valuutarisk on seotud välisvaluutas teostatavate ostudega. Valdav osa toodangu jaoks vajaminevast põhimaterjalist ostetakse Euroopa Liidust ja valmistoodangut väljastpoolt Euroopa Liitu. Olulisemad ostuvaluutad on EUR (euro) ja USD (USA dollar).

Grupi tulemusi mõjutab välisvaluuta kursside kõikumine euro suhtes. Aruandeperioodi keskmiste valuutakursside muutuse mõju euro suhtes oli järgmine:

Keskmine kursid	6 k 2019	6 k 2018
USD (USA dollar)	-6,66%	11,76%

Muutused bilansipäeva valuutakurssides euro suhtes olid järgmised:

Bilansipäeva kursid (30.06.2019; 31.12.2018)	
USD (USA dollar)	-0,61%

Raha ja selle ekvivalendid (Lisa 3), nõuded ostjatele (Lisa 4) ning võlakohustused (Lisa 8) on eurodes ja seetõttu ei ole valuutariskile avatud. Võlad hankijatele (Lisa 9) on ka välisvaluutas ning seetõttu valuutariskile avatud.

Juhatus jälgib valuutakursside kõikumist pidevalt ning hindab, kas kursside muutused ületavad Grupi sätestatud riskitaluvuse määra. Riski vähendamiseks kasutatakse võimalusel välisvaluutas fikseeritud nõuete laekumisest saadavaid vahendeid samas valuutas fikseeritud kohustuste tasumiseks.

Intressirisk

Kuna Grupi raha ja raha ekvivalendid on hoiustatud fikseeritud intressimääraga ja Grupil puuduvad muud olulised intressi kandvad varad, ei mõjuta turu intressimäärade muutus Grupi tulusid ega äritegevuse rahavoogu.

Grupi rahavoo intressirisk on peamiselt seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis kannavad ujuvat intressimäära. Intressirisk on eelkõige seotud Euribor-i või Eonia võimaliku kõikumisega ja pankade keskmiste intressimäärade muutumisega. Grupi riskimarginaalid ei ole oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele.

Pikaajalised võlakohustused seisuga 30. juuni 2019 summas 805 tuhat eurot ja seisuga 31. detsember 2018 summas 1 165 tuhat eurot kandsid kuue kuu Euribor-il põhinevat fikseeritud intressimäära. Ülejäänud pikaajalised võlakohustused seisuga 30. juuni 2019 summas 8 744 tuhat eurot on IFRS 16 kohaselt kajastatud rendikohustuste nüüdisväärtus, mille diskonteerimisel on kasutatud keskmist intressi 5%. Intressiriski mõju Grupi majandustulemusele analüüsitakse regulaarselt. Analüüsi käigus kaalutakse erinevaid võimalusi riskide maandamiseks. Sellisteks võimalusteks on refinantseerimine, olemasolevate positsioonide uuendamine ja alternatiivne finantseerimine.

Aruandeaastal ja sellele eelnenud majandusaastal on juhtkond hinnanud ja teadvustanud intressiriski ulatust, kuid ei ole sõlmitud tehinguid intressiriski maandamiseks finantsinstrumentidega, kuna juhtkonna hinnangul on intressiriski ulatus ebaoluline.



Hinnarisk

Grupp ei ole avatud hinnariskile seoses finantsinstrumentidega, kuna ei omata investeringuid omakapitaliinstrumentidesse.

Krediidirisk

Grupi krediidirisk tuleneb rahast ja raha ekvivalentidest, deposiitidest pankades ja finantsasutustes ning nõuetest ostjatele.

Raha ja raha ekvivalentid

Grupp aktsepteerib pikaajaliste koostööpartneritena Balti riikides ja Soomes peamiselt krediidireitinguga „A“ hinnatud pankasid ja finantseerimisasutusi.

Nõuded ostjatele

Maksimaalne nõuetest ostjatele (lisa 4) tulenev krediidiriski väljendav summa peale allahindlusi seisuga 30. juuni 2019 oli 528 tuhat eurot (31. detsember 2018: 397 tuhat eurot).

Müük jaeklientidele toimub reeglina kas sularahas või tuntud pankade maksekaartidega – seega ei kaasne jaeklientidega krediidiriski, välja arvatud risk, mis tuleneb pankadest ja finantseerimisasutustest, keda Grupp on aktsepteerinud lepingupartneritena.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on võimalik risk, et Grupil on piiratud või ebapiisavad rahalised vahendid, et täita Grupi tegevusest tulenevaid kohustusi. Juhatus jälgib pidevalt rahavooprognose, et hinnata Grupi rahaliste vahendite olemasolu ja piisavust võetud kohustuste täitmiseks ning Grupi strateegiliste eesmärkide finantseerimiseks.

Likviidsusrisi maandamiseks kasutab Grupp erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduskrediit, võlakirjade emiteerimine, täiendavate aktsiate emiteerimine ning jälgib regulaarselt nõuete laekumist, ostu- ja müügilepingute tingimusi. Arvelduskrediidi kasutamata summa seisuga 30 juuni 2019 oli 1 434 tuhat eurot (31. detsember 2018: 1 666 tuhat eurot).

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 30. juuni 2019

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 8) ²	7 080	6 375	790	7 165
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	58	27	36	63
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	4 947	4 994	0	4 994
Võlad hankijatele (lisa 9)	2 315	2 315	0	2 315
Rendikohustus (lisa 8)	15 288	7 164	9 331	16 495
Muud finantskohustused	64	64	0	64
Kokku	29 752	20 939	10 157	31 096

Finantskohustused maksetähtaegade lõikes seisuga 31. detsember 2018

	Saldo	Diskonteerimata rahavood ¹		Kokku
		1-12 kuud	1-5 aastat	
Laenud (lisa 8) ²	4 153	3 165	1 158	4 323
Kapitalirendi kohustused (lisa 8)	78	38	48	86
Vahetusvõlakirjad (lisa 8)	4 763	4 994	0	4 994
Võlad hankijatele (lisa 9)	3 065	3 065	0	3 065
Muud finantskohustused	22	22	0	22
Kokku	12 081	11 284	1 206	12 490

¹Euribor-il põhinevate ujuva intressimääraga kohustuste täitmisest tulenevate rahavoogude prognoosimisel on kasutatud Euribor-i spot kurssi.

²Arvelduskrediit on klassifitseeritud laenuna, mille täitmine on vastavalt lepingulisele tagasimakse tähtajale.

Tegevusrisk

Enim mõjutavad Grupi tegevust majanduse tsüklilisus sihtturgudel ja muutused konkurentsitasemetes, samuti konkreetsete turgudega seotud riskid (eriti Euroopa Liidu välistel turgudel Venemaal, Ukrainas, Valgevenes).

Riskide maandamiseks püüab Grupp tegutseda paindlikult jälgides pidevalt müügimahtusid ja konkurentide tegevust, tehes vajadusel muudatusi hinnatasemetes, turundustegevuses ja pakutavates kollektsoonides. Lisaks tsentraalsele informatsiooni kogumisele ja hindamisele on analüüsil ja tegevuse planeerimisel oluline roll igal sihtturul asuval turuorganisatsioonil, mis ühelt poolt võimaldab saada kiire ja vahetu tagasiside turul toimuvast ning teiselt poolt arvestada adekvaatselt kohalike oludega.

Kuna paindlikkuse suurendamisel on oluline roll Grupi konkurentsivõime tõstmisel, tehakse pidevaid pingutusi olulisemate äriprotsesside tsükliagade lühendamiseks ja võimalike hälvete mõju minimeerimiseks. Avatus muutustele ja kiire reageerimine võimaldavad parandada varude kogust ja struktuuri ning kollektsoonide vastavust tarbijate ootustele.

Olulisimaks tegevusriskiks on risk, et Grupp ei suuda luua tarbijate ootustele vastavaid kollektsoone ja et kaupu ei ole võimalik soovitud ja planeeritud ajal ja koguses müüa.

Hea tootekollektsiooni tagamiseks on Grupis loodud tugev tunnustust leidnud disainerite meeskond, kes jälgib ja on pidevalt kursis moetrendidega rahvusvaheliselt tunnustatud kanalite kaudu. Grupp on kasutusele võtnud sellise juhtimisstruktuuri, -protseduurid ja infosüsteemi, mis aitavad toodete müügiedu ja varude seisu igapäevaselt jälgida ning sellega edasises tegevuses arvestada. Tarneprobleemide vältimiseks on laiendatud koostööd maailma juhtivate hangete vahendajatega ja kangatootjatega.

Rõivaste müügil on paratamatuks riskiteguriks ilm. Kollektsoonid luuakse ja müügitahud ning müügi ajastamine planeeritakse eeldusel, et sihtturul valitseb hooajale tavapärane ilm – keskmisest oluliselt erinevate ilmastikutingimuste korral võib müügitulemus planeeritust märgatavalt erineda.

Grupi ostjad võivad samuti mõjutatud olla ebasoodsast finants- ja majanduskeskkonnast, mis võib omakorda avaldada mõju nende võimele tasuda oma võlgasid. Keerulisemad äritegevuse ja majanduslikud tingimused võivad samuti omada mõju juhtkonna antud hinnangutele rahavoo prognooside ning rahaliste ja mitterahaliste finantsvarade väärtuse osas. Kättesaadava info osas on juhtkond korrigeerinud väärtuse prognoose vastavalt. Siiski ei ole võimalik juhtkonnal usaldusväärselt hinnata edasist finantsturgude likviidsuse halvenemise ja valuuta- ning aktsiaturgude suurenenud volatiilsuse mõju grupi finantsseisundile. Juhtkond usub, et on võtnud kasutusele kõik vajalikud meetmed, et toetada Grupi jätkusuutlikkust ja äritegevuse arenemine praegustes tingimustes.

Kapitali juhtimine

Grupi peamiseks eesmärgiks kapitali juhtimisel on tagada Grupi jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda. Selleks, et säilitada või parandada kapitali struktuuri, on Grupil võimalik reguleerida aktsionäridele makstavaid dividende, tagastada aktsionäridele sisse makstud aktsiakapitali, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid vähendamaks kohustusi.

Pangalaenuleping sätestab teatud piiranguid ja teavitamiskohustusi dividendide maksmise, aktsiakapitali muutuste ja täiendava kapitali kaasamise osas.

Äriseadustik seab piirangu omakapitalile – omakapital peab olema vähemalt 50% aktsiakapitalist.

Grupp kasutab kapitali jälgimiseks netovõla ja omakapitali suhet. Netovõla ja omakapitali suhe arvutatakse netovõla suhtena omakapitali. Netovõlg saadakse raha ja raha ekvivalentide lahutamisel kogu intressikandvatest võlakohustustest.

Seisuga 30 juuni 2019 ja 31 detsember 2018, ei vastanud Grupi omakapitali suurus Äriseadustikus sätestatud nõudele, milleks on vähemalt 50% aktsiakapitalist. Omakapitali defitsiidi tingisid strateegiliste otsuste tõttu 2018. aastal tehtud ühekordsed allahindlused nõuetele, varudele ja põhivaradele summas 3 583 tuhat eurot ning 2018. aasta äritegevuse negatiivne majandustulemus. Omakapitali seadusega vastavusse viimiseks on Baltika aktsionäride üldkoosolek otsustanud suurendada 2019. aasta augustis



aktsiakapitali 5 000 tuhande euro võrra aktsiate avaliku pakkumise teel. AS Baltika suuraktsionär KJK Fund, Sicav-SIF on kinnitanud valmisolekut märkida uusi aktsiaid.

Grupi netovõla ja omakapitali suhe

	30.06.2019	31.12.2018
Intressikandvad võlakohustused (lisa 8)	27 373	8 994
Raha ja raha ekvivalendid (lisa 3)	-1 101	-428
Netovõlg	26 272	8 566
Omakapital	-1 991	67
Netovõla ja omakapitali suhe	-1320%	12785%

Õiglane väärtus

Grupi hinnangul ei erine konsolideeritud finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade ja kohustuste bilansilised väärtused seisuga 30. juuni 2019 ja 31. detsember 2018 oluliselt nende õiglasest väärtusest.

Nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuses ja kuna nõuded ostjatele ja võlad hankijatele on lühiajalised, on juhtkonna hinnangul nende bilansiline väärtus lähedane nende õiglasele väärtustele.

Ujuva intressimääraga pikaajaliste võlakohustuste intressimäär muutub vastavalt turu intressimäärade kõikumistele, mistõttu kohandatakse võlakohustustele õiglase väärtuse arvutamisel rahavoogude mudelis kasutatud diskontomäär. Grupi riskimarginaalid ei ole aruandeperioodil oluliselt muutunud ning vastavad turutingimustele. Fikseeritud intressimääraga pikaajalised laenud kajastatakse diskonteeritud nüüdisväärtuses, diskonteerides tuleviku lepingulisi rahavooge, kasutades turu intressimäär, mis on Grupile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel. Eelnevast tulenevalt hindab juhatus, et pikaajaliste kohustuste õiglane väärtus ei erine oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Finantskohustuste õiglane väärtus määratakse diskonteeritud tuleviku lepinguliste rahavoogude baasil, kasutades turu intressimäär, mis on Grupile kättesaadav sarnaste finantsinstrumentide kasutamisel.

LISA 3 Raha ja raha ekvivalendid

	30.06.2019	31.12.2018
Sularaha kassas	145	120
Pangakontod ja üleöödeposiidid	956	308
Kokku	1 101	428

Raha ja raha ekvivalendid on kõik eurodes.

LISA 4 Nõuded ostjatele ja muud nõuded

Lühiajalised nõuded ostjatele ja muud nõuded	30.06.2019	31.12.2018
Nõuded ostjatele, neto	528	397
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	317	205
Maksude ettemaksud ja tagasinõuded, sh käibemaks	126	234
Muud lühiajalised nõuded	27	30
Kokku	998	866
Muud pikaajalised varad		
Pikaajaline rendi ettemaks	213	287
Kokku	213	287

Nõuded ostjatele ja muud nõuded on kõik eurodes.

**Nõuded ostjatele geograafiliste (kliendi asukoht) regioonide ja maksetähtaegade lõikes**

30.06.2019	Balti regioon	Ida- Euroopa regioon	Muud regioonid	Kokku
Maksetähtaeg tulevikus	239	34	30	303
Kuni 1 kuu üle tähtaja	8	116	7	131
1-3 kuud üle tähtaja	0	93	0	93
3-6 kuud üle tähtaja	0	0	0	0
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	1	0	0	1
Kokku	248	243	37	528

31.12.2018	Balti regioon	Ida-Euroopa regioon	Muud regioonid	Kokku
Maksetähtaeg tulevikus	286	86	-9	363
Kuni 1 kuu üle tähtaja	4	0	13	17
1-3 kuud üle tähtaja	8	0	7	15
3-6 kuud üle tähtaja	0	0	0	0
Rohkem kui 6 kuud üle tähtaja	1	0	1	2
Kokku	299	86	12	397

LISA 5 Varud

	30.06.2019	31.12.2018
Kangas ja furnituur	1 485	1 445
Lõpetamata toodang	107	107
Valmistoodang ja ostetud kaup müügiks	8 516	8 887
Valmistoodangu ja ostukauba allahindlus	0	-170
Ettemaksed hankijatele	812	438
Kokku	10 920	10 707

LISA 6 Materiaalne põhivara

	Hooned, rajatised	Varade kasutus- õigus	Masinad, seadmed	Muu inventar	Ettemaksed, kasutusele võtmata põhivarad	Kokku
31.12.2017						
Soetusmaksumus	2 925	0	4 743	4 878	0	12 546
Akumuleeritud kulum	-2 064	0	-4 372	-3 715	0	-10 151
Jääkväärtus	861	0	371	1 163	0	2 395
Soetatud	105	0	35	85	0	225
Müüdüd ja maha kantud	-1	0	0	-3	0	-4
Kulum	-183	0	-60	-251	0	-494
30.06.2018						
Soetusmaksumus	2 926	0	4 771	4 818	0	12 515
Akumuleeritud kulum	-2 144	0	-4 425	-3 824	0	-10 393
Jääkväärtus	782	0	346	994	0	2 122
31.12.2018						
Soetusmaksumus	2 988	0	4 634	4 909	0	12 531
Akumuleeritud kulum	-2 241	0	-4 482	-3 930	0	-10 653
Jääkväärtus	747	0	152	979	0	1 878



IFRS 16 esmakordne rakendamine (lisa 1)	0	18 079	0	0	0	18 079
Jääkväärtus 01.01.2019	747	18 079	152	979	0	19 957
Soetatud	152	0	5	145	9	311
Müüdüd ja maha kantud	-3	0	0	-9	0	-12
Ümbergrupeerimine			53	-53		0
Kulum	-173	-3 004	-60	-215	0	-3 452
30.06.2019						
Soetusmaksumus	2 963	18 079	4 581	4 752	9	30 384
Akumuleeritud kulum	-2 240	-3 004	-4 431	-3 905	0	-13 580
Jääkväärtus	723	15 075	150	847	9	16 804

LISA 7 Immateriaalne põhivara

	Litsentsid, tarkvara ja muu	Kaubamärgid	Ettemaksud	Firmaväärtus	Kokku
31.12.2017					
Soetusmaksumus	2 107	1 243	0	509	3 859
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 921	-425	0	0	-2 346
Jääkväärtus	186	818	0	509	1 513
Soetatud	1	0	38	0	39
Amortisatsioon	-11	-40	0	0	-51
30.06.2018					
Soetusmaksumus	2 108	1 243	38	509	3 898
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 932	-465	0	0	-2 397
Jääkväärtus	176	778	38	509	1 501
31.12.2018					
Soetusmaksumus	2 092	1 243	0	154	3 489
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 905	-1 041	0	0	-2 946
Jääkväärtus	187	202	0	154	543
Soetatud	0	0	5	0	5
Amortisatsioon	-12	-16	0	0	-28
30.06.2019					
Soetusmaksumus	2 091	1 243	5	154	3 493
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-1 916	-1 057	0	0	-2 973
Jääkväärtus	175	186	5	154	520

**LISA 8 Võlakohustused**

	30.06.2019	31.12.2018
Lühiajalised võlakohustused		
Pangalaenude tagasimaksed järgmisel perioodil	698	697
Arvelduskrediit	2 566	2 334
Lühiajalised kapitalirendi kohustused	26	35
Rendikohustus	6 544	0
Muud lühiajalised laenud (lisa 20)	3 043	0
Vahetusvõlakirjad (lisa 22)	4 947	4 763
Kokku	17 824	7 829
Pikaajalised võlakohustused		
Pikaajalised pangalaenud	773	1 122
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	32	43
Rendikohustus	8 744	0
Kokku	9 549	1 165
Kokku võlakohustused	27 373	8 994

Rendikohustuste aluseks olevad rendilepingud kehtivad vahemikus detsember 2019 kuni november 2025. Seisuga 30. juuni 2019 bilansis olevad rendikohustused on arvele võetud 1. jaanuaril 2019 standardi IFRS 16 esmarakendamisel. Rendimaksete diskonteerimisel on kasutatud alternatiivset laenuintressimäära 5%.

Aruandeperioodil tasus Grupp pangalaenude makseid summas 348 tuhat eurot (6 kuud 2018: 328 tuhat eurot) ja rendikohustuse (IFRS 16) põhiosa makseid tasuti summas 2 791 tuhat eurot. Arvelduskrediiti oli seisuga 30. juuni 2019 kasutatud 2 566 tuhat eurot (31. detsember 2018: 2 334 tuhat eurot).

Aruandeperioodi kõikide intressikandvate kohustuste intressikulu moodustas 749 tuhat eurot (6 kuud 2018: 260 tuhat eurot), sh 113 tuhat eurot seotud osapoole võlakirjadelt (6 kuud 2018: 107 tuhat eurot seotud osapoole võlakirjadelt) ja 423 tuhat eurot vastavalt IFRS 16-le kajastatud rendikohustustelt.

Kapitalirendiga soetatakse autosid, tootmiseseadmeid, mööblit ja seadmeid kauplustesse.

Muutused 2018. aastal

Detsembris pikendati arvelduskrediidi, summas 1 000 tuhat eurot, tagasimakse tähtaega juulini 2019.

Juulis kirjutati alla olemasoleva pangalaenu raam-lepingu muudatusele, millega pikendati teise arvelduskrediidi, summas 3 000 tuhat eurot, tagasimakse tähtaega juulini 2019. Samuti pikendati olemasoleva laenujäägi tagasimakse graafikut kolme aasta peale ning võeti juurde investeerimislaenu summas 1 000 tuhat eurot, mis kuulub tagasimaksmisele 3 aasta jooksul.

Muutused 2019. aastal

Käibekapitali finantseerimiseks sõlmiti märtsis lühiajalise laenu leping KJK Fund, Sicav-SIF-ga 3 000 tuhande euro osas. Laen, tagasimaksetähtajaga augustis 2019, võetakse kasutusele kahes jaos. Esimene osa 1 500 tuhat eurot võeti kasutusele märtsis 2019, ülejäänud osa aprillis 2019. Laen kannab 6%-list intressi ja see makstakse tagasi aktsiaemissiooniga kaasatud vahenditest.

Juunis pikendati arvelduskrediidi, summas 3 000 tuhat eurot, tagasimakse tähtaega juulini 2020.

Mais sõlmiti K-võlakirjade peamise omaniku (81%) ettevõtte suuraktsionäri KJK Fund, Sicav-SIF-i ja AS Baltika vahel kokkulepe võlakirjade refinantseerimiseks. Lepingu kohaselt vormistatakse augustis 2019 lunastatavate võlakirjade eest makstav summa ümber pikaajaliseks laenuks intressiga 6% aastas maksetähtajaga mais 2022.

**Grupi intressikandvad laenud ja võlakirjad seisuga 30. juuni 2019**

	Keskmine riskipreemia	Saldo
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	EURIBOR +3,7% või EONIA +3,8%	4 095
Fikseeritud intressiga laenud (lisa 20)	6,00%	3 000
K-võlakirjad (lisa 11)	6,00%	4 445
Kokku		11 540

Grupi intressikandvad laenud ja võlakirjad seisuga 31. detsember 2018

	Keskmine riskipreemia	Saldo
Ujuva intressimääraga laenud (baasintress 1-kuu Eonia või 6-kuu Euribor)	EURIBOR +3,7% või EONIA +3,8%	4 231
K-võlakirjad (lisa 11)	6,00%	4 445
Kokku		8 676

LISA 9 Võlad hankijatele ja muud kohustused

	30.06.2019	31.12.2018
Lühiajalised kohustused		
Võlad hankijatele	2 315	3 065
Maksudkohustused, sh	1 426	1 437
isiku tulumaks	212	148
sotsiaalmaks ja töötuskindlustus	586	552
käibemaks	623	702
muud maksud	5	35
Võlad töövõtjatele ¹	1 199	980
Muud lühiajalised võlad ²	64	22
Muud viitvõlad	37	5
Ostjate ettemaksed	88	94
Kokku	5 129	5 603

¹Võlad töövõtjatele sisaldavad palgavõlga ja kogunenud puhkusetasu kohustust.

²Info kohustustest seotud osapooltele on lisa 20.

Võlad hankijatele ning muud viitvõlad alusvaluutade lõikes

	30.06.2019	31.12.2018
EUR (euro)	1 319	1 763
USD (USA dollar)	1 033	1 307
Kokku	2 352	3 070

LISA 10 Eraldised

	30.06.2019	31.12.2018
Kliendiboonuste eraldis	331	331
Kokku	331	331

Eraldise lühikirjeldus

Baltika püsiklientide programm „AndMore“ motiveerib kliente võimaldades neil tänastelt ostudelt teenida tulevikuks allahindlust (boonuseeurosid), kusjuures kogutud boonuseurod kehtivad kuue kuu vältel alates kliendi viimasest ostust. Programmi kasutustingimused on täpsemalt kirjeldatud Grupi veebilehel.



Kasutatud hinnangud

Eraldise moodustamiseks kasutab juhtkond hinnanguid nagu neid on kirjeldatud Grupi 31. detsembril 2018 lõppenud majandusaasta aruandes.

LISA 11 Omakapital

Aktsiakapital ja reservid

	30.06.2019	31.12.2018
Aktsiakapital	408	4 079
Aktsiate arv (tk)	4 079 485	40 794 850
Aktsia nimiväärtus (EUR)	0,10	0,10
Kohustuslik reservkapital	0	944
Muud reservid	0	163

Seisuga 30. juuni 2019 oli põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 400 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 1 600 tuhat eurot, seisuga 31. detsember 2018 oli põhikirja järgselt ettevõtte minimaalne aktsiakapital 4 000 tuhat eurot ja maksimaalne aktsiakapital 16 000 tuhat eurot. Nii 30. juuni 2019 kui ka 31. detsember 2018 koosnes aktsiakapital ainult lihtaktsiatest, mis olid kõik noteeritud Tallinna Börsil ning kõigi emiteeritud aktsiate eest on tasutud.

6. mail 2019 toimus aktsiate arvu vähendamine vastavalt 12. aprillil 2019 toimunud aktsionäride korralisel üldkoosolekul kinnitatud põhikirja muudatusele, mis sätestas aktsia nimiväärtuse muutmise 0,1 eurolt 1 eurole ning seejärel seniste nimeliste aktsiad vahetamise uute aktsiate vastu sellisel, et iga 10 olemasoleva aktsia vastu vahetatakse 1 uus aktsia. Aktsiakapitali suurus jäi muutmata.

22. mail 2019 kanti äriregistrisse AS Baltika aktsiakapitali vähendamine ja 27. mail 2019 muudeti AS Baltika aktsia nimiväärtus Eesti Väärtpaperikeskuses 12. aprill 2019 toimunud aktsionäride üldkoosoleku otsuse alusel. Aktsionäride üldkoosoleku otsuse kohaselt otsustati vähendada AS Baltika aktsiakapitali 3 671 tuhande euro võrra 4 079 tuhandelt eurolt 408 tuhande euroni. Aktsiakapitali vähendati aktsiate nimiväärtuse vähendamisega 0,90 euro võrra iga aktsia kohta. Aktsiakapitali vähendamise tulemusena on AS Baltika aktsiakapitali suurus 408 tuhat eurot, mis jaguneb 4 079 485 aktsiaks nimiväärtusega 0,10 eurot aktsia.

Vahetusvõlakirjad

	Väljalaske- kuupäev	Aktsiate märkimis- periood	Vahetusvõlakirjade arv 30.06.2019	Vahetusvõlakirjade arv 31.12.2018
K-võlakiri	16.08.2017	15.07.2019-18.08.2019	889	889

K-võlakiri

8. mail 2017 toimunud Baltika aktsionäride üldkoosolek võttis vastu otsuse emiteerida 4,5 miljoni euro väärtuses võlakirjaomaniku optsiooniga konverteeritavaid võlakirju. Otsustati väljastada 900 vahetusvõlakirja väljalaskehinnaga 5 000 eurot. 900-st pakutud võlakirjast märgiti 889 võlakirja kogusummas 4 445 tuhat eurot. Kaheaastased võlakirjad kannavad 6%-list intressi aastas. Iga võlakiri annab õiguse märkida 15 625 aktsiat väljalaskehinnaga 0,32 eurot.

Osaliselt väljastati võlakirju (720 võlakirja, summas 3 600 tuhat eurot) ka seotud osapolele (lisa 20).

Aktsiaoptsiooniprogrammid

16. mail 2018 toimunud Baltika aktsionäride üldkoosolek võttis vastu otsuse suurendada tingimuslikult AS Baltika aktsiakapitali kuni 1 000 000 nimelist lihtaktsiat nimiväärtusega 0,10 eurot väljalaskehinnaga 0,10 eurot seoses aktsiaoptsiooniprogrammiga. Aktsiaoptsiooniprogrammi õigustatud isikuteks on muu hulgas juhatuse liikmed, kes võivad aktsiaoptsioone hinna tingimuse täitumisel kasutada pärast kolme aastase perioodi möödumist talle optsiooni väljastamisest.

**Aktsionäride struktuur seisuga 30. juuni 2019**

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	1 586 845	38,90%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	1 070 253	26,24%
3. AB SEB Bankas	97 194	2,38%
4. Luksusjaht AS	88 256	2,16%
5. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetatamata ettevõtted	100 243	2,46%
6. Teised aktsionärid	1 136 694	27,86%
Kokku	4 079 485	100%

Aktsionäride struktuur seisuga 31. detsember 2018

	Aktsiate arv	Osalus
1. ING Luxembourg S.A.	15 870 914	38,90%
2. Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	10 702 525	26,23%
3. Luksusjaht AS	900 237	2,21%
4. Svenska Handelsbanken kliendid	870 000	2,13%
5. Juhatus ja nõukogu liikmed ning nende lähikondsed Meelis Milder Juhatus liikmetega seotud lähikondsed Nõukogu liikmetega seotud ülal nimetatamata ettevõtted	1 000 346 228 583 1 002 427	2,45% 0,56% 2,46%
6. Teised aktsionärid	10 219 818	25,06%
Kokku	40 794 850	100%

Grupi Emaettevõtte lihtaktsiad on noteeritud Nasdaq Tallinna börsil. Emaettevõttel puudub kontrolli omav aktsionär või ühiselt koos tegutsev aktsionäride grupp.

LISA 12 Segmendid

Grupi kõrgeimaks äriotsuste tegijaks on emaettevõtte AS Baltika juhatus. Emaettevõtte juhatus jälgib Grupi sisemisi aruandeid hindamaks tulemuslikkust ja langetamaks otsuseid ressursside osas. Juhatus on määranud ärisegmentid antud aruannete alusel.

Emaettevõtte juhatus hindab äritegevust tegevusvaldkonniti, milleks on jaekaubandus ja kõik muud valdkonnad (sealhulgas hulgimüük, frantsiisimüük, konsignatsioonimüük ja müük läbi e-kaubanduse). Jaekaubanduse segment hõlmab kõiki riike, mis on koondatud raporteeritavateks segmentideks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused ja nad vastavad muudele IFRS 8 toodud segmentideks liitmise tunnustele.

Segmentide kirjeldus ja peamised tegevusvaldkonnad:

 Jaekaubandus hõlmab tegevust Eestis, Lätis, Leedus ja Soomes. Kuigi juhatus jälgib sisemisi aruandeid ka iga regiooni kohta, on riigid agregeeritud üheks raporteeritavaks segmentiks, kuna neil on sarnased majanduslikud tunnused. Kõik riigid müüvad samu tooteid sarnastele kliendiklassidele ning kasutavad sama tootmise protsessi ning turustusmeetodit.

 Kõik muud segmendid sisaldavad müüki äriklientidele (hulgi-, frantsiisi- ja konsignatsioonipartnerid), materjalide ja õmblusteenuse müüki ning müüki läbi e-poe. Nende segmentide näitajad on väiksemad, kui IFRS 8's toodud raporteeritava segmenti kvantitatiivsed kriteeriumid ning on seetõttu koondatud „Kõik muud segmendid“ kategooriasse.

Emaettevõtte juhatus hindab ärisegmenti tulemust Grupivälise müügitulu ja kasumi alusel. Välise müügitulu summad on kooskõlas juhtkonnale esitatavate finantsaruannete näitajatega. Segmentide kasum (kahjum) Grupi sisemiselt genereeritud aruannetes on sisemine mõõdik hindamaks segmentide tulemust ja see koosneb segmentide brutokasumist (kahjumist), millest on maha arvatud segmentidele omistatavad turu opereerimisega seotud kulud, v.a muud äritulud- ja kulud. Juhtkonnale esitatavad varude summad on kooskõlas finantsaruannete näitajatega. Segmentide varud sisaldavad antud



segmenti otseseid ja segmentile omistatud varusid lähtuvalt segmenti äritegevusest ja varude füüsilisest asukohast.

Juhatus jälgib ka Grupi käivet poodide ja brändide tasemel. Juhtimisotsuseid tehakse poodide tasemel, kasutades info agregeerimist juhtimisotsuste tegemiseks. Segmentiaruandluse tarbeks on otsustanud juhtkond esitada info müügikanali tasemel. Peamised juhatuse otsused, mis on seotud investeerimise ja ressursside jaotusega, põhinevad käesolevas lisas avalikustatud segmentide infole.

Ettevõtte juhtorganitele raporteeritud kasumiaruande näitajad ja segmentide varad ning kohustused on kajastatud kooskõlas käesolevas finantsaruandes kasutatud arvestuspõhimõtetega, välja arvatud rendiarvestus mis nõukogule esitatavates raportites on kajastatud IAS 17 kohaselt.

Segmentide tulemuslikkuse hindamiseks jälgib juhatuse peamiselt grupivälist müügitulu, segmenti kasumit, põhivara amortisatsiooni ja varusid. See informatsioon on segmentide lõikes toodud allolevates tabelites:

Juhtkonnale esitatud raporteeritavate segmentide info

	Jaekaubandus	Kõik muud segmentid ¹	Kokku
2 kv 2019			
Müügitulu (grupiväline)	9 479	984	10 463
Segmenti kasum (-kahjum) ²	1 671	250	1 921
sh põhivara amortisatsioon	-193	0	-193
2 kv 2018			
Müügitulu (grupiväline)	9 681	1 360	11 041
Segmenti kasum (-kahjum) ²	1 904	199	2 103
sh põhivara amortisatsioon	-212	0	-212
6 kuud 2019 ja seisuga 30. juuni 2019			
Müügitulu (grupiväline)	17 472	2 261	19 733
Segmenti kasum (-kahjum) ²	1 771	461	2 232
sh põhivara amortisatsioon	-397	0	-397
Segmenti varud	4 376	0	4 376
6 kuud 2018 ja seisuga 30. juuni 2018			
Müügitulu (grupiväline)	17 785	3 599	21 384
Segmenti kasum (-kahjum) ²	2 208	647	2 855
sh põhivara amortisatsioon	-437	-1	-438
Segmenti varud	3 987	0	3 987

¹Kõik muud segmentid sisaldavad kaupade müüki äriklientidele (hulgimüük, frantsiisimüük, konsignatsioonimüük), materjali ja õmblusteenuse müüki ning müüki läbi e-poe.

²Segmenti kasum on segmenti ärikasum ilma muude äritulude ja -kuludeta.

Segmentide ärikasumi seostamine konsolideeritud ärikasumiga

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Segmentide kasum	1 921	2 103	2 232	2 855
Jagamata kulud ¹ :				
müüdnud kaupade kulu ja turustuskulud	-1 287	-1 280	-2 300	-2 276
üldhalduskulud	-907	-566	-1 501	-1 161
rendi arvestuspõhimõtete mõju	108	0	211	0
muud äritulud (-kulud), neto	-68	4	49	-13
Ärikasum (-kahjum)	-233	261	-1 309	-595



¹Jagamata kulud on emasettevõtte ja tootmisettevõtte kulud, mis sisemistes aruannetes ei ole jagatud segmentidele.

Segmendi varude seostamine Grupi finantsseisundi aruande varudega

	30.06.2019	30.06.2018	31.12.2018
Segmendi varud kokku	4 376	3 987	4 273
Ema- ja tootmisettevõtte varud	6 544	7 503	6 434
Varud finantsseisundi aruandes kokku	10 920	11 490	10 707

LISA 13 Müügitulu

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Kaupade müük jaemüügi kanali kaudu	9 462	9 716	17 437	17 853
Kaupade müük hulgi- ja frantsiisikaubanduse kanali kaudu	412	834	1 120	2 536
Kaupade müük e-kaubanduse kanali kaudu	469	379	1 013	849
Muu müük	120	112	163	146
Kokku	10 463	11 041	19 733	21 384

Müügitulu geograafiliste (kliendi asukoht) piirkondade lõikes

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Eesti	5 193	5 250	9 524	9 737
Leedu	2 511	2 480	4 755	4 585
Läti	2 446	2 576	4 569	4 818
Venemaa	61	261	370	851
Serbia	0	22	119	72
Austria	83	63	139	195
Soome	101	74	139	195
Saksamaa	8	67	20	193
Ukraina	9	148	15	376
Küpros	1	0	2	107
Hispaania	0	56	0	149
Muud riigid	50	44	81	106
Kokku	10 463	11 041	19 733	21 384

LISA 14 Müüdnud kaupade kulu

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Kauba- ja materjali kulu	3 593	3 828	7 572	8 320
Tootmise tööjõukulud	871	899	1 623	1 783
Rendikulud*	0	171	1	342
Mitmesugused tootmiskulud	78	93	178	198
Tootmispõhivara kulum (lisa 6,7)	173	18	347	36
Varude allahindluse muutus	0	0	-170	-210
Kokku	4 715	5 009	9 551	10 469

¹IFRS 16 rakendamisel klassifitseeriti alates 1. jaanuar 2019 Grupi tootmise rendikulud summas 354 tuhat eurot rendikohustuse tagasimakseteks (vaata lisa 1 ja lisa 8).

**LISA 15 Turustuskulud**

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Tööjõukulud	2 330	2 374	4 626	4 673
Rendikulud ¹	461	1 696	918	3 381
Reklaamikulud	263	309	541	607
Põhivara kulum (lisa 6,7)	1 452	240	2 915	493
Kütuse, kütte- ja elektrikulud	105	107	229	241
Kommunaalteenused ja valvekulu	104	91	199	187
Kaardimaksete kulud	53	57	96	104
Infotehnoloogia kulud	63	54	131	96
Lähetuskulud	10	30	39	70
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	7	32	12	76
Sidekulud	22	24	45	49
Muud müügikulud ²	156	195	304	359
Kokku	5 026	5 209	10 055	10 336

¹IFRS 16 rakendamisel klassifitseeriti alates 1. jaanuar 2019 Grupi turustustegevuse rendikulud summas 2 640 tuhat eurot rendikohustuse tagasimakseteks (vaata lisa 1 ja lisa 8).

²Muud müügikulud sisaldavad peamiselt kindlustuskulu, tolli-, pangateenuste, vormirõivaste, pakkematerjali, transpordi ja kaupluste remondikulu, ning teenuste kulu, mis on seotud jaeturgudel asuvate kontorite administreerimisega.

LISA 16 Üldhalduskulud

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Tööjõukulud	588	285	899	594
Rendikulud ¹	13	102	26	204
Infotehnoloogia kulud	50	57	95	105
Pangateenused	20	29	47	55
Põhivara kulum (lisa 6,7)	110	8	218	16
Kütuse-, kütte- ja elektrikulud	15	13	35	33
Konsultatsiooni- ja juhtimisteenuse kulud	35	17	59	43
Muud üldhalduskulud ²	56	55	106	111
Kokku	887	566	1 485	1 161

¹IFRS 16 rakendamisel klassifitseeriti alates 1. jaanuar 2019 Grupi üldhalduse rendikulud summas 221 tuhat eurot rendikohustuse tagasimakseteks (vaata lisa 1 ja lisa 8).

²Muud üldhalduskulud sisaldavad kindlustust, side-, lähetus-, koolitus-, kommunaal- ja valvekulusid ning muid teenuseid.

LISA 17 Muud äritulud ja -kulud

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Kasum (kahjum) materiaalse põhivara müügist, mahakandmisest	0	1	-2	0
Muud äritulud ¹	1	0	123	1
Kasum (kahjum) valuutakursi muutustest	-13	7	-14	-8
Muud ärikulud	-56	-4	-58	-6
Kokku	-68	4	49	-13

¹2019. aasta kuue kuu muudes ärituludes on kajastatud ebatõenäoliste arvete laekumisest tekkinud tulu summas 121 tuhat eurot.

**LISA 18 Finantskulud**

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Intressikulu	-383	-134	-749	-260
Kokku	-383	-134	-749	-260

2019. aasta kuue kuu intressikulu sisaldab arvestuslikku intressikulu rendikohustustelt (IFRS 16) summas 423 tuhat eurot.

LISA 19 Puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta

		2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Kaalutud keskmine aktsiate arv (tuhat)	tk	18 604	40 795	29 638	40 795
Puhaskasum (-kahjum)		-616	127	-2 058	-855
Tava puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	-0,03	0,00	-0,07	-0,02
Lahustatud puhaskasum (-kahjum) aktsia kohta	EUR	-0,03	0,00	-0,07	-0,02

Aruandeperioodil puudusid Grupil lahustava toimega instrumendid. Potentsiaalselt lahustava toimega instrumendid saaksid olla K-võlakirjad ning aktsiaoptsiooniprogrammid, nende lahustav toime sõltub aktsia hinnast ning asjaolust, kas Grupp teenib kasumit.

AS Baltika Tallinna Börsil noteeritud aktsia keskmine hind (päeva sulgemishindade aritmeetiline keskmine) oli aruandeperioodil 0,27 eurot (2018: 0,25 eurot).

LISA 20 Seotud osapooled

Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise vahearuande koostamisel on osapooled loetud seotuks, kui ühel poolel on teise üle kontroll või oluline mõju teise poole finants- või juhtimisotsustele, vastavalt IAS 24 „Seotud osapooli käsitleva informatsiooni avalikustamine“ määratlusele. Seotud osapoolte defineerimisel ei ole lähtutud ainult tehingute ja omavahelise suhte juriidilisest vormist vaid ka nende tegelikust sisust.

Grupi konsolideeritud raamatupidamise vahearuande koostamisel loetakse seotud osapoolteks:

- ☑ omanikke, kellel on oluline mõju või kontroll, omades üldjuhul 20% või enam aktsiastest; ning nende kontrolli all olevaid ettevõtteid (lisa 11);
- ☑ juhatuse ja nõukogu liikmeid¹;
- ☑ eelpool loetletud isikute lähedasi pereliikmeid;
- ☑ ettevõtteid, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju juhatuse ja nõukogu liikmed ning nende lähedased pereliikmed.

¹Juhtkonna võtmeisikuteks peetakse ainult Emaettevõtte juhatuse ning nõukogu liikmeid, kuna ainult nendel on Grupi tegevuste planeerimise, juhtimise ja kontrollimise kohustus.

Tehingud seotud osapooltega

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Ostetud teenused	6	6	12	12
Kokku	6	6	12	12

AS Baltika ostis seotud osapooltelt nii 2019. kui ka 2018. aastal peamiselt juhtimisteenuseid.

Saldod seotud osapooltega

	30.06.2019	31.12.2018
Võla- ja intressikohustused (lisa 8, 9)	7 058	3 902
Võlad seotud osapooltele kokku	7 058	3 902

Infot seotud osapoolte võlakohustuste ja intresside kohta vaata lisast 8 ja 11.



Kõik tehingud nii 2019. kui ka 2018. aasta aruandeperioodidel ning saldod seotud osapooltele seisuga 30. juuni 2019 kui ka 31. detsember 2018 on ettevõtetega, mida kontrollivad või milles omavad olulist mõju nõukogu liikmed.

Juhatuse ja nõukogu liikmete tasud

	2 kv 2019	2 kv 2018	6k 2019	6k 2018
Juhatuse liikmete töötasud ¹	294	64	369	122
Nõukogu liikmete tasud	4	4	8	8
Kokku	298	68	377	130

¹2019. aasta teise kvartali juhatuse liikmete töötasud sisaldavad Meelis Milderile makstud lahkumishüvitist summas 198 tuhat eurot.

12. aprillil 2019 otsustas aktsionäride korraline üldkoosolek kutsuda seltsi nõukogust tagasi nõukogu liige Valdo Kalm. 30. juuni 2019 seisuga oli Grupil neli nõukogu liiget. 31. detsembri 2018 seisuga oli Grupil viis nõukogu liiget.

Muudatused juhatuses 2019. aastal

Nõukogu 14. märtsil 2019 tehtud otsusega on alates 22. märtsist 2019 AS Baltika juhatuse kolmandaks liikmeks Mae Hansen, kelle ülesanne on 2019–2020 tegevusplaani, mille peamised osad on brändiportfelli ja müügikanalite optimeerimine, digitaliseerimine ja hankebaasi muutmine, elluviimine.

Nõukogu rahuldab 26. juunil 2019 tegevjuhi Meelis Milderi tagasiastumise soovi. Samal kuupäeval lõppesid Meelis Milderi juhatuse liikme volitused. Meelis Milder jätkab 26. juunil 2019 sõlmitud üheaastase lepingu alusel ettevõtte nõukogu nõunikuna. Ümberkorralduste tulemusena jätkab AS Baltika juhatuse kaheliikmelisena koosseisus Mae Hansen, kes vastutab tegevjuhi positsioonis müügi, turunduse ja jaeäri puudutavate protsesside eest, ning Maigi Pärnik-Pernik, kes vastutab tootearenduse ja tugifunktsioonide eest.

Muudatused juhatuses 2018. aastal

AS Baltika nõukogu pikendas 21.08.2018 toimunud koosolekul juhatuse liikme Meelis Milderi lepingut uueks 3-aastaseks ametiajaks.

Vahetusõlakirju (K-võlakirjad) on osaliselt väljastatud seotud osapooltele (lisa 11).

2018. aasta aktsioptionsiooni programm on suunatud teiste hulgas juhatuse liikmetele.



AS BALTIKA NÕUKOGU



JAAKKO SAKARI MIKAEL SALMELIN

Nõukogu esimees alates 23.05.2012, nõukogu liige alates 21.06.2010

KJK Capital Oy partner

Rahanduse magister, Helsingi Majandusülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- KJK Fund SICAV-SIF juhatuse liige,
- KJK Management SA juhatuse liige,
- KJK Capital Oy juhatuse liige,
- KJK Invest Oy juhatuse liige,
- Amiraali Invest Oy juhatuse liige,
- UAB D Investiciju Valdymas juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2019: 0



TIINA MÕIS

Nõukogu liige alates 03.05.2006

AS Genteel juhataja

Majandusteaduskond, Tallinna Tehnikaülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS LHV Pank ja AS LHV Group nõukogu liige,
- Rocca al Mare Kool nõukogu liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2019: 97 784 aktsiat (AS Genteel nimel)



REET SAKS

Nõukogu liige alates 25.03.1997

Advokaadibüroo Raidla Ellex advokaat

Õigusteadus, Tartu Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- MTÜ Intellektuaalomandi Kaitse Rahvusvahelise Assotsiatsiooni (AIPPI) Eesti Rahvuslik Töörühm juhatuse liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2019: 0



LAURI KUSTAA ÄIMÄ

Nõukogu liige alates 18.06.2009

Kaima Capital Oy tegevdirektor

Majandusteaduste magister, Helsingi Ülikool

Kuulumine teistesse juhtorganitesse:

- AS Tallink Grupp nõukogu liige,
- Oy Tallink Silja Ab juhatuse liige,
- KJK Invest OY juhatuse liige,
- Kaima Capital Eesti OÜ juhatuse liige,
- Aurejärvi Varainhoito Oy juhatuse liige,
- UAB Malsena Plus, juhatuse liige,
- UAB D Investiciju Valdymas juhatuse liige,
- Bostads AB Blåklinten Oy juhatuse liige
- AS Baltic Mill juhatuse liige,
- KJK Investicije d.o.o juhatuse liige
- Amber Trust Management SA juhatuse aseesimees,
- Amber Trust II Management SA juhatuse esimees,
- KJK Fund SICAV-SIF juhatuse esimees,
- KJK Fund II SICAV-SIF juhatuse esimees,
- Salva Kindlustuse AS nõukogu liige,
- AS PRFoods nõukogu esimees,
- Managetrade OÜ nõukogu liige,
- Toode AS nõukogu liige,
- JSC Rigas Dzirnarnieks nõukogu esimees,
- KJK Management SA juhatuse esimees,
- KJK Capital Oy juhatuse esimees,
- AS Saaremere Kala nõukogu liige,
- Eurohold Bulgaria AD nõukogu liige,
- Leader Group 2016 AD juhatuse liige,
- KJK Bulgaria Holding EOOD direktor,
- Amber Trust SCA direktor,
- Amber Trust II SCA direktor,
- AAS Baltijas Apdrosianas nõukogu liige.

Baltika aktsiaid 30.06.2019: 2 459 aktsiat (Kaima Capital Eesti OÜ nimel)



AS BALTIKA JUHATUS



MAE HANSEN

Juhatuseliige, Tegevjuht

Juhatuseliige alates 2019, Grupis alates 2019

Globaalne strateegilise juhtimise magister (Global Executive MBA), Viini Ülikool (Austria) ja Carlson School of Management (USA)

Kuulumine teistesse juhtorganitesse: New Seven OÜ, juhatuse liige

Baltika aktsiaid 30.06.2019: 0



MAIGI PÄRNIK-PERNIK

Juhatuseliige, Finantsdirektor

Juhatuseliige alates 2011, Grupis alates 2011

Majandus, Tallinna Tehnikaülikool

Ärijuhtimise magister. Concordia Rahvusvaheline Ülikool

Baltika aktsiaid 30.06.2019: 0